

Zdravé hospodaření obce co funguje v praxi

Ing. Luděk Tesař

LUDĚK TESAŘ
— CITYFINANCE —

www.cityfinance.cz

Motto a citát

Obec bez ambicí je chudá i s vysokými zůstatky na účtech.

„Moje ambice jsou ovlivněny mojí leností.“ Charles Bukowski

Předpoklady finanční prosperity veřejné správy

1. Finanční realita vybraných adresných služeb zejména.:

Realistické ceny služeb jako:

Odpady = 1200 Kč/obyvatele nebo 1 Kč na kg

Vodné a stočné > 120 Kč na m³

Nájem > u bytů nad 3 % tržní ceny ročně, tj. zpravidla vyšší než 120 Kč/m², ze zákona má být tržní nájemné

Vaření ve školních jídelnách pouze pro děti, když existují privátní podniky (restaurace apod.).

+zohledňovat inflaci (všude valorizace o inflaci, ideálně ročně)

2. Daňová odpovědnost - stát umožnil obcím získat peníze na rozvoj a zhodnocovat majetek vlastníkům, ale mnohé obce se daňové odpovědnosti zřekly.

Podle §12 místní koeficient ideálně alespoň 3, případně pro vybrané lokality 5 (průmysl, podnikání, továrny, sklady, chemičky, elektrárny, apod.) či jednotlivé nemovitosti (*kauza Řepov a rozhodnutí ÚS*)

Každá obec může prosperovat, když:

1) Zná a správně využije svůj finanční potenciál

- Nebojí se a učí se
- Má ambice a správně zacílené projekty
- Umí projekty realizovat
- Nečeká, neodkládá projekty
- Nefixuje se na dotace

2) Má plán

- Pracuje s dobrým finančním plánem – analýza a výhled
- Dohoda na prioritách – schválený strategický a akční plán
- Propojí své priority s financemi
- Připraví a realizuje větší projekty

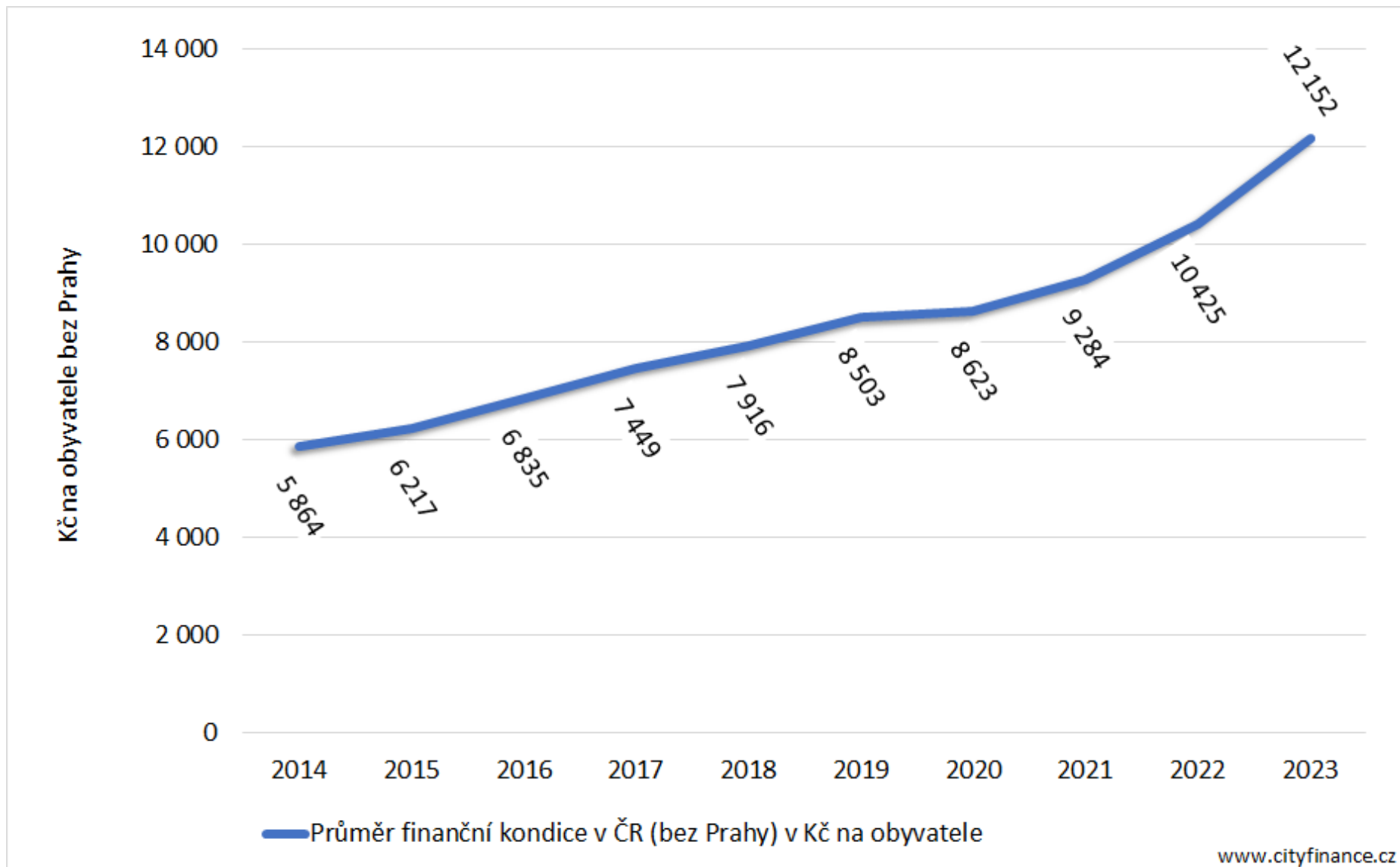
3) Omezí vlastní šikanu zavedením kvalitního finančního řízení

