

Ekonomický potenciál obce



Ing. Luděk Tesař
www.cityfinance.cz

Citát na úvod

„Každá lidská činnost se nakonec musí nějak projevit v číslech.“

Tomáš Baťa



**Hlavním předpokladem prosperity je
myšlení**

Předpoklady prosperity obce/státu



Co doporučuji samosprávě aktuálně:



**Analyzovat aktuální
finanční možnosti obce
(zadat analýzu s výhledem)**



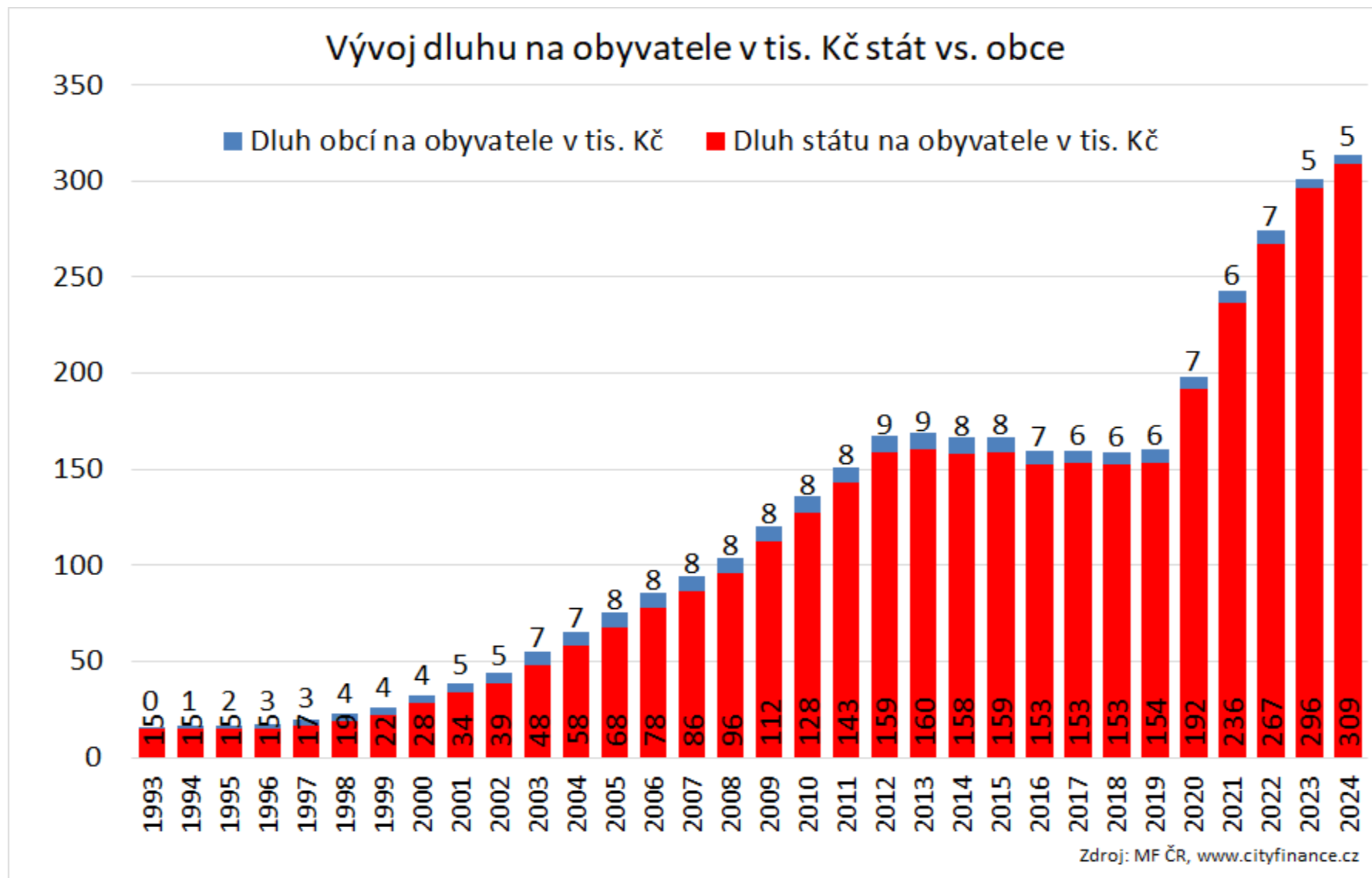
**Prezentovat skvělý vývoj
financí obce veřejnosti**



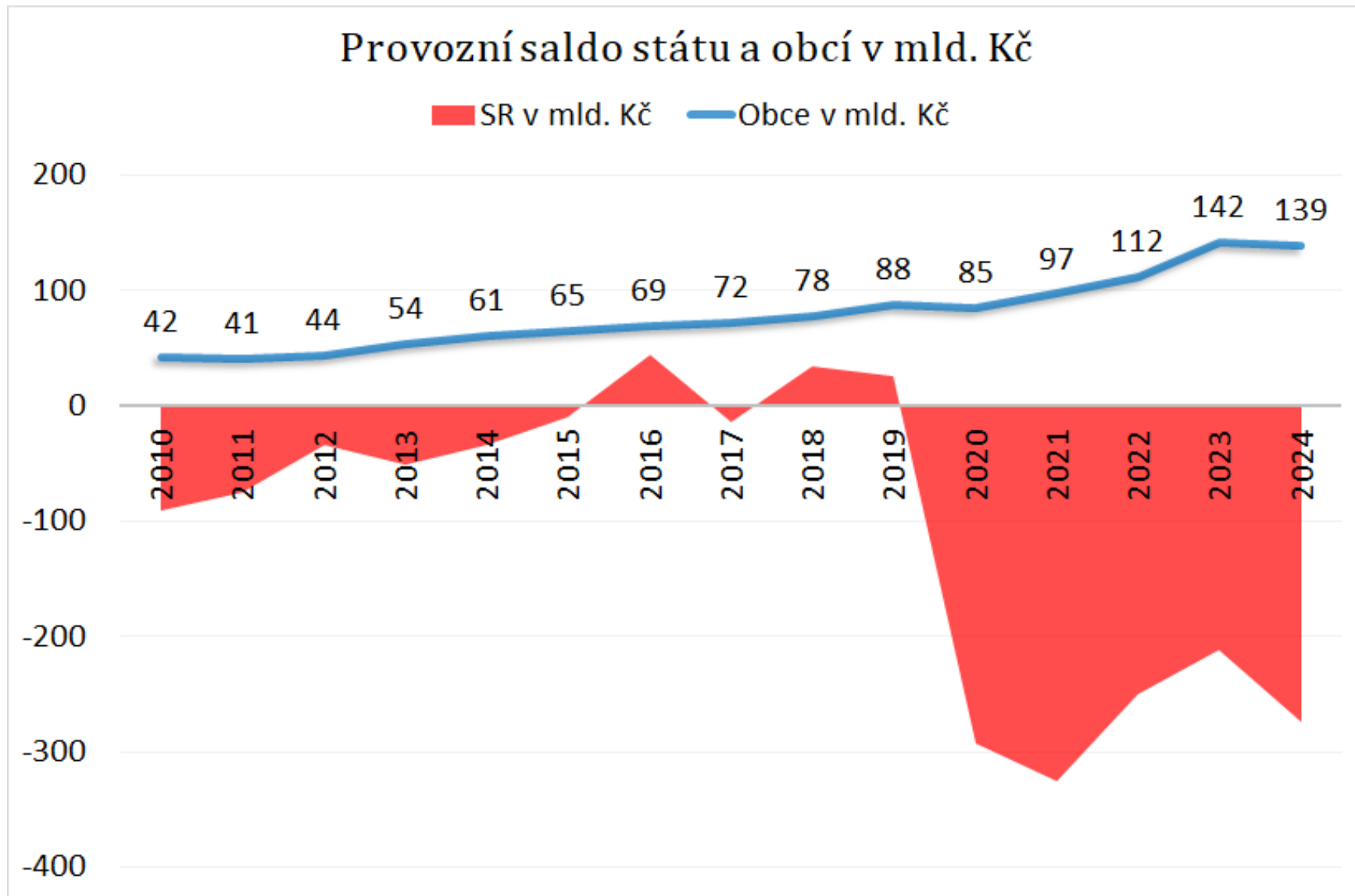
**Připravit a prezentovat cíle
do dalšího období**

