

# Finanční řízení pro prosperitu obcí co funguje v praxi

Ing. Luděk Tesař

**LUDĚK TESAŘ**  
— CITYFINANCE —

[www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**Hlavním předpokladem prosperity obcí  
je myšlení**

# Citát

„Moje ambice jsou ovlivněny mojí leností.“  
Chrales Bukowski

**[www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)**

Finance s citem,  
dobrou náladou a optimismem  
a k tomu Vám dopomáháme.

# Analýza financí s výhledem podklad pro přípravu a realizaci investic

Seznamte se s tím jaké je:

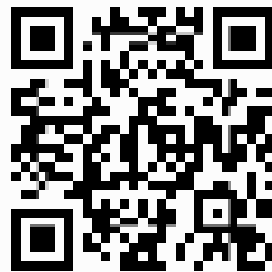
- finanční **zdraví** obce,
- finanční **možnosti** bez dotací,
- **bezpečný strop zadlužení**.



Možno objednat na [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

# Aktuální služby pro obce

- **Predikce daňových příjmů** obce/města + mnoholetá statistika
- **Střednědobý výhled** rozpočtu obce **s analýzou financí a ratingem** – stanovení finančních možností obce na 5 let a stropu bezpečného zadlužení...
- **Investiční úvěrový rámec** – zadávací podmínky a důvodová zpráva.



Další služby na

[www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

# TOP služby Ing. Luděk Tesař na [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

## Investiční úvěrový rámec

Zadávací dokumentace

Optimálně nastavené parametry

Důvodová zpráva do zastupitelstva

## Střednědobý výhled rozpočtu s analýzou financí a ratingem

Podrobná analýza financí

Strop bezpečného zadlužení

Výhled finančních možností obce na 5 let

## Strategický plán s akčním plánem

Propojeno s finančními možnostmi obce

Vyšší šance na dotace

Akční plán na 5 let

# Předpoklady finanční prosperity veřejné správy

## 1. Finanční realita vybraných adresných služeb zejména.:

- Realistické ceny služeb jako:
  - Odpady = 1200 Kč/obyvatele nebo 1 Kč na kg
  - Vodné a stočné > 120 Kč na m<sup>3</sup>
  - Nájem > u bytů nad 3 % tržní ceny ročně, tj. zpravidla vyšší než 120 Kč/m<sup>2</sup>, ze zákona má být tržní nájemné
  - Vaření ve školních jídelnách pouze pro děti, když existují privátní podniky (restaurace apod.).
- +zohledňovat inflaci (všude valorizace o inflaci, ideálně ročně)

## 2. Daňová odpovědnost - stát umožnil obcím získat peníze na rozvoj a zhodnocovat majetek vlastníkům, ale mnohé obce se daňové odpovědnosti zřekly.

- Podle §12 místní koeficient ideálně alespoň 3, případně pro vybrané lokality 5 (průmysl, podnikání, továrny, sklady, chemičky, elektrárny, apod.) či jednotlivé nemovitosti (*kauza Řepov a rozhodnutí ÚS*)



# Každá obec může prosperovat, když:

## 1) Zná a správně využije svůj finanční potenciál

- Nebojí se a učí se
- Má ambice a správně zacílené projekty
- Umí projekty realizovat
- Nečeká, neodkládá projekty
- Nefixuje se na dotace

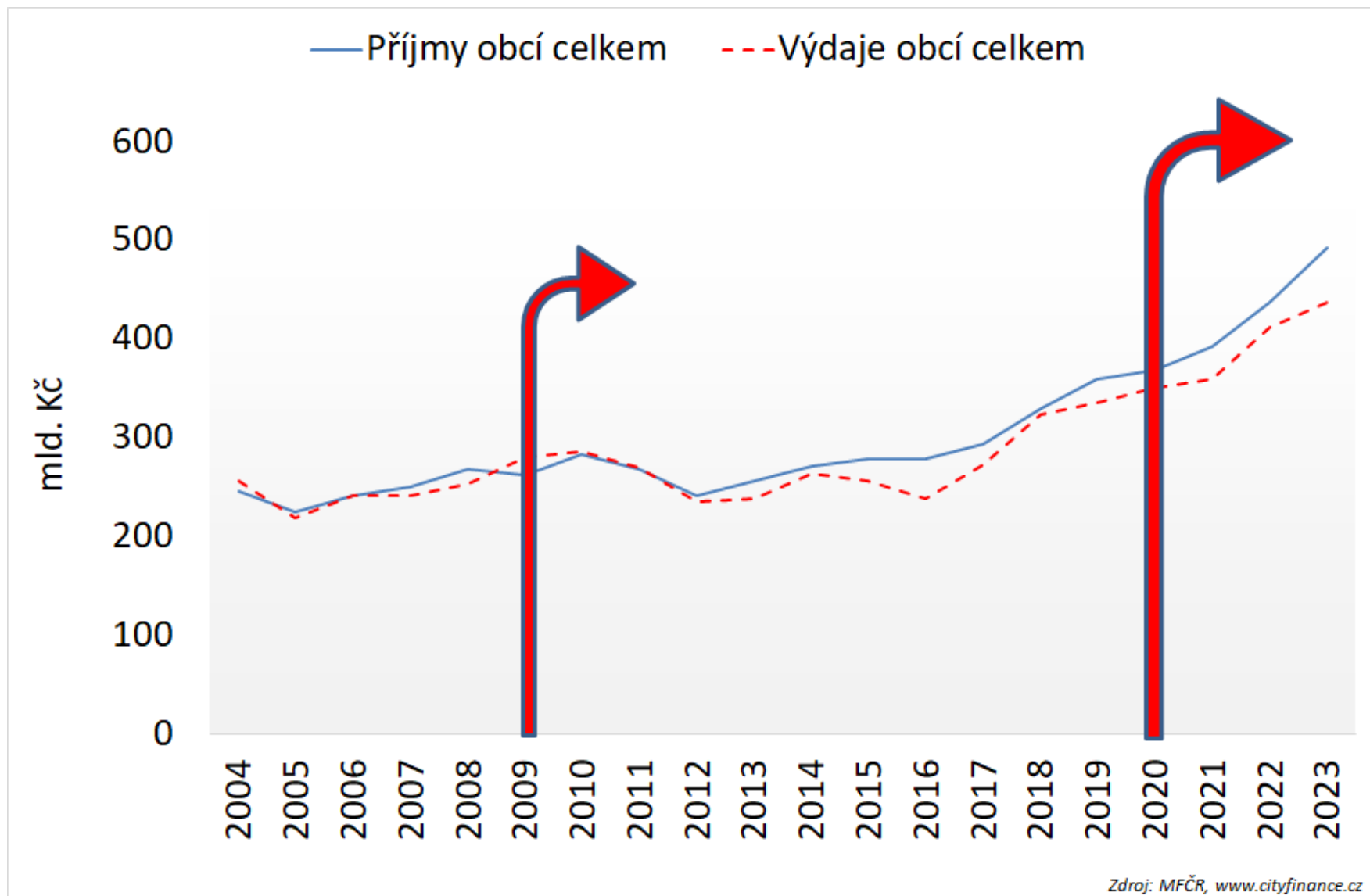
## 2) Má plán

- Pracuje s dobrým finančním plánem – analýza a výhled
- Dohoda na prioritách – schválený strategický a akční plán
- Propojí své priority s financemi
- Připraví a realizuje větší projekty

## 3) Omezí vlastní šikanu zavedením kvalitního finančního řízení

- Rozpočet moderní struktury, podrobný rozpočet na „odpa“ nebo dokonce na § je přežitek k ničemu a přináší jen neúčinnou byrokracii
- Rozpočet by měl co nejvíce odpovídat finanční realitě. Mnohé rozpočty tvrdí starostovi, že peníze nejsou, i když jsou 😊