- Rozpočet moderní struktury, podrobný rozpočet na „odpa“ nebo dokonce na § je přežitek k ničemu a přináší jen neúčinnou byrokracii
- Rozpočet by měl co nejvíce odpovídat finanční realitě. Mnohé rozpočty tvrdí starostovi, že peníze nejsou, i když jsou 😊

Finanční kondice obcí

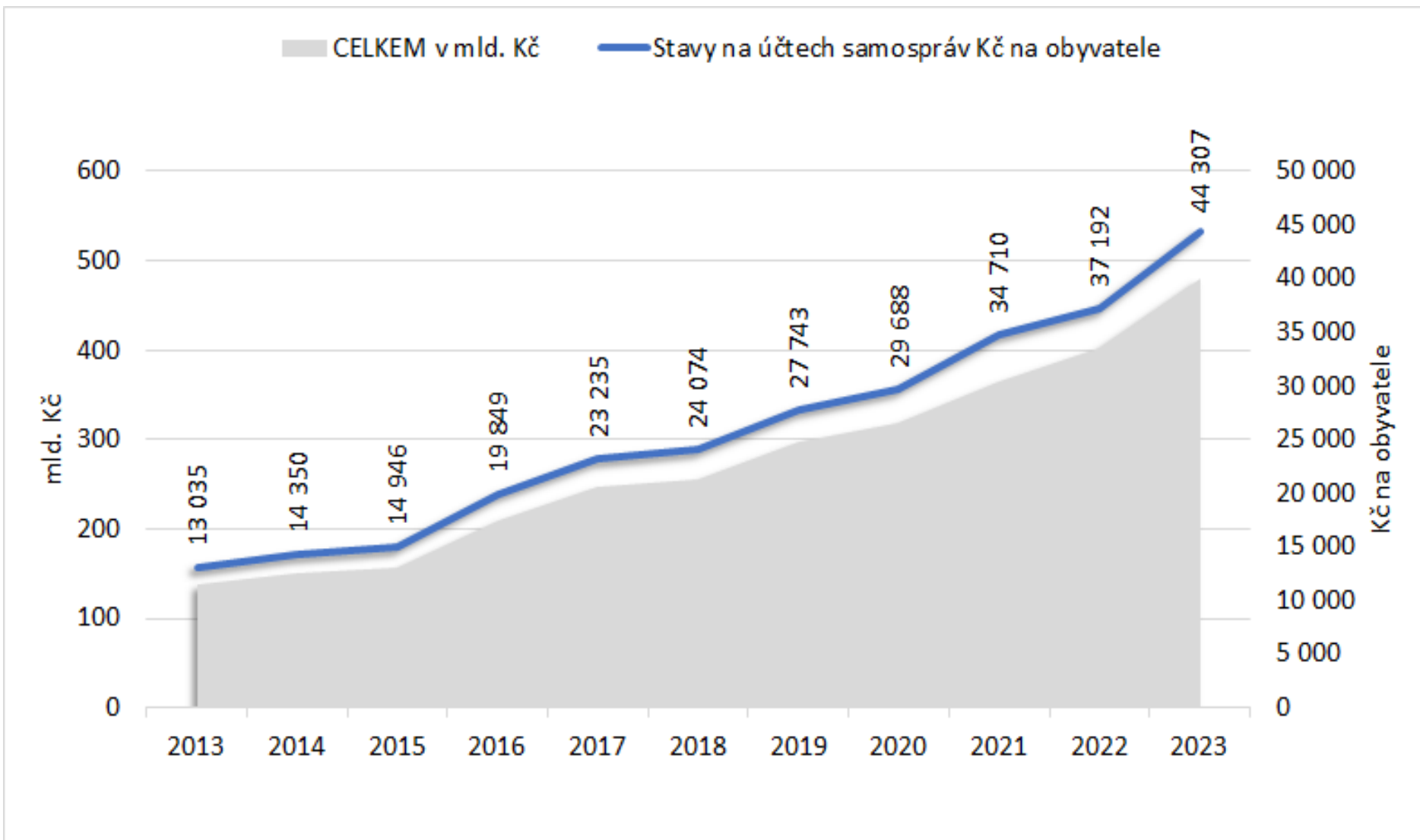
Průměrná finanční kondice obcí v Kč/obyvatele