Dluh státu roste X obcím klesal

v tis. Kč/obyvatele

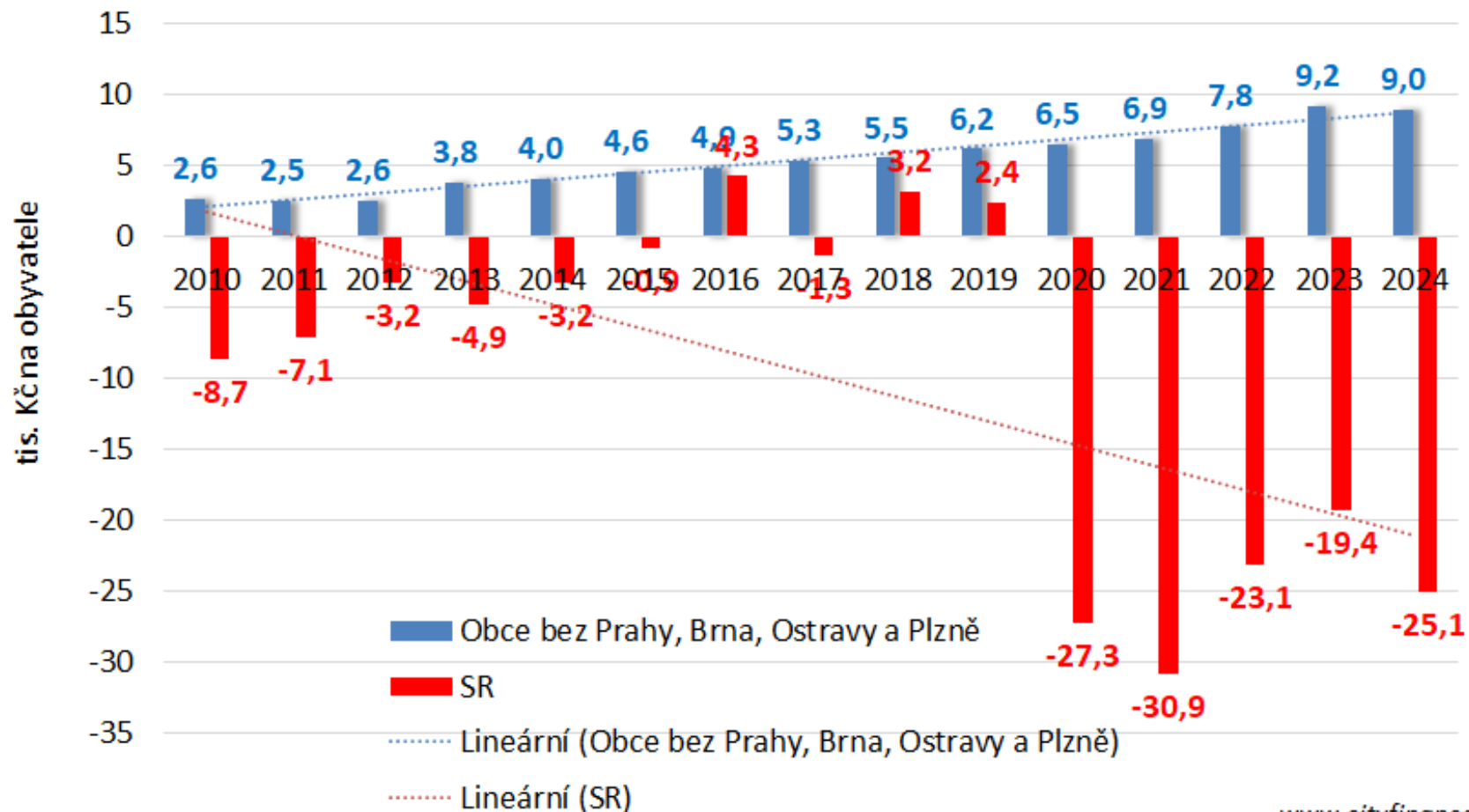


Stát nemá na provoz **X** obce prosperují



Provozní saldo obce X stát v tis. Kč/obyvatel

Průměrné provozní saldo obcí bez Prahy, Brna, Ostravy a Plzně vs stát
v tis Kč/obyvatel