# Příjmy a výdaje obcí s vyznačením krizí



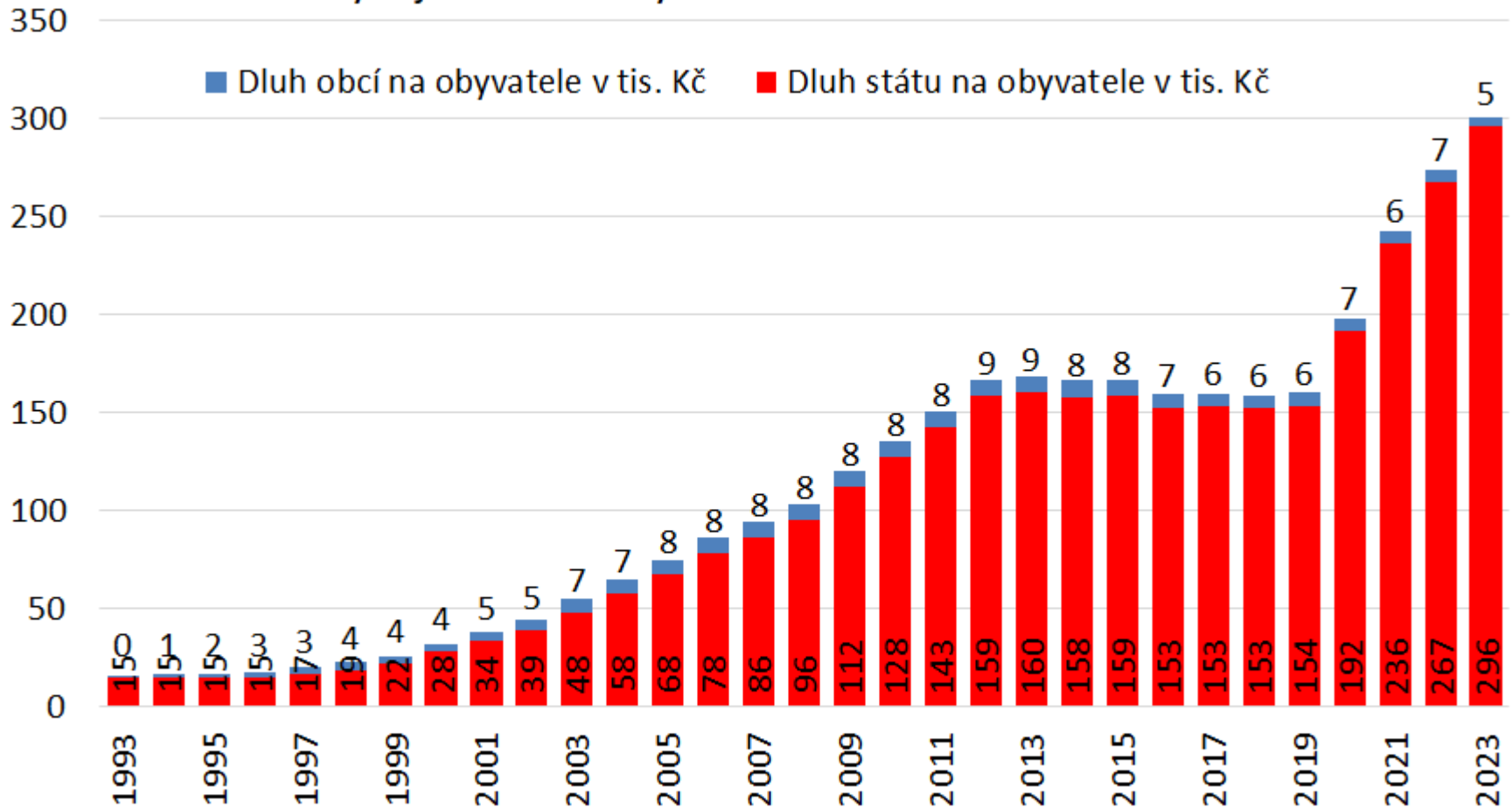
Zdroj: MFČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