(kolik zbyde z běžných příjmů po úhradě provozu bez oprav)



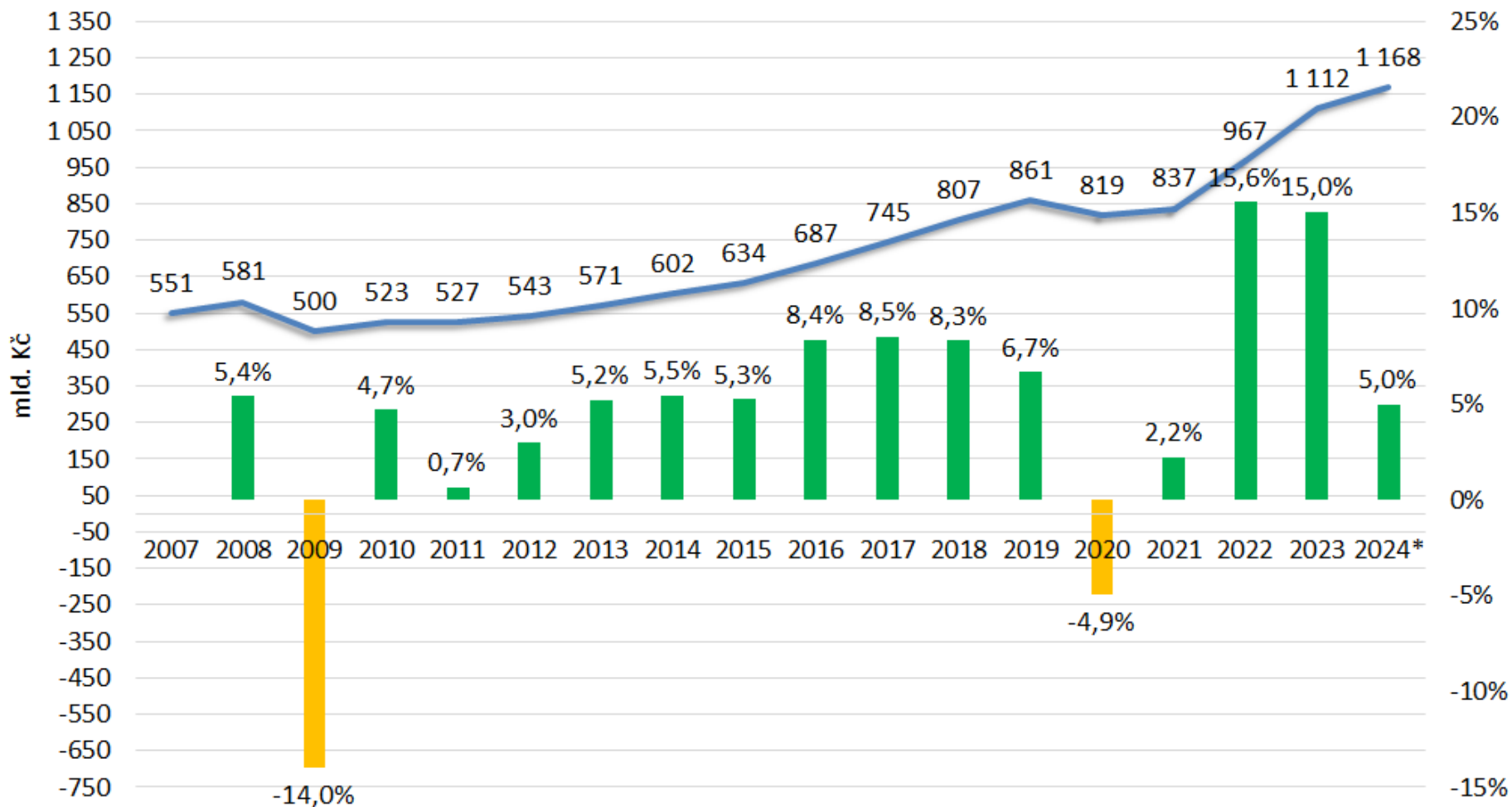
www.cityfinance.cz

Stavy na účtech obcí, krajů a jejich organizací