www.cityfinance.cz

Problém, který narůstá bohaté obce vs chudý stát



Joffrey de Peyrac

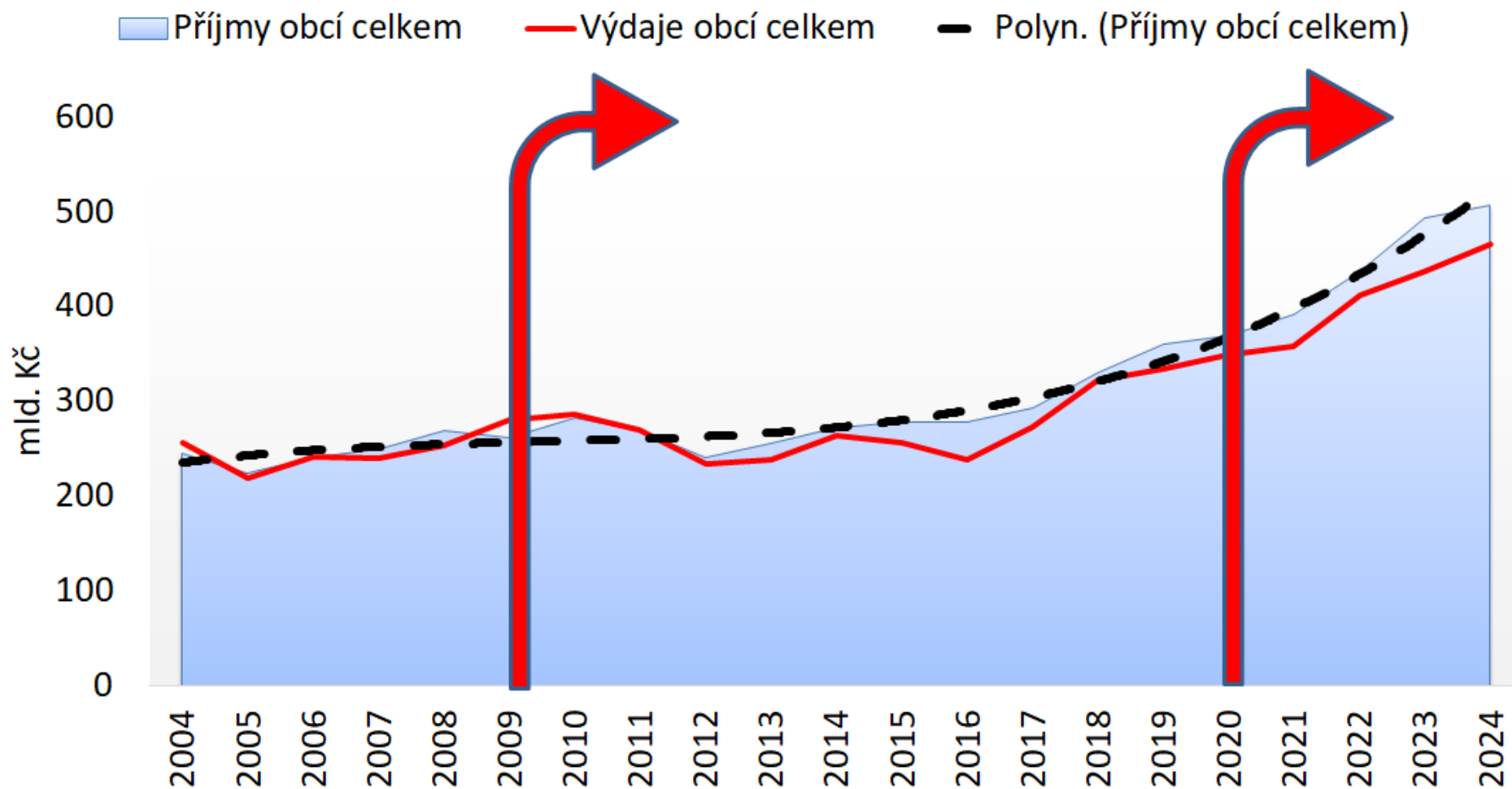
BOHATÉ OBCE



Král slunce Ludvík XIX.

CHUDÝ STÁT

Příjmy a výdaje obcí ukazují růst krize nekrize



Zroj: MF ČR, propočty a graf www.cityfinance.cz

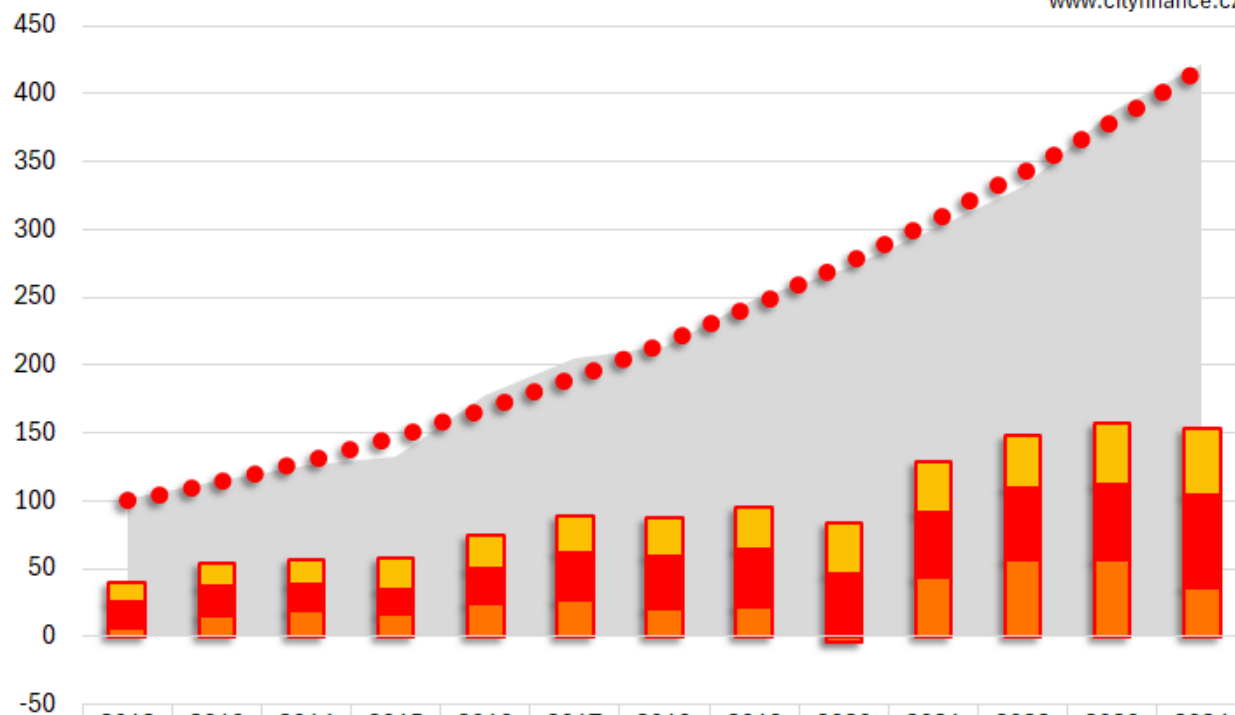
Lze lépe rozpočtovat a neblokovat peníze zbytečně

Spoustu peněz zbytečně zablokováných špatným nastavením rozpočtů

ČERVENĚ = Podhodnocení příjmů, nadhodnocení výdajů a nevyužité úspory

Nepřesnost rozpočtování = Rozpočtem daný rok zbytečně blokové finance dle let v mld. Kč
+ nevyužité zůstatky úspor (krátkodobých finančních aktiv)