# Finance obcí ohrožuje střet světů

# Dluh

## *v tis. Kč/obyvatele*

Vývoj dluhu na obyvatele v tis. Kč stát vs. obce

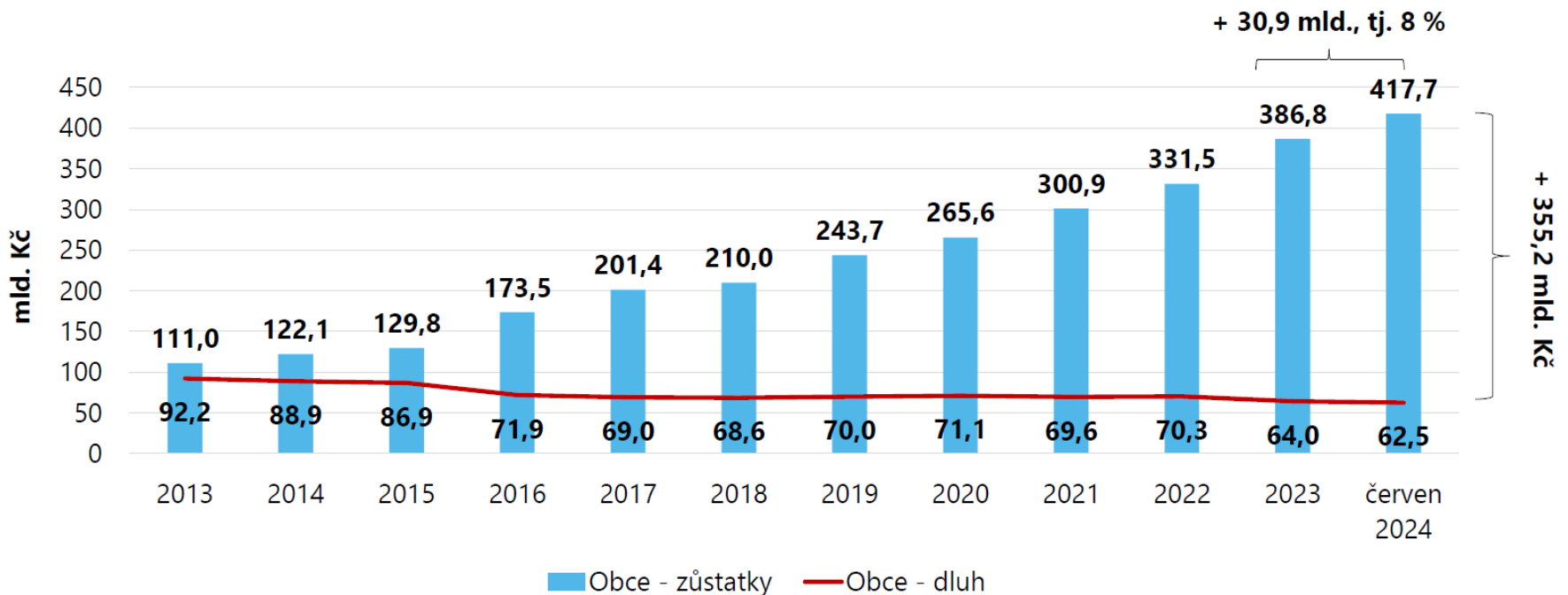


Zdroj: MF ČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

# Účty

- **zůstatky** se během 10 let více než **ztrojnásobily**

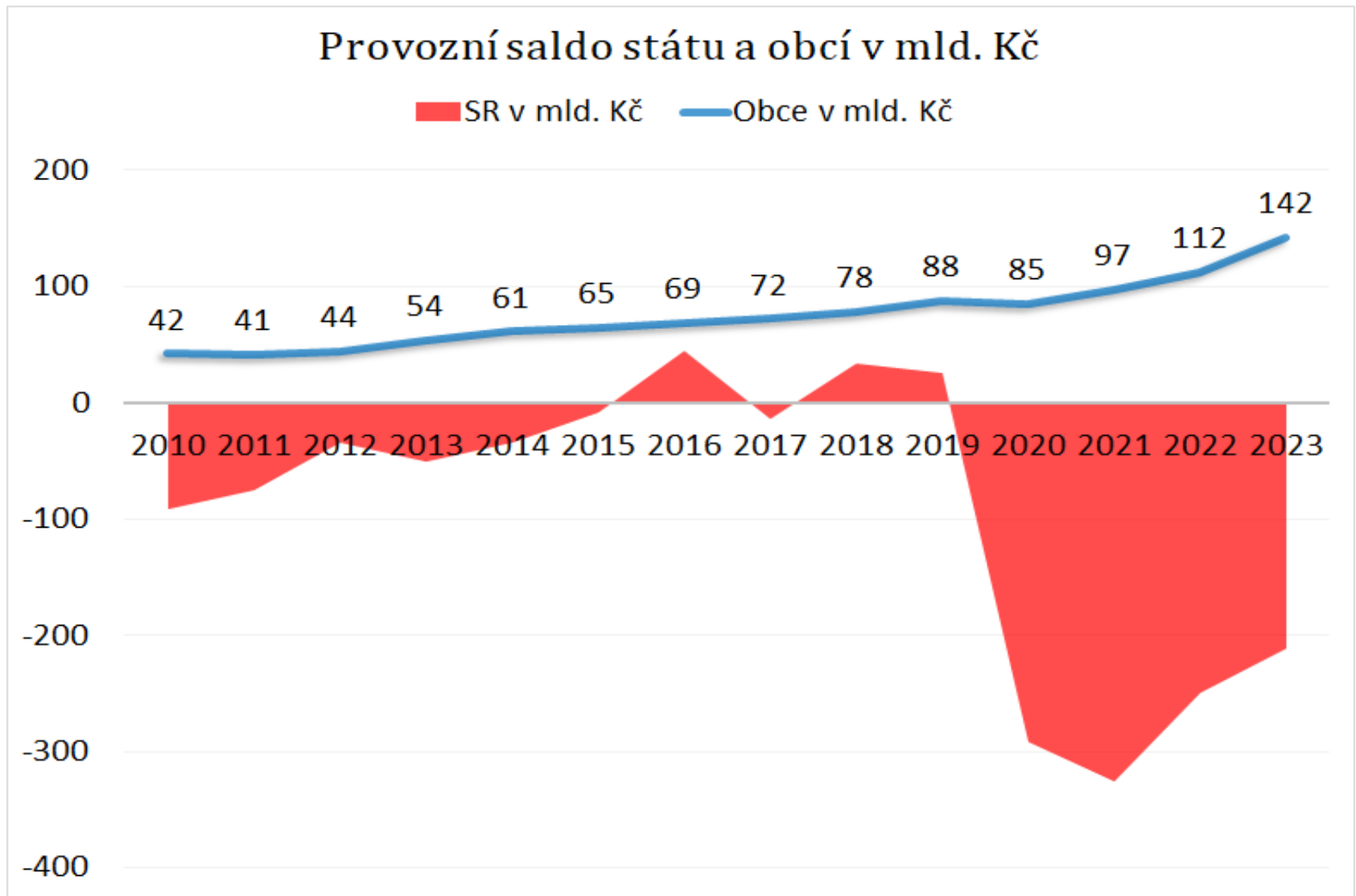
- zůstatky převyšují dluh o **355,2 mld. Kč**



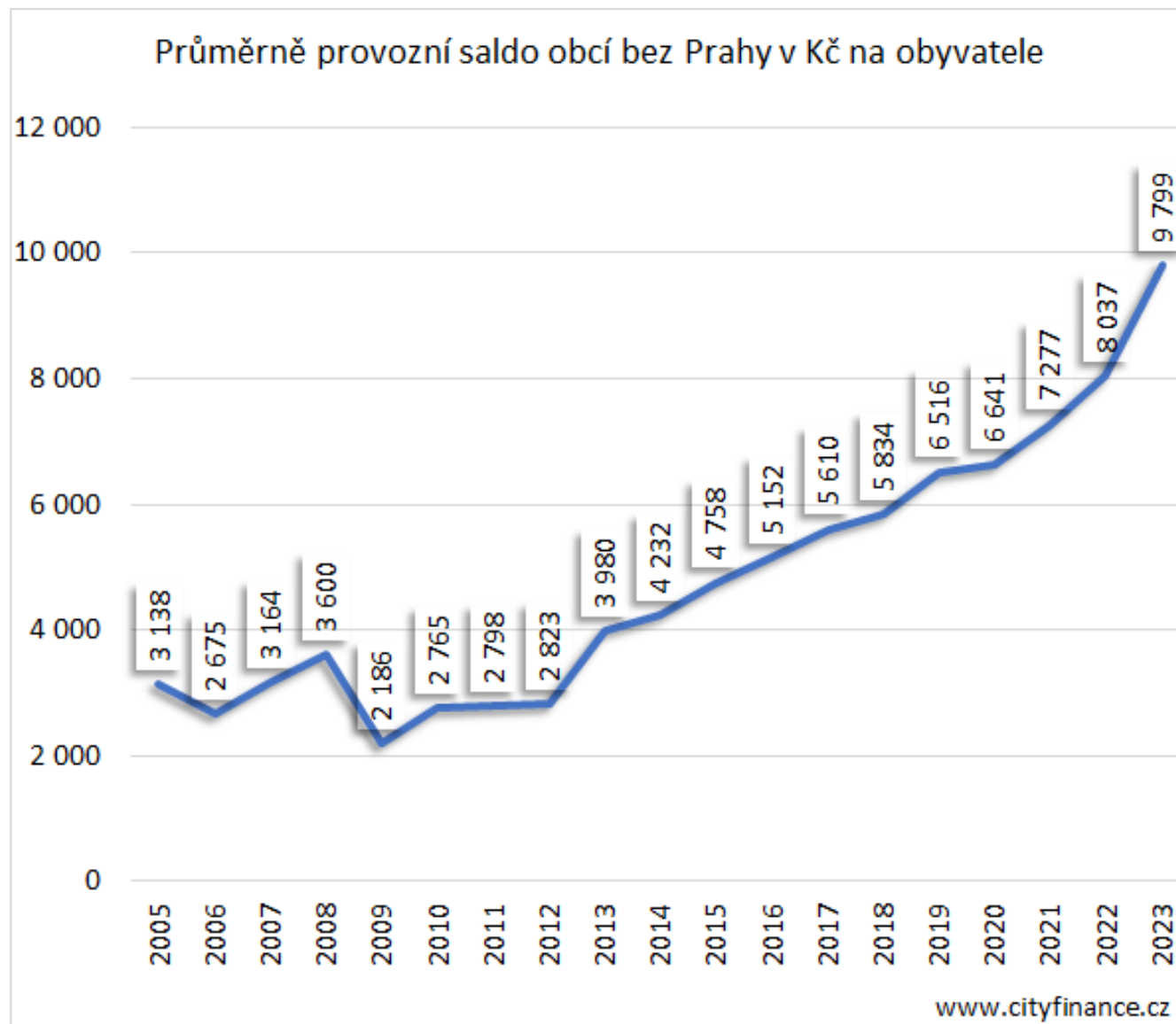
Zdroj: IISSP, výpočty MF



# Provozní hospodaření v mld. Kč

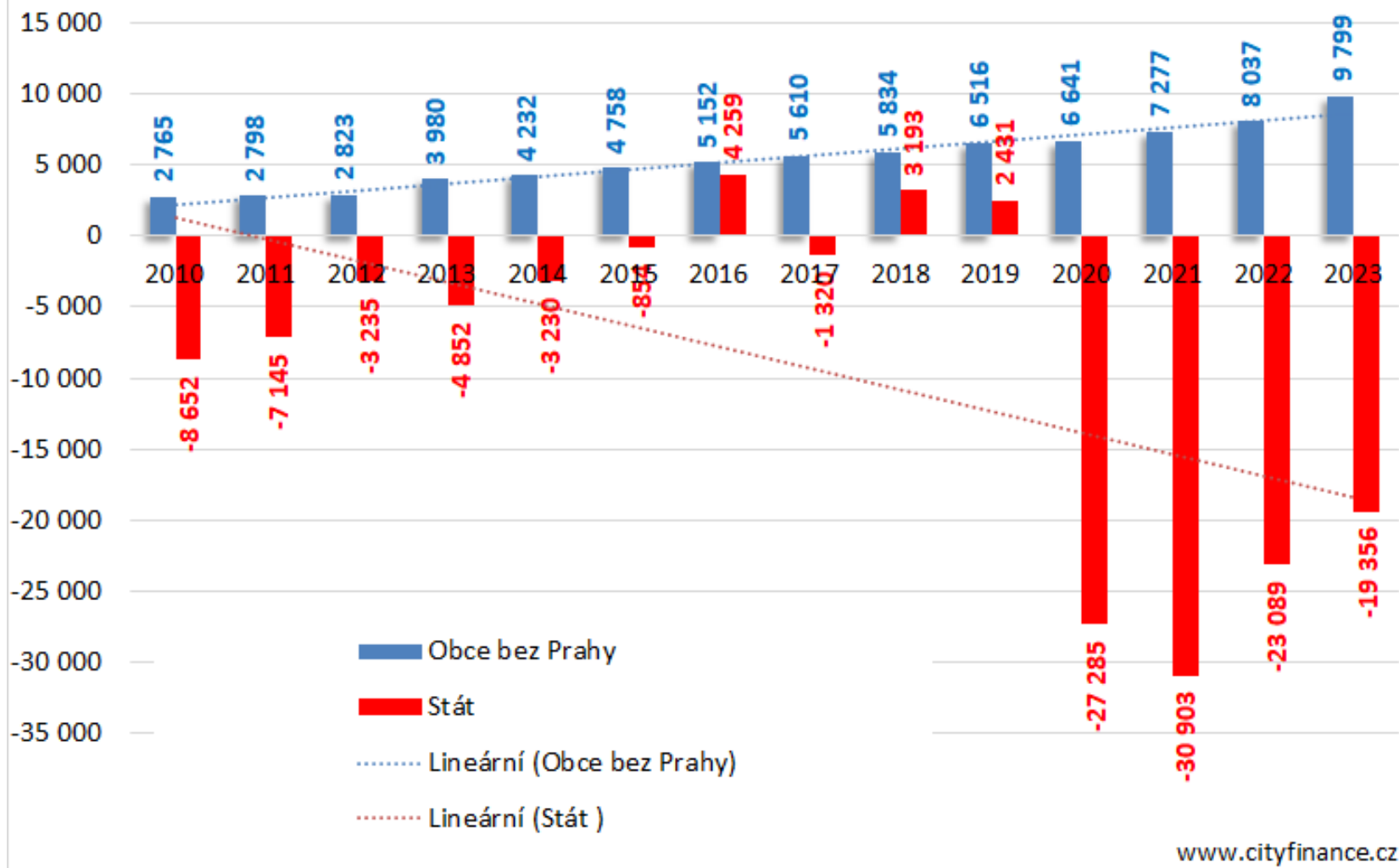


# Provozní saldo obcí bez Prahy na obyvatele



# Provozní hospodaření v Kč/obyvatele

Průměrně provozní saldo obce bez Prahy vs stát v Kč na obyvatele