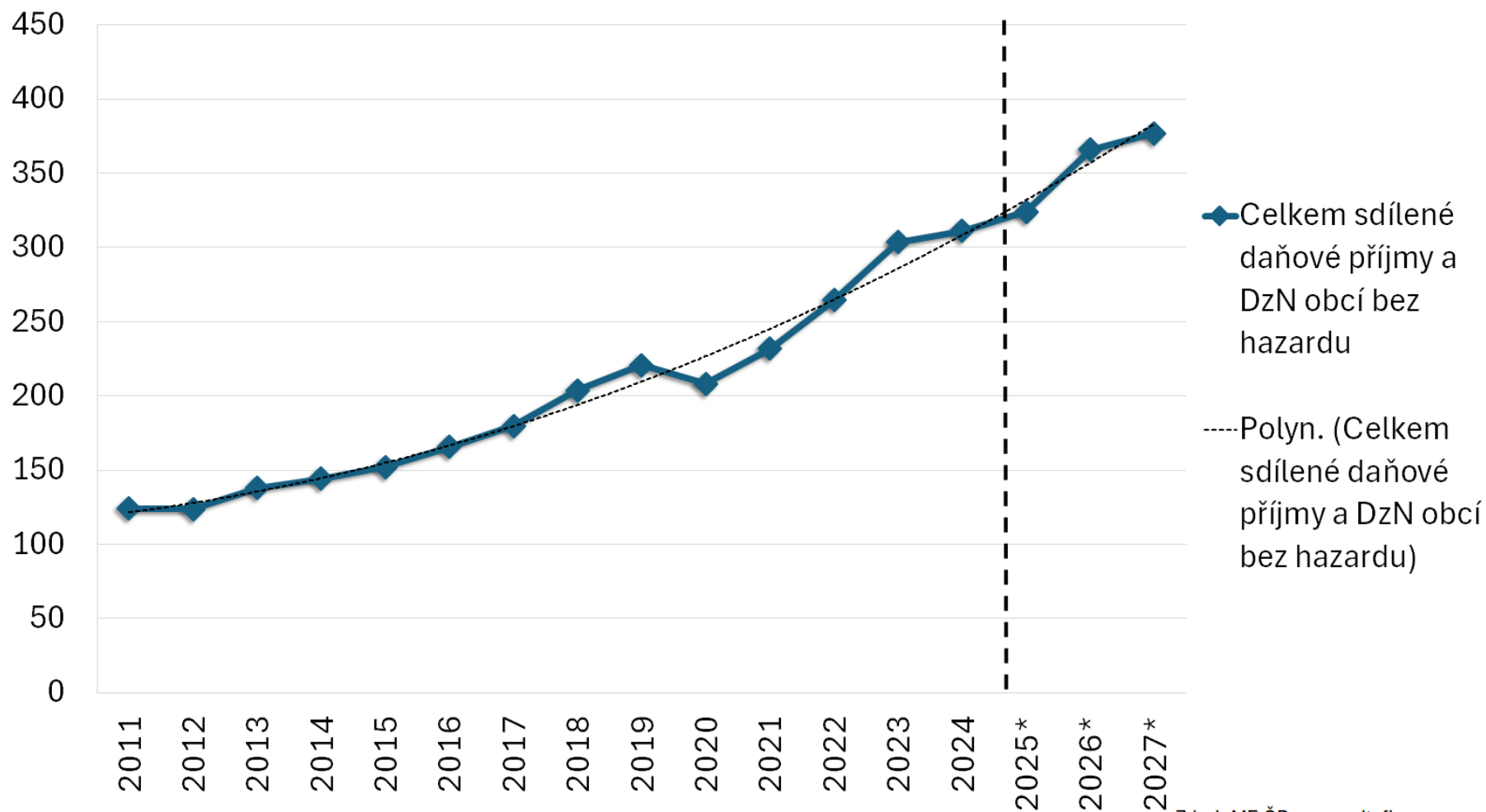
www.cityfinance.cz



	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
■ Nevyužitá krátkodobá finanční aktiva (úspory)	102	115	126	133	177	205	214	248	271	301	332	387	422
■ Nadhodnocení běžných výdajů	15	17	18	23	24	26	29	30	37	37	39	46	49
■ Nadhodnocení investic	19	21	20	19	26	35	38	43	47	49	53	55	68
■ Podhodnocení daňových příjmů	6	16	19	16	25	27	21	22	-4	43	57	57	36

Daňové příjmy obcí s predikcí

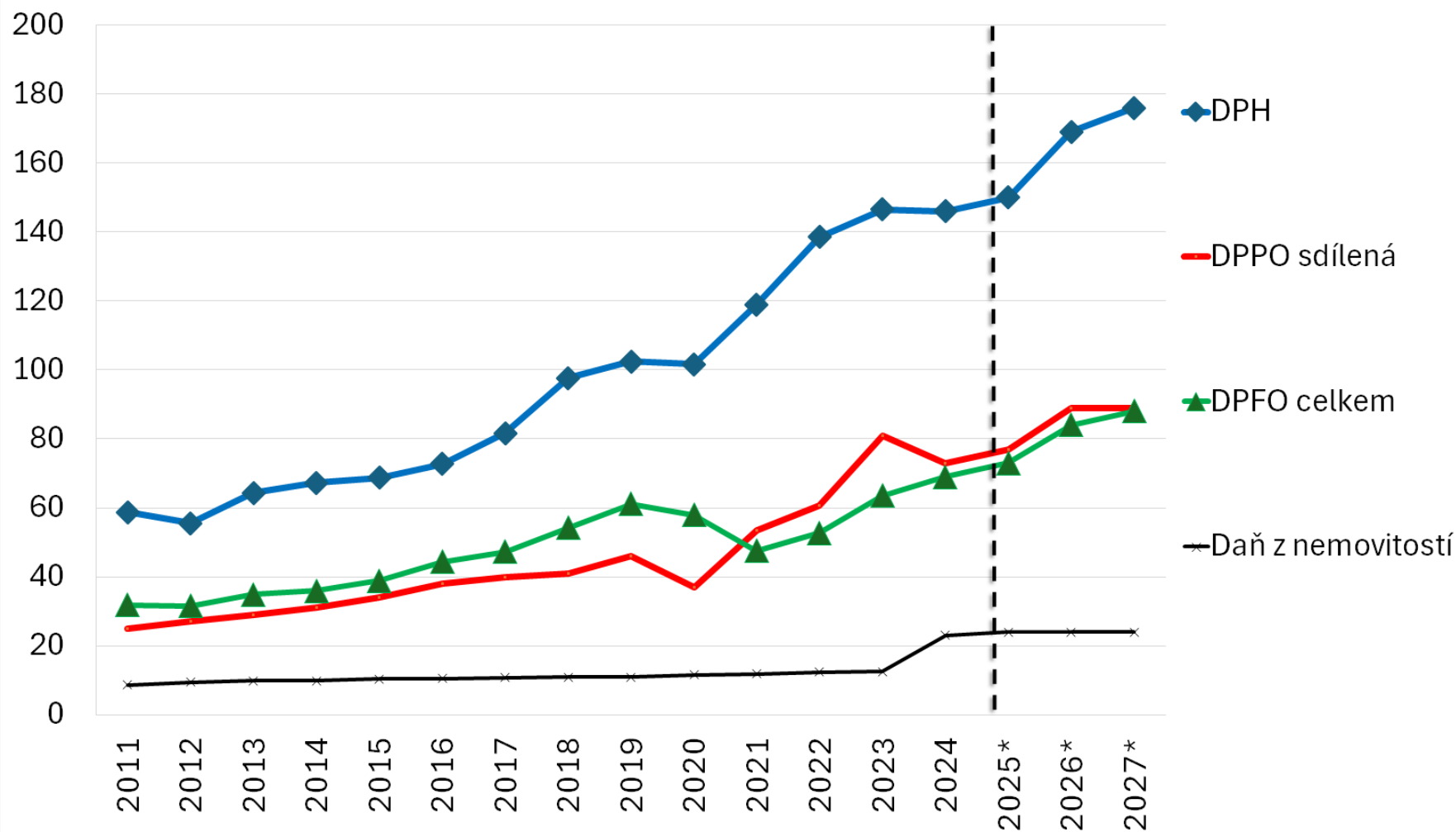
Daňové příjmy obcí v mld. Kč s predikcí MF ČR



Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

Daňové příjmy obcí s predikcí podrobněji

Daňové příjmy obcí v mld. Kč s predikcí MF ČR



Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

Rekapitulace novely RUD a výhled (NPP a ONIV)

NPP = nepedagogická práce

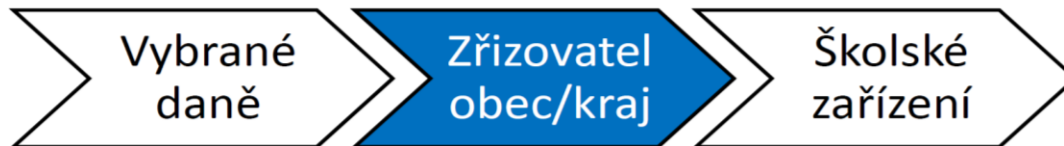
ONIV = ostatní neinvestiční výdaje

Porovnání financování dosud a dle novely RUD změna je pro obce výhodná a pro stát nevýhodná

Dosavadní systém financování NPP, progrese příjmů za poslední 4 roky byla **8 %**



Návrh financování NPP, modelová progrese příjmů by dosáhla za poslední 4 roky **46 %** růstu



Rekapitulace novely RUD 1/2

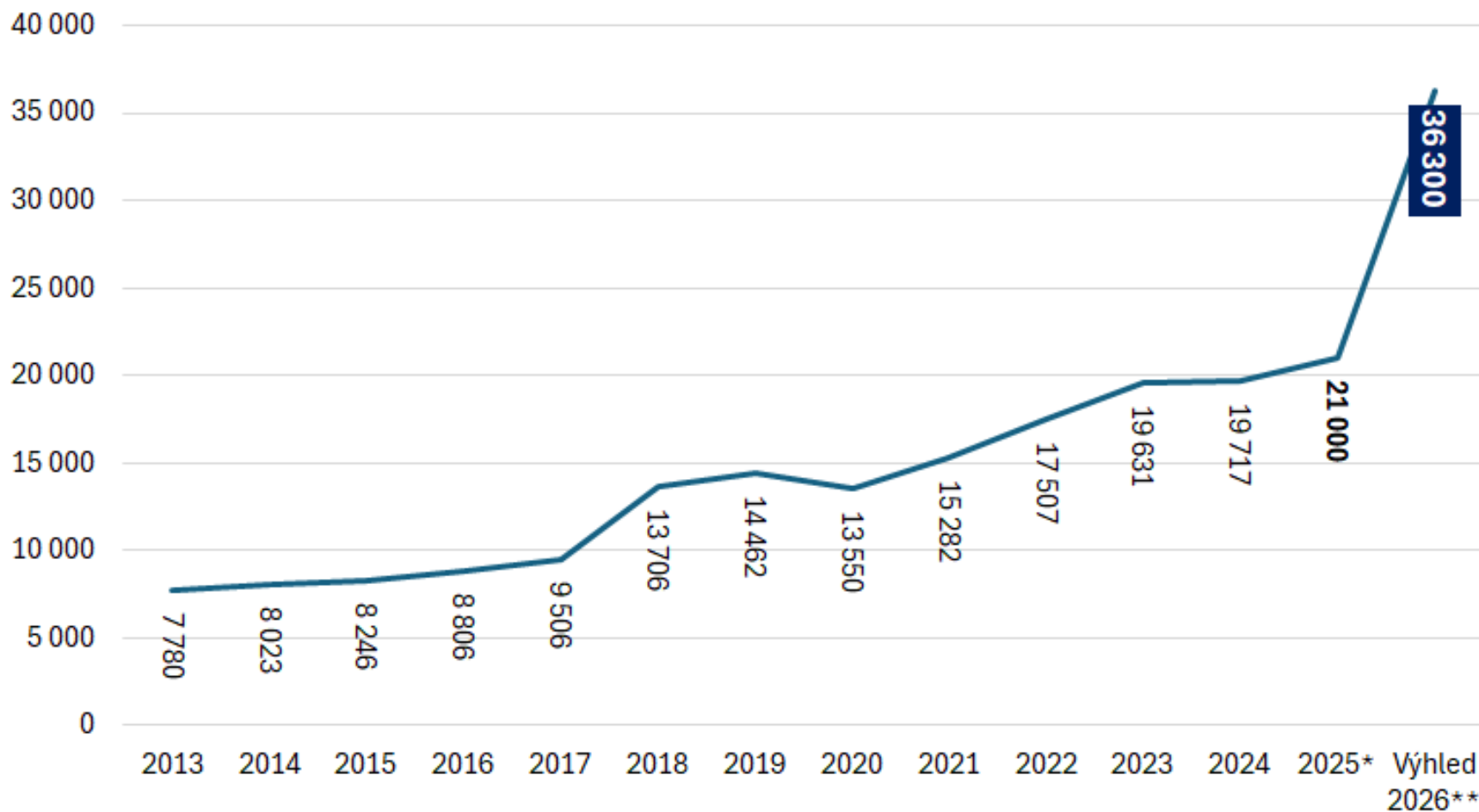
- **POZOR: letos 2 vyhlášky k RUD**
 - již platná na rok 2025 (bez NPP)
 - připravovaná na rok 2026 (s NPP)
- pro obce **bez školských zařízení se nic nemění**
- **navyšují se daňové příjmy** obcí, které zřizují školská zařízení
- nově se pracuje s tzv. **přepočteným počtem žáků**, což je hodnota nižší než prostý počet žáků
- dochází k **přesunu peněz**:
 - klesají dotace školám
 - rostou daňové příjmy zřizovatelům škol (NPP a ONIV)
- zřizovatel hradí **v roce 2026 11platů**, sice až lednové platy v únoru za prosinec, tedy v lednu ještě MŠMT

Rekapitulace novely RUD 2/2

- zvyšuje se **jistota financování** NPP a ONIV (garantuje stát přes RUD)
- školy **nebudou moci používat prostředky na pedagogy** na dofinancování NPP
- i navzdory poklesu počtu žáků nebude docházet k úbytku peněz na NPP
- pozor na pravidla **provizoria**, aby obsahovala NPP a ONIV
- **meziroční růst sdílených daní** o průměrně 13 %
 - obcím nezřizující školská zařízení vzrostou daňové příjmy na rok 2026 standardně o cca 4 – 7 %
 - obcím se školskými zařízeními vzrostou daňové příjmy mnohem více než o 5 % (často o více než 10 %)

Příjmy obcí z RUD na žáky a přepočtený počet žáků

Kč na žáka v RUD a od 2026 na přepočteného žáka



Predikce DP obce na www.cityfinance.cz (službv)

29.09.2025

LUDEK TESAR
CITYFINANCE

Slaný

Predikce daňových příjmů + mnoholetá statistika

Okres:Kladno
Středočeský kraj

Komentář:
Data vychází z aktuální predikce MF ČR září 2025 a Cityfinance. Pro rok 2025 jsou předpoklady MFČR a Cityfinance shodné.
Vychází z vyhlášky MF ČR č. 301/2025 Sb. (platí jen letos) a návrhu vyhlášky MF ČR pro rok 2026.
Doporučení k sestavení rozpočtu viz následující strana.