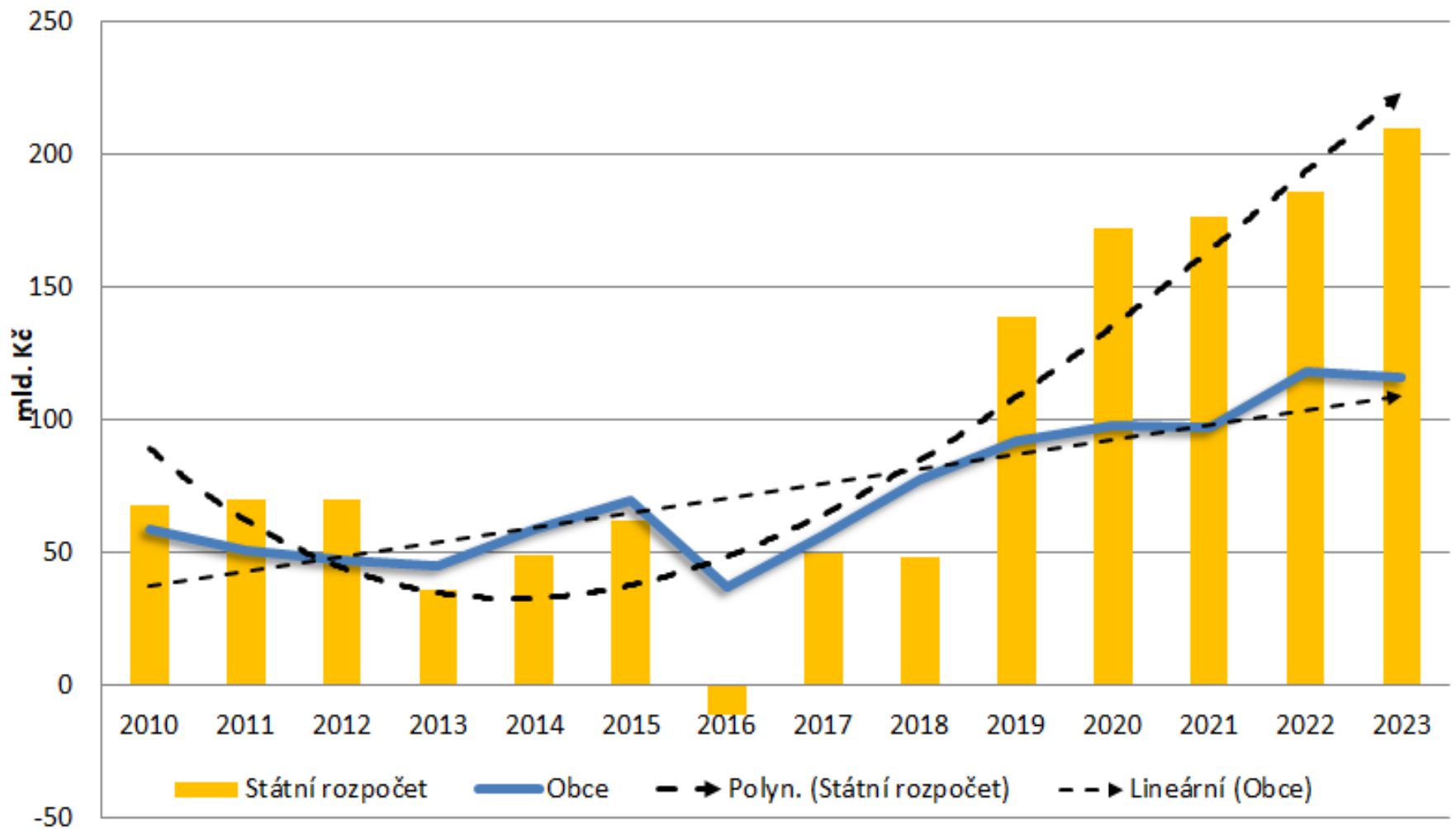


www.cityfinance.cz



# Investice

## Porovnání investic státu a obcí bez investičních dotací v mld. Kč



Zdroj: MF ČR, [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

# Praxe pro prosperitu obcí

# Nastavit „hlavu“



Nebát se  
peněz!



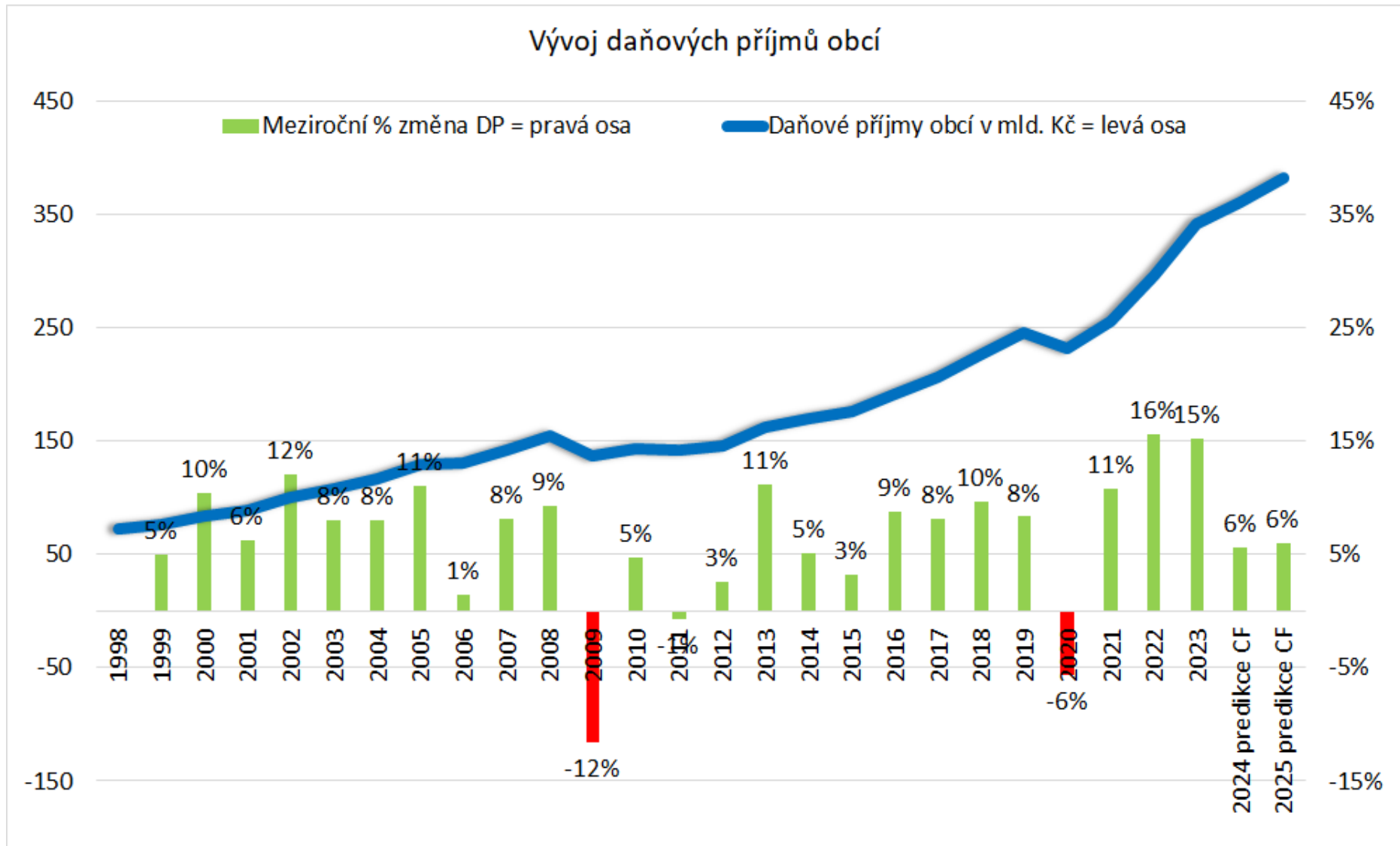
Vidět  
budoucnost  
pozitivně



Mít invenci  
a pořádné  
projekty



# Celkové daňové příjmy obcí s výhledem Cityfinance

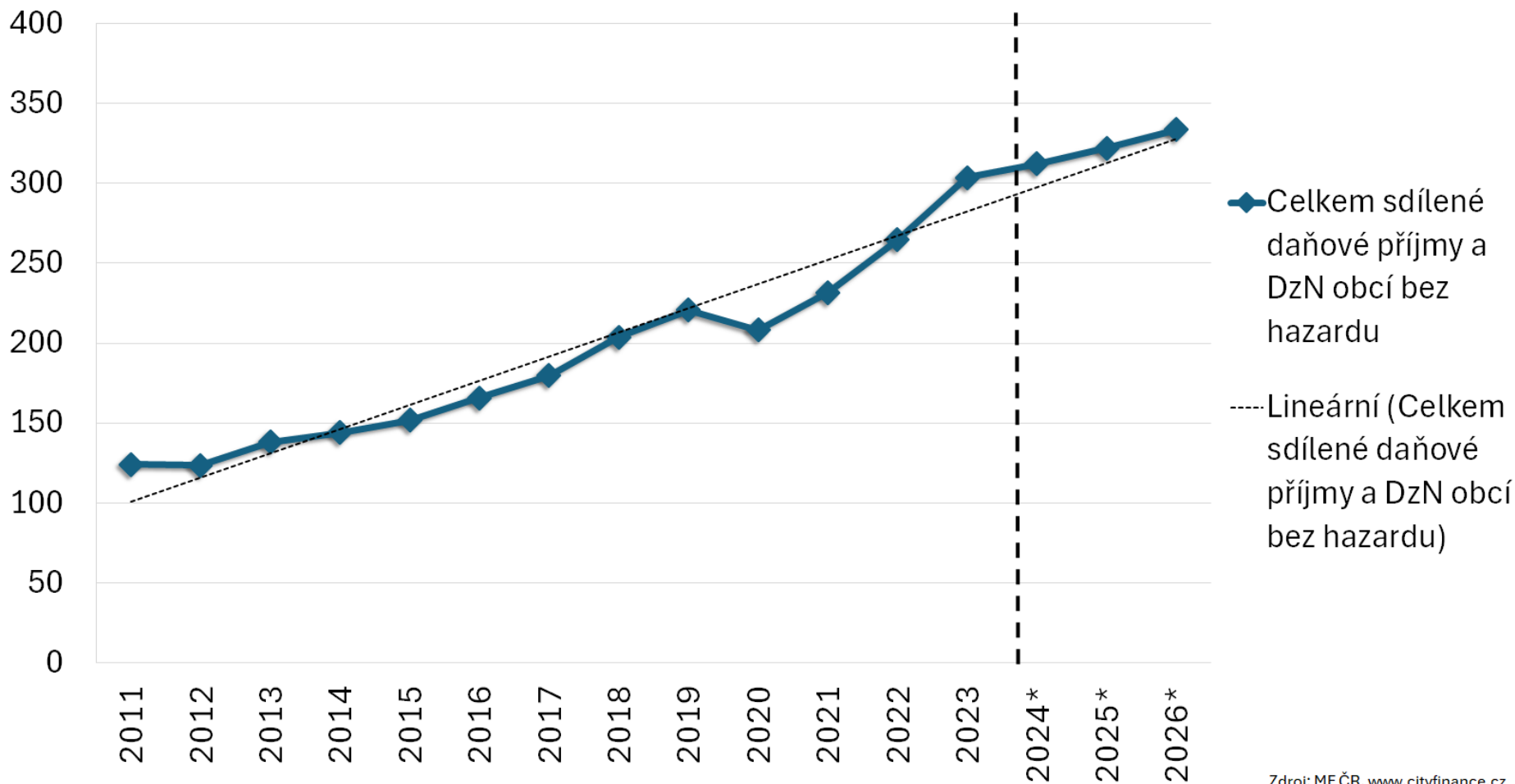


# Predikce MF ČR ze srpna

Skutečnosti a predikce výnosů daní dle MF ČR											mld. Kč	
srpen 2024											OBCE	
Vybraný daňový příjem	2022		2023		Výchled 2024		Výchled 2025		Výchled 2026		INDEX	INDEX
	celkem	obce	celkem	obce	celkem	obce	celkem	obce	celkem	obce	24/23	25/24
DPH	536,2	138,6	570,0	146,6	591,0	147,3	623,5	150,6	652,8	157,7	100,5	102,3
DPPO celkem mimo WFT	243,5	68,5	313,4	90,3	307,8	83,8	327,7	86,4	330,8	87,3		
v tom: DPPO sdílená část	235,4	60,8	305,0	80,9	297,6	74,2	317,4	76,7	320,3	77,4	91,7	103,4
DPPO plac. obcemi a kraji	8,1	7,7	8,4	9,4	10,2	9,6	10,3	9,7	10,5	9,9		
DPFO celkem	195,6	52,8	230,0	63,5	262,1	68,4	283,3	71,8	296,5	75,2	107,7	105,0
v tom: DPFO-zvl.sazba	32,0	8,3	41,0	11,3	43,4	10,8	40,3	9,7	36,6	8,8	95,7	90,0
DPFO-z příznání celkem	14,0	3,6	14,0	3,9	15,2	3,8	19,0	4,6	19,7	4,8	97,1	121,2
DPFO-závislá celkem	149,6	40,9	175,0	48,3	203,5	53,8	224,0	57,5	240,2	61,6	111,3	106,9
DPFO-závislá sdíl. část	147,4	38,7	172,4	45,2	200,4	50,7	220,6	54,1	236,6	58,0		
DPFO-závislá 1,5 % motiv.	2,2	2,2	2,6	2,6	3,1	3,1	3,4	3,4	3,6	3,6		
Daň z hazardních her (pouze sdílená část)		1,9		2,1		3,7		5,1		5,5	176,2	137,8
DNV	12,4	12,4	12,6	12,5	22,7	22,7	22,8	22,8	23,1	23,1	181,6	100,4
Celkem sdílené daňové příjmy a DzN		267		306		316		327		339	103,5	103,4
% meziroční změna sdílených DP a DNV		14,8%		14,7%		3,5%		3,4%		3,6%		