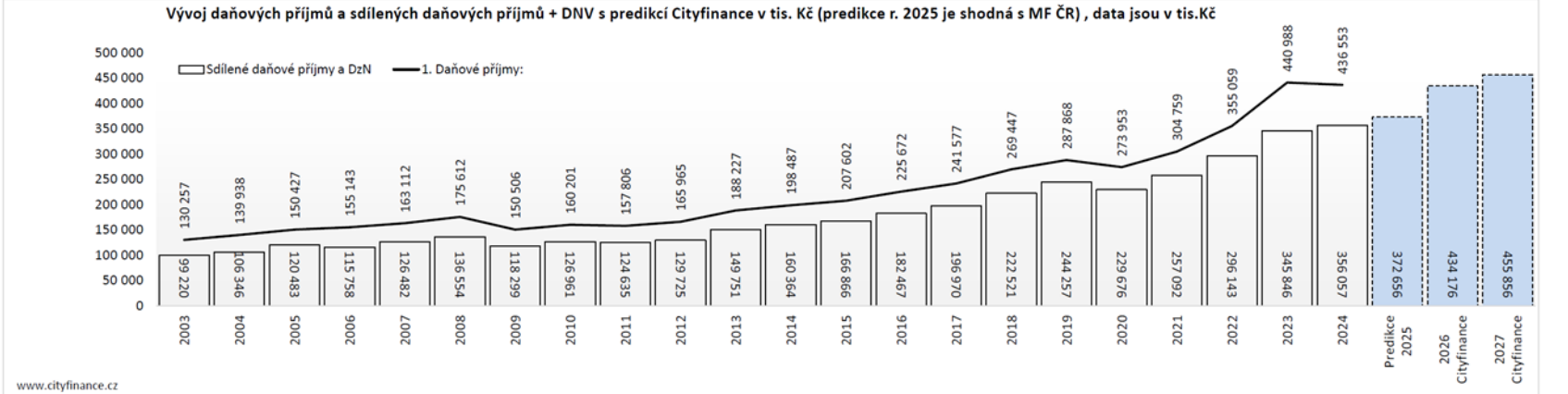
Vyhotoveno: 29.09.2025

Data v tis. Kč	MF ČR			Cityfinance		Změna na 2025-2024	Změna 2026-2025 dle Cityfinance
	2024	Výhled 2025	Výhled 2026	2026 Cityfinance	2027 Cityfinance		
Sdílené daňové příjmy a DNV:	356 057	372 656	430 286	434 176	455 856	16 599	61 520
1111 DPFO ZČ:	62 473	68 310	81 020	82 110	93 760	5 837	13 800
1112 DPFO OSVČ:	4 327	5 990	7 080	7 660	8 270	1 663	1 670
1113 DPFO zvláštní sazba:	13 453	12 250	12 560	13 790	7 960	-1 203	1 540
1121 DPPO (sdílená část):	83 355	88 510	105 260	105 070	110 280	5 155	16 560
1211 DPH:	167 243	172 740	199 270	199 420	209 230	5 497	26 680
sdílená část 1385 a 1381 Daň z hazardních her sdílená část	4 840	4 490	4 730	5 760	5 990		1 270
1511 Daň z nemovitých věcí:*	20 366	20 366	20 366	20 366	20 366	0	0
Sdílené daňové příjmy bez DNV	335 691	352 290	409 920	413 810	435 490	16 599	61 520
Meziroční změna sdílených daňových příjmů bez DNV v tis. Kč		16 599	57 630	61 520	21 680		
Meziroční změna sdílených daňových příjmů a DNV v %		4,7%	15,5%	16,5%	5,0%	4,7%	16,5%
Z toho ve sdílených daních dle kritéria žáků/přepočtených žáků	47 183	49 351	88 789	89 662	94 230		

*je třeba zohlednit znalost místních podmínek, vyhlášky a zaseb...

Meziroční změna příjmů dle žáků:39 43840 311

O tolik víc meziročně přidá novela RUD oproti současnému RUD.



Vypracoval:
Ing. Luděk Tesar
www.cityfinance.cz
252 07 Štěchovice Praha-západ, Nad Horou 352
IČO: 74372246 DIČ: CZ7403252780
tesar@cityfinance.cz

Vybraný obsah:
Komentář, doporučení a postup stanovení sdílených daňových příjmů.
Statistika vybraných finančních dat v tabulkách a grafech.
Vývoj provozního salda a jeho porovnání s průměrem v ČR.
Informace o objemu daňových příjmů z RUD dle kritéria počtu žáků.
Avízo o finančním zdraví SEMAFOR.

Pro informace k fakturaci apod. využijte kontakt:
sekretariat@cityfinance.cz

Jak objednat predikci DP:

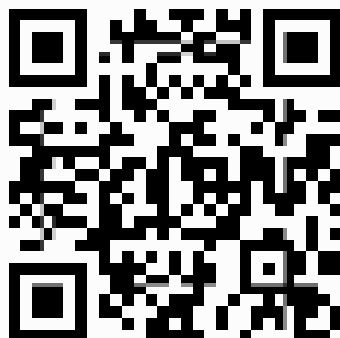
www.cityfinance.cz

Menu nahoře „služby“

nebo e-mailem: sekretariat@cityfinance.cz

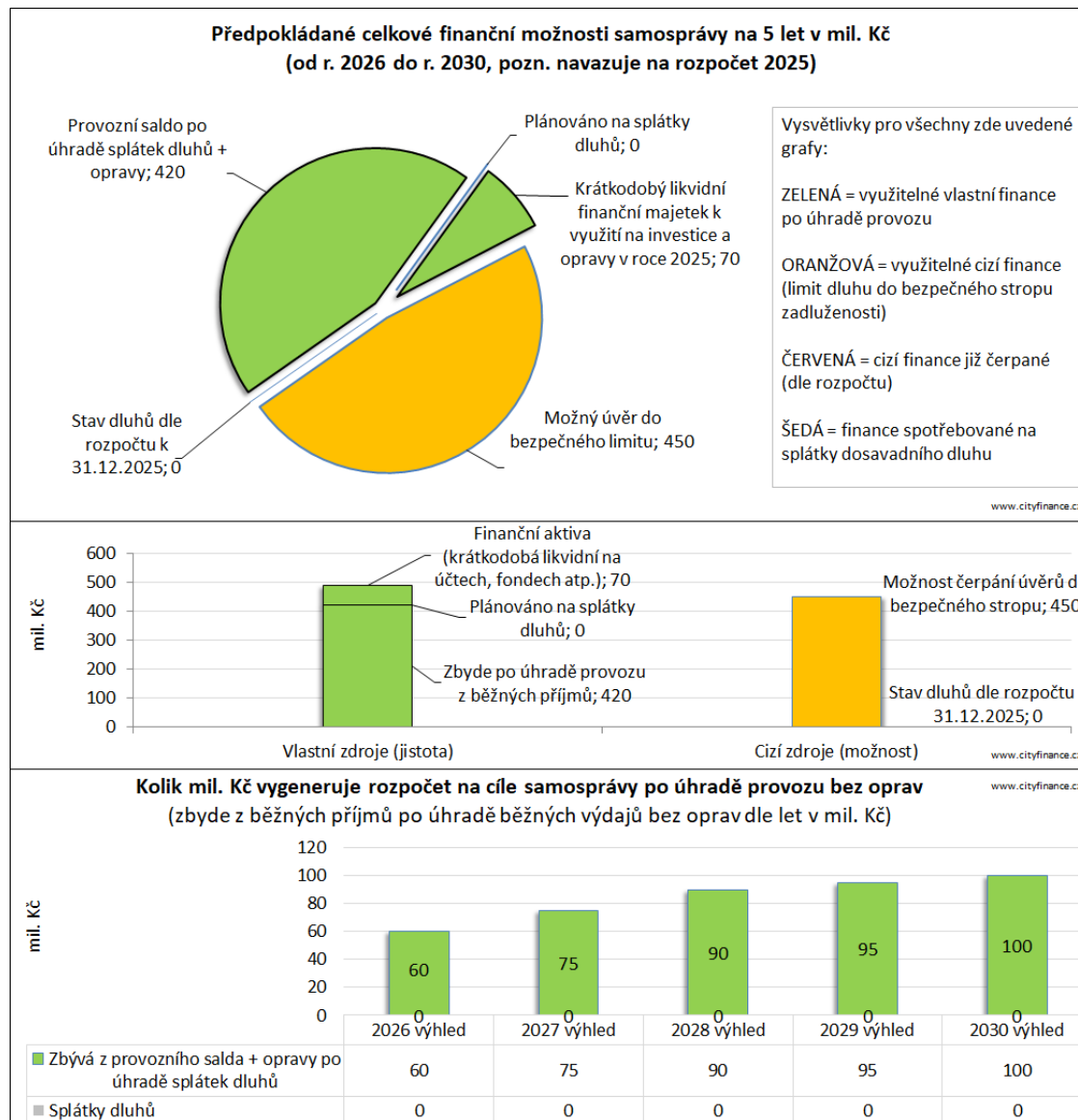
Cena 3 993 Kč včetně 21 % DPH

19 stran A4

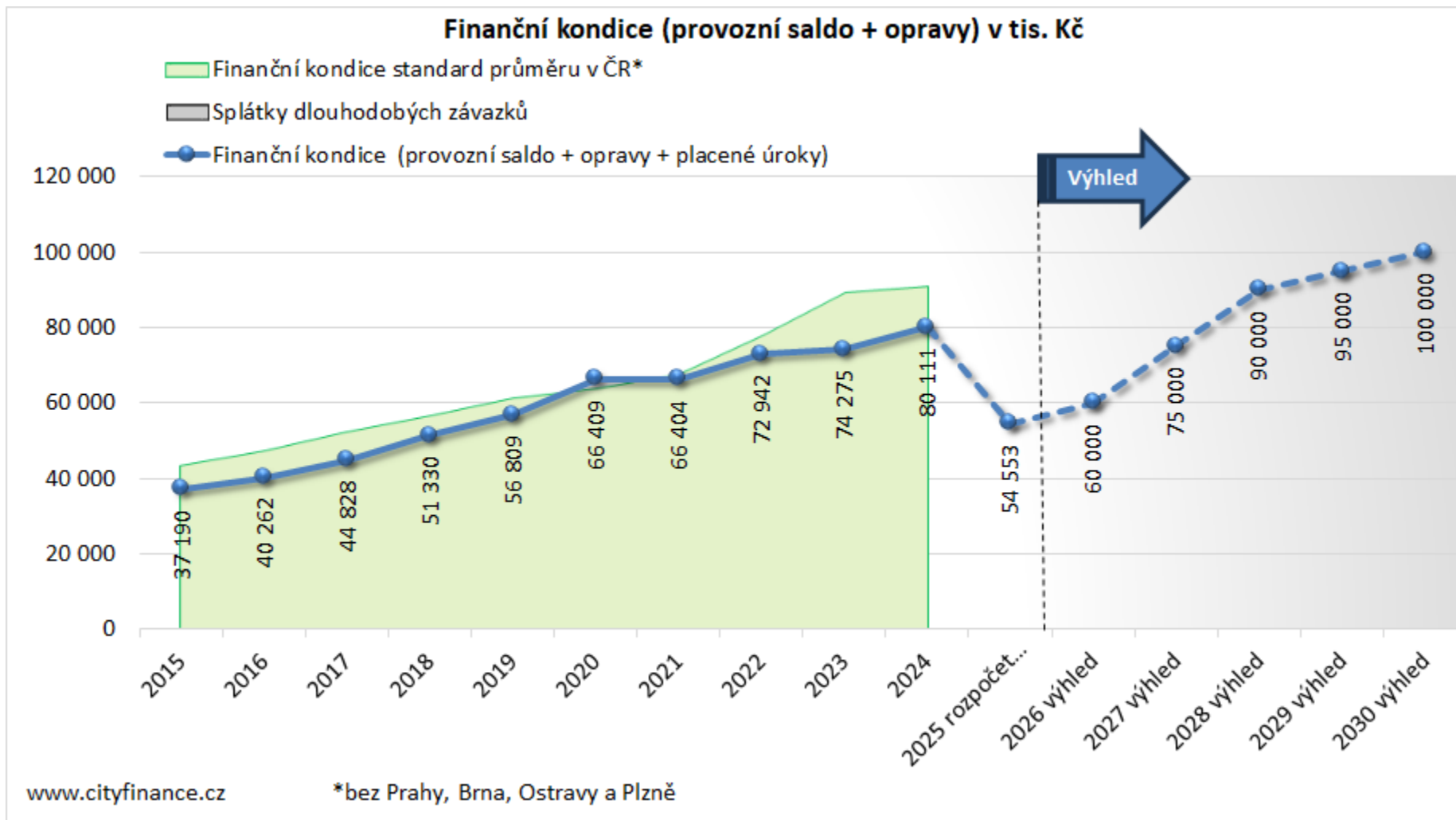


Ukázky z analýzy financí obce

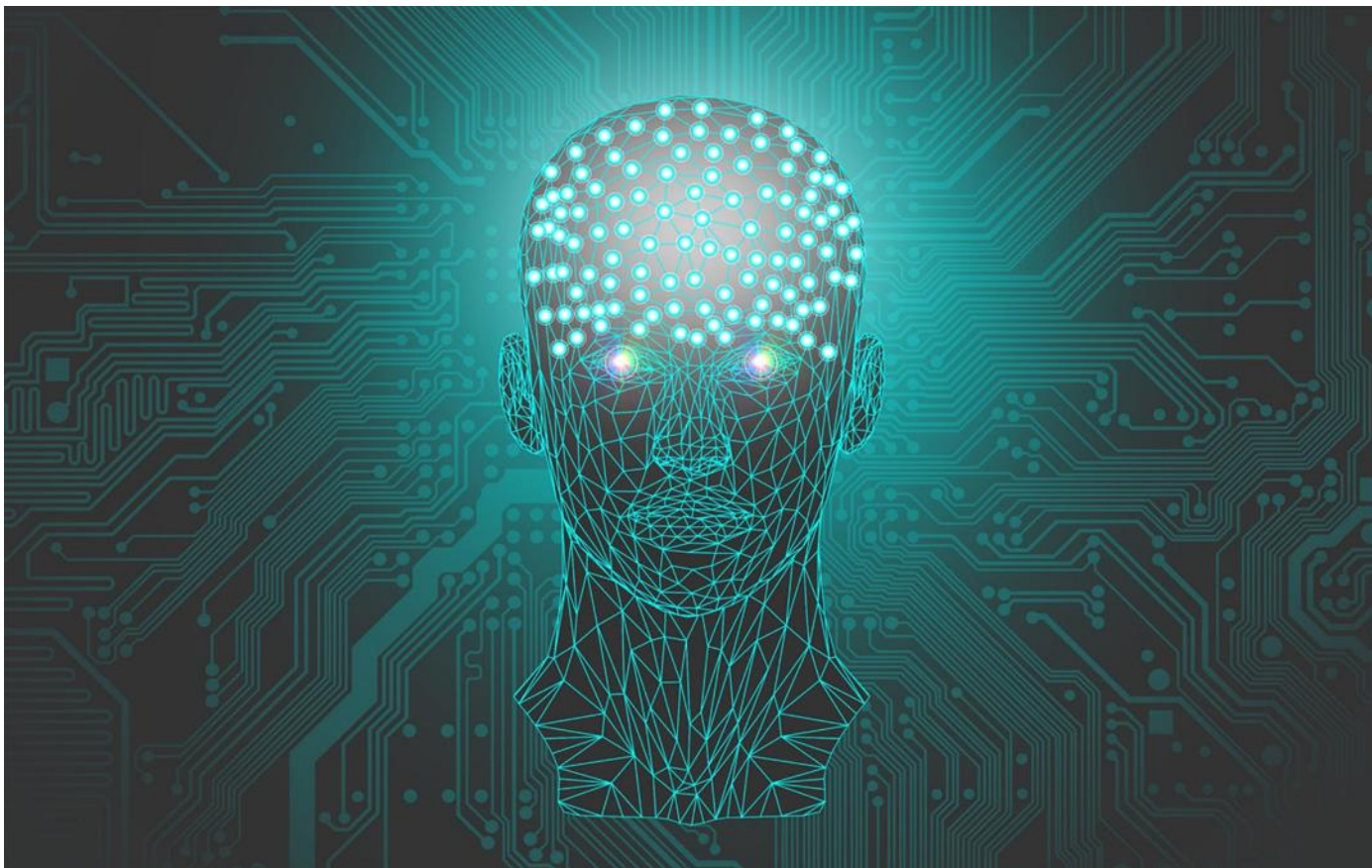
Finanční možnosti obce, co si může dovolit



Vývoj a výhled finanční kondice obce



Komunální volby: Co by udělala umělá inteligence (AI), kdyby byla starostou?



Snímek vytvořený s pomocí umělé inteligence (AI)

Úspěšné cíle starosty

- Modernizace **infrastruktury**
 - Modernizace místní infrastruktury výrazně zlepšila kvalitu života obyvatel obce, včetně silnic, veřejných budov a parků.
- Zlepšení veřejných **služeb**
 - Zlepšení veřejných služeb v obci zahrnuje efektivní systém dopravy, zdravotní péči a vzdělávací zařízení.
- Podpora místního **podnikání**
 - Podpora místního podnikání pomohla zvýšit ekonomickou stabilitu obce a vytvořit nová pracovní místa.
- Zlepšení **životního prostředí**
 - Zavedení environmentálních opatření přispělo k udržitelnosti obce a ochraně přírodních zdrojů.

Závěr

TOP služby Ing. Luděk Tesař na www.cityfinance.cz

Investiční úvěrový rámec