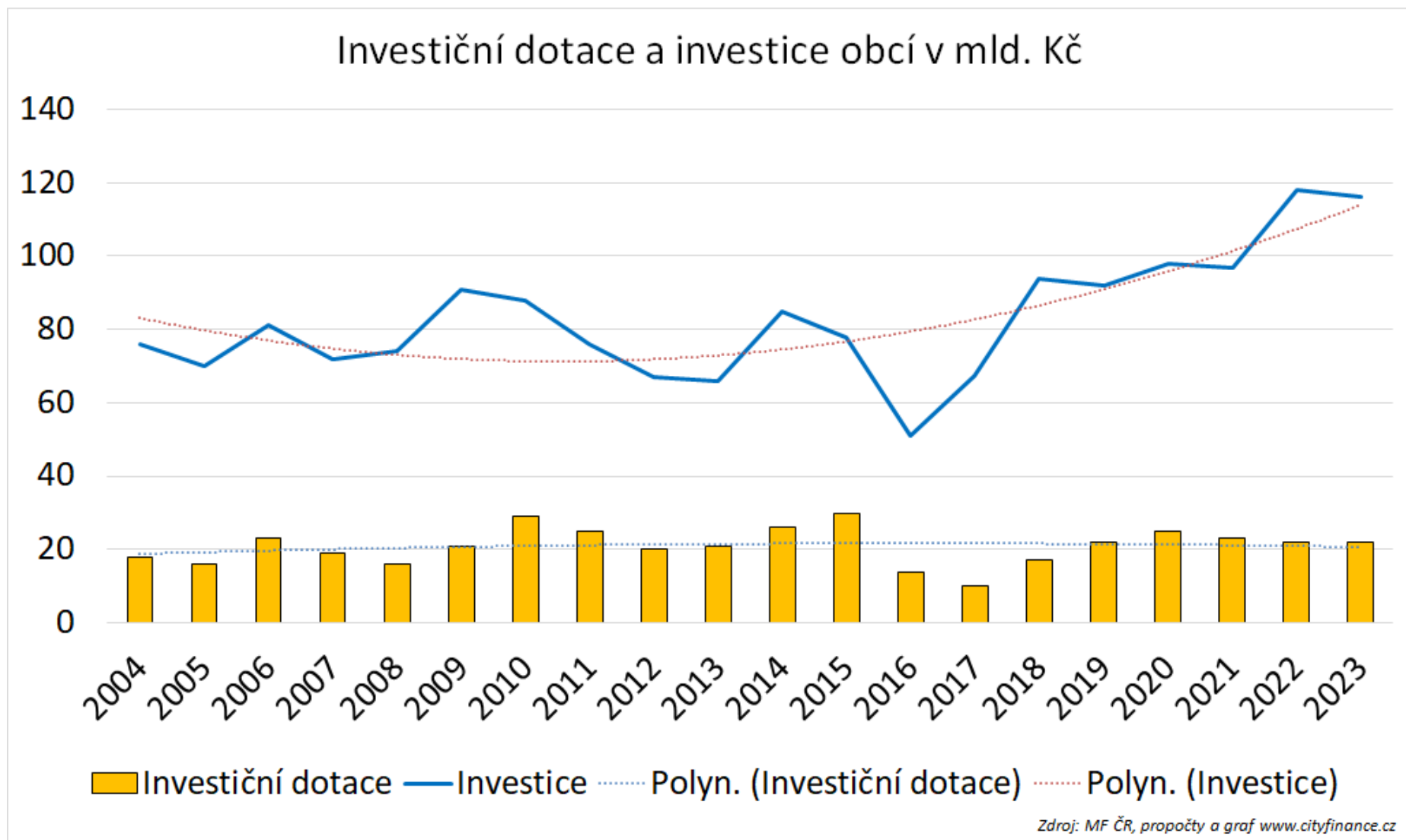
# Sdílené daňové příjmy a DNV

## Daňové příjmy obcí v mld. Kč s predikcí MF ČR

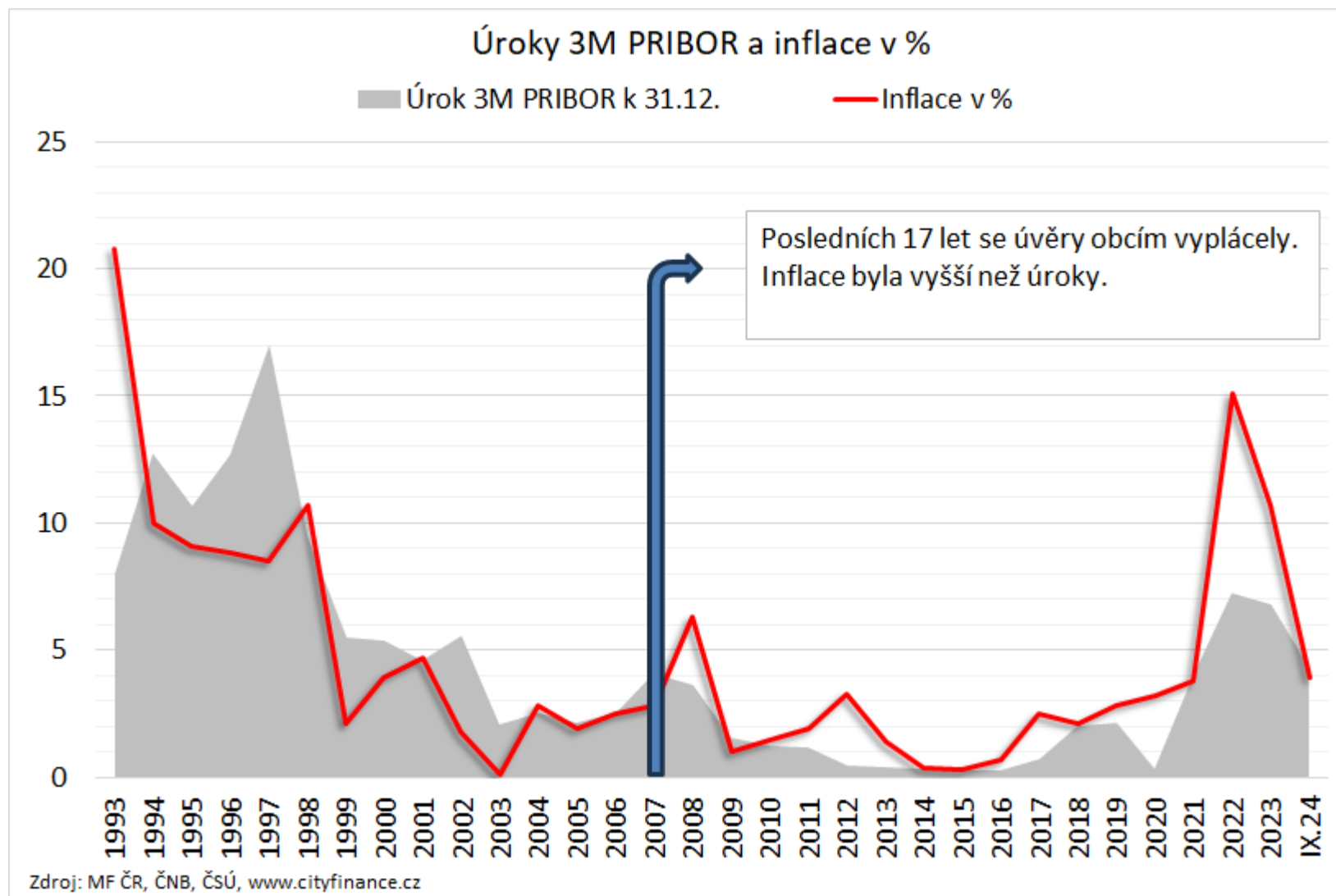


Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

# Investiční dotace stagnují obce od nich ustupují



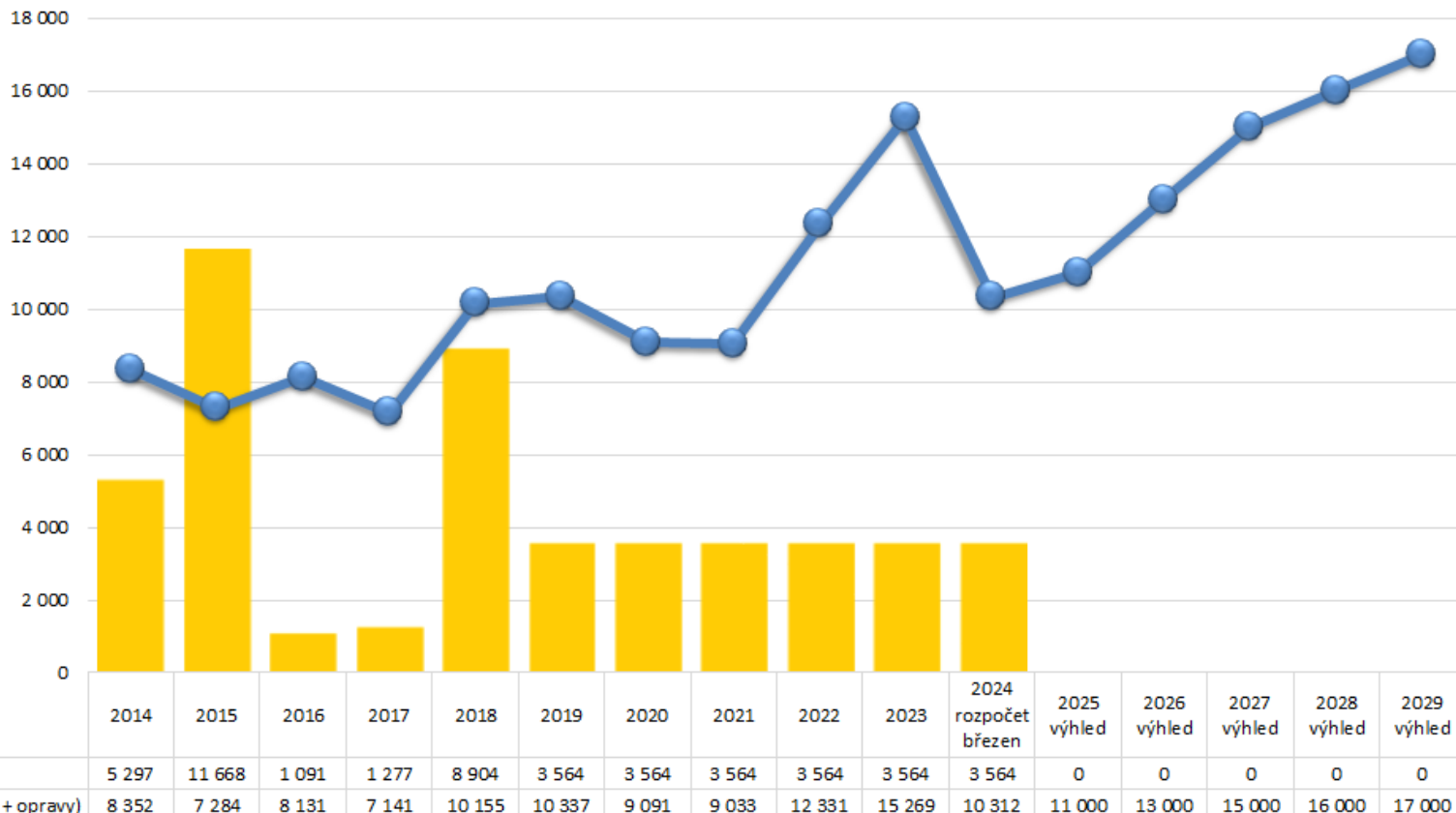
# Využívat úvěry, ty se obcím finančně vyplácely