Zadávací dokumentace

Optimálně nastavené parametry

Důvodová zpráva do zastupitelstva

Střednědobý výhled rozpočtu s analýzou financí a ratingem

Podrobná analýza financí

Strop bezpečného zadlužení

Výhled finančních možností obce na 5 let

Strategický plán s akčním plánem

Propojeno s finančními možnostmi obce

Vyšší šance na dotace

Akční plán na 5 let

Aktuálně na www.cityfinance.cz

- **Predikce daňových příjmů** se statistikou
- **Semináře Rozpočet a střednědobý výhled v praxi**, lektor Ing. Tesař. Letos se zaměří na novelu RUD (školství, NPP+ONIV) a zlepšení řízení finanční likvidity k financování větších projektů samospráv:
 - 17. října 2025 - Praha
 - 21. října 2025 - Ostrava

Přihlášky nejlépe elektronicky na www.cityfinance.cz nebo emailem na seminare@cityfinance.cz

Termíny a místa u pořadatele www.regionservis.cz (hlase se přímo u pořadatele):

- 30.09.2025 Plzeň
- 24.10.2025 Zaječí
- 30.10.2025 Konopiště
- 04.11.2025 hotel Zámek Lužec (KV)
- 07.11.2025 Ústí nad Labem
- 11.11.2025 Tábor
- 25.11.2025 Zlín

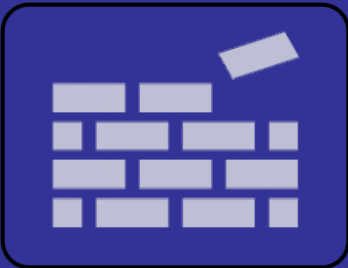
Úspěšná obec



Nebát se peněz!



Vidět budoucnost pozitivně



Mít invenci a pořádné projekty

Prosperujte, bavte se a objednávejte
www.cityfinance.cz