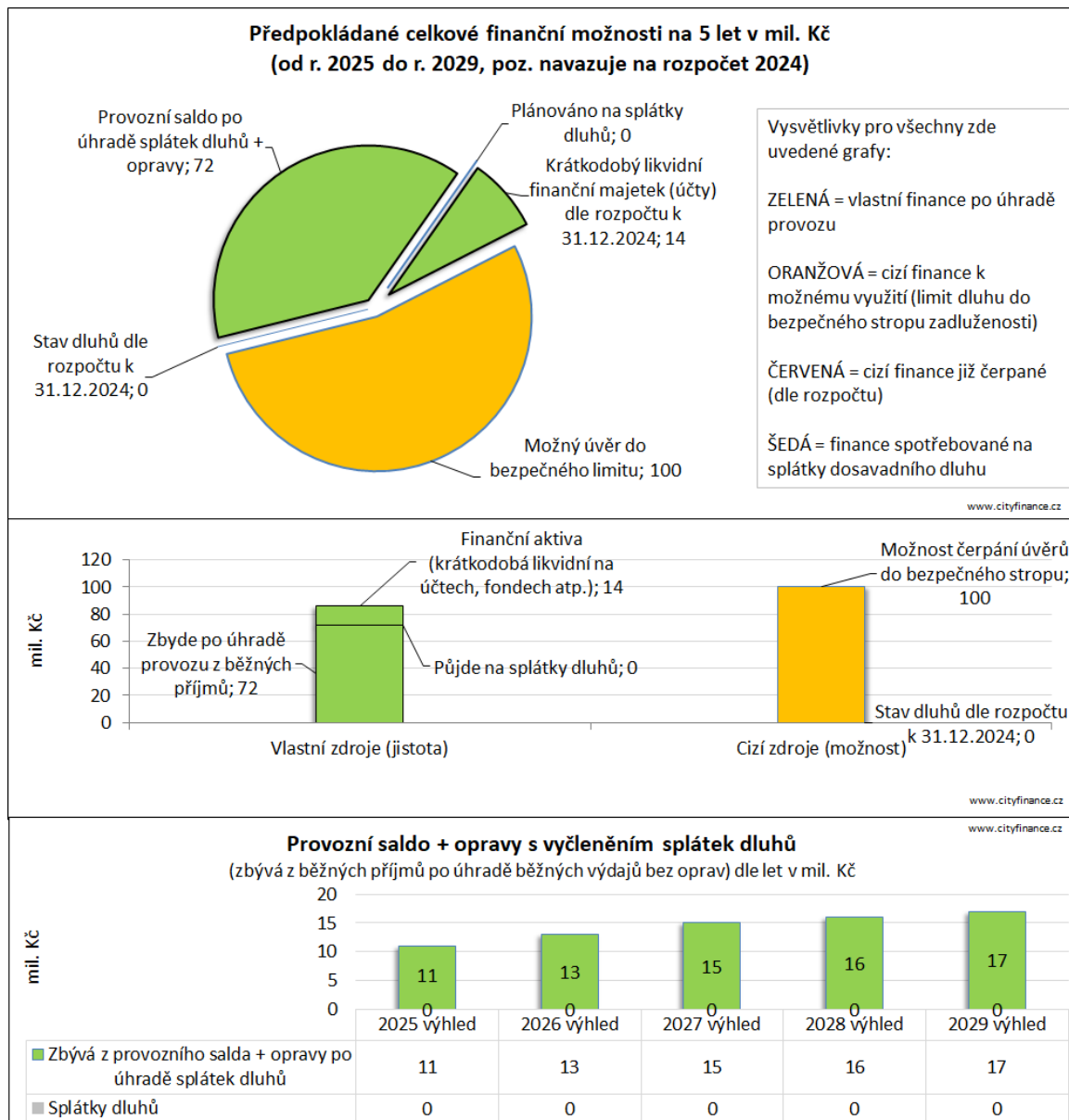


# Vývoj a výhled finanční kondice obce

Provozní saldo + opravy a udržování v tis. Kč



# Finanční možnosti obce, co si může dovolit



# Doporučená struktura rozpočtu – příklad I

Rozpočet v tis. Kč		
		ROK X
<b>PŘÍJMY CELKEM</b>		<b>10 000</b>
DAŇOVÉ	1xxx	7 000
NEDAŇOVÉ	2xxx	1 000
KAPITÁLOVÉ	3xxx	500
PŘIJATÉ TRANSFERY	4xxx	1 500
<b>VÝDAJE CELKEM</b>		<b>20 000</b>
Provoz bez oprav	-	6 000
Investice a opravy (realizace programu rozvoje obce)	-	14 000
<b>SALDO ROZPOČTU (PŘÍJMY - VÝDAJE)</b>		<b>-10 000</b>
<b>FINANCOVÁNÍ CELKEM</b>		<b>10 000</b>
Zdroje z minulých let	8115	5 000
Dlouhodobý úvěř	8123	5 000
<p>Rozklikávací rozpočty minulých let, včetně plnění, jsou zveřejněné na Internetu viz <a href="https://monitor.statnipokladna.cz">https://monitor.statnipokladna.cz</a></p>		

# Příklad

## Chotěšov (okres Plzeň - jih)

### ROZPOČET NA ROK 2024

ROZPOČET NA ROK 2024	Položka	Kč
DAŇOVÉ	1xxx	71 237 000,00
NEDAŇOVÉ	2xxx	13 401 119,65
KAPITÁLOVÉ	3xxx	2 000 000,00
PŘIJATÉ TRANSFERY	4xxx	1 458 800,00
<b>PŘÍJMY CELKEM</b>		<b>88 096 919,65</b>
VÝDAJE	Položka	Kč
Investice a opravy (dle přílohy)	-	113 350 000,00
Provoz	-	63 341 684,30
z toho:		
příspěvek na činnost Mateřské školy Chotěšov	5331	1 780 012,00
příspěvek na činnost Základní školy Chotěšov	5331	3 759 900,00
převod SF	5342	200 000,00
<b>VÝDAJE CELKEM</b>		<b>176 691 684,30</b>
<b>SALDO ROZPOČTU (PŘÍJMY - VÝDAJE)</b>		<b>-88 594 764,65</b>
FINANCOVÁNÍ	Položka	Kč
Zdroje z minulých let	8115	-88 594 764,65
<b>FINANCOVÁNÍ CELKEM</b>		<b>-88 594 764,65</b>

Rozklikávací rozpočty minulých let, včetně plnění, jsou zveřejněné na internetu viz <https://monitor.statnipokladna.cz>

**+ zastupitelstvo bere na vědomí Přílohu (do přílohy můžete uvést jakékoliv podrobnosti, klidně i rozpis. Chotěšov dává přehled akcí):**

**OPRAVY A INVESTICE – příloha rozpočtu obce na rok 2024**

<u>Seznam akcí:</u>	
Máchova ulice	10 100 000,00
Klostermannova ulice	1 600 000,00
Chodník Pančava	22 000 000,00
Chodník Werk	16 000 000,00
Lávka na jezu	20 000 000,00
Parkoviště náplavka	3 900 000,00
Čistírna odpadních vod	31 300 000,00
Základní škola - PD	2 000 000,00
Základní škola - výměna hromosvodů	250 000,00
Sportovní hala - výměna osvětlení	900 000,00
Kotelna ND	1 000 000,00
Víceúčelové hřiště - hřiště TJ	4 300 000,00
<b><u>CELKEM</u></b>	<b><u>113 350 000,00</u></b>

# Změny rozpočtu a změny rozpisu (odlišujte!)

**Změny rozpočtu** jsou vždy **rozpočtová opatření** (rozpočet stanovuje zastupitelstvo, rozpočtová opatření **musí se schválit a zveřejňují se**)

- **Zastupitelstvo**, pokud nestanoví kompetenci Radě ÚSC na určitou výši nebo určitý rozsah (jedná se o rozpočtové opatření),
- **Rada (dostane-li kompetenci ze zastupitelstva)**
  - při změně závazných ukazatelů v rozsahu stanoveném Zastupitelstvem (jedná se o rozpočtová opatření, evidují se a zveřejňují),
  - v rámci závazných ukazatelů (nejedná se o rozpočtové opatření, mění se rozpis) – pokud tak stanoví pravidla pro práci s rozpisem

**Změny rozpisu pokud nemění závazné ukazatele** rozpočtu jsou jen úpravami rozpisu (**nemusí se zveřejňovat a schvalovat**). Mechanismus jejich provádění je v kompetenci rady/starosty/resp. úřadu

- Příkazce operace (vedoucí odboru)
  - v rámci závazných ukazatelů (nejedná se o rozpočtové opatření, mění se rozpis)
  - na základě pověření orgánu ÚSC v daném rozsahu
  - může jít o „technické“ operace (např. když zjistí, že u výdaje se nejedná o položku 5137 – DDHM, ale 5139 – Materiál, provede se jen změna zatřídění)

**Služby pro obce ve zpětných vazbách**  
**[www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)**

# TOP služby Ing. Luděk Tesař na [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

## Investiční úvěrový rámec

Zadávací dokumentace

Optimálně nastavené parametry

Důvodová zpráva do zastupitelstva

## Střednědobý výhled rozpočtu s analýzou financí a ratingem

Podrobná analýza financí

Strop bezpečného zadlužení

Výhled finančních možností obce na 5 let

## Strategický plán s akčním plánem

Propojeno s finančními možnostmi obce

Vyšší šance na dotace

Akční plán na 5 let

# Analýza financí s výhledem podklad pro přípravu a realizaci investic

Seznamte se s tím jaké je:

- finanční **zdraví** obce,
- finanční **možnosti** bez dotací,
- **bezpečný strop zadlužení**.



Možno objednat na [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)



# Závěr

# Doporučení k rozpočtu na rok 2025

- Doporučení k rozpočtu:
  - Realisticky
  - Využít co nejvíce peněz do smysluplných investic
  - Neblokovat finance
  - Zmrazit běžné výdaje vyjma platů
  - Zvýšenou pozornost výlučným daňovým příjmům
  - Ukazatele rozpočtu
  - Daňové příjmy ochladí růst ze dosud vysokých hodnot atakujících **15 % na cca 5 %** (3 % MF ČR, 5 % Cityfinance) **v roce 2025**, průměrný růst sdílených daní a DNV za 12 let byl 8 %

# Zveme vás srdečně na akreditovaný seminář k rozpočtu samospráv

lektor a pořadatel Ing. Luděk Tesař

- Ostrava 3. října 2024 (čt)
- **Praha 11. října 2024 (pá)**
- ~~Olomouc 22. října 2024 (út)~~ **VYPRODÁNO**

**Přihlášky** a přehled dalších míst a termínů semináře u jiných pořadatelů naleznete na [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

- **Plzeň 24. října 2024 přihláška na [www.regionservis.cz](http://www.regionservis.cz)**

# Obce mají přesně tolik finančních možností: „moře a mraky“



**Vy můžete měnit obec lepšimu,  
udělejte to!**

Děkuji za pozornost a přeji vám krásné dny

Ing. Luděk Tesař

**[www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)**

# Objednávejte a prosperujte

[www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