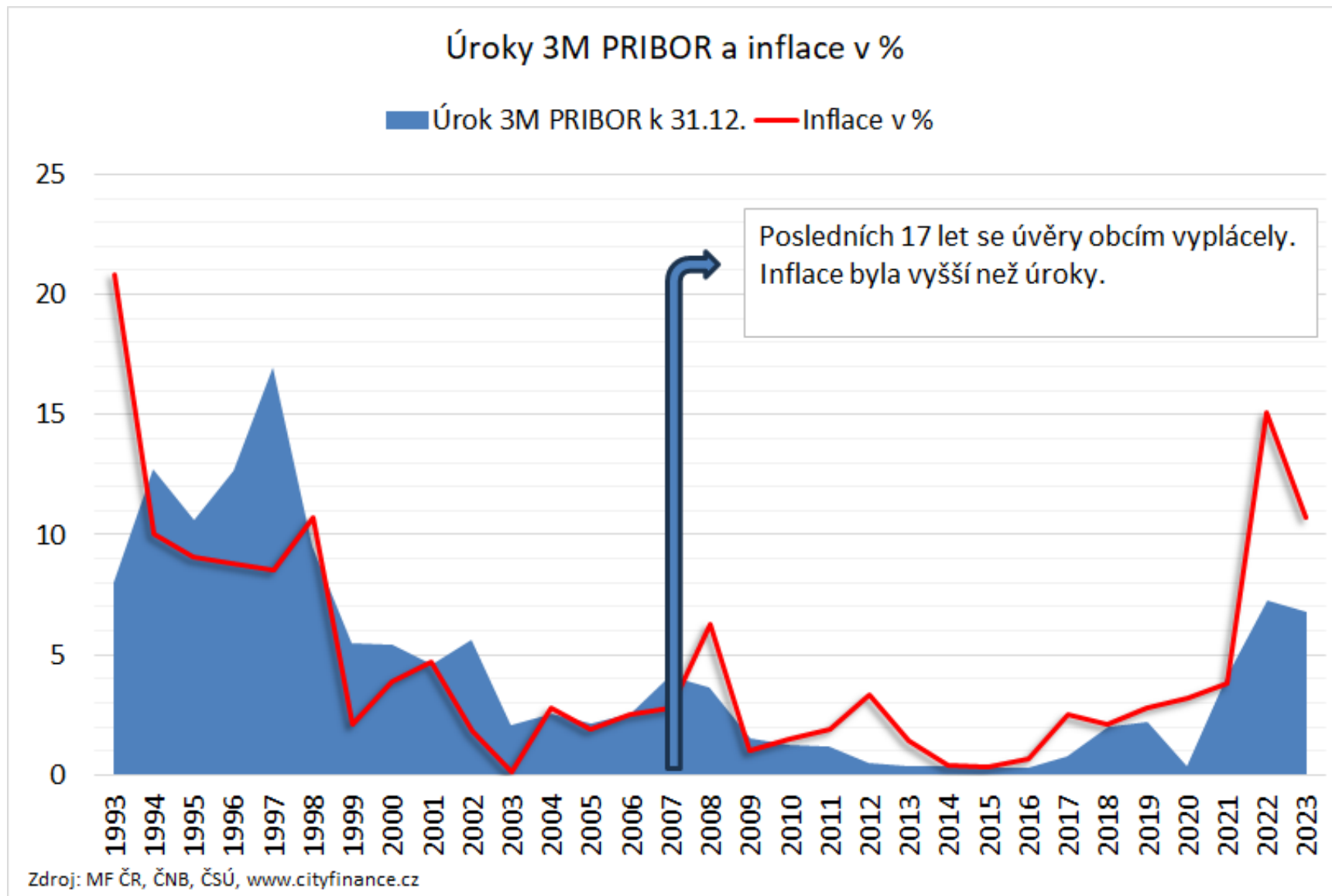


Inkaso vybraných daní v ČR relevantních pro obce bez hazardu

Inkaso vybraných daní v mld. Kč a % změny (včetně predikce MF ČR na rok 2024)



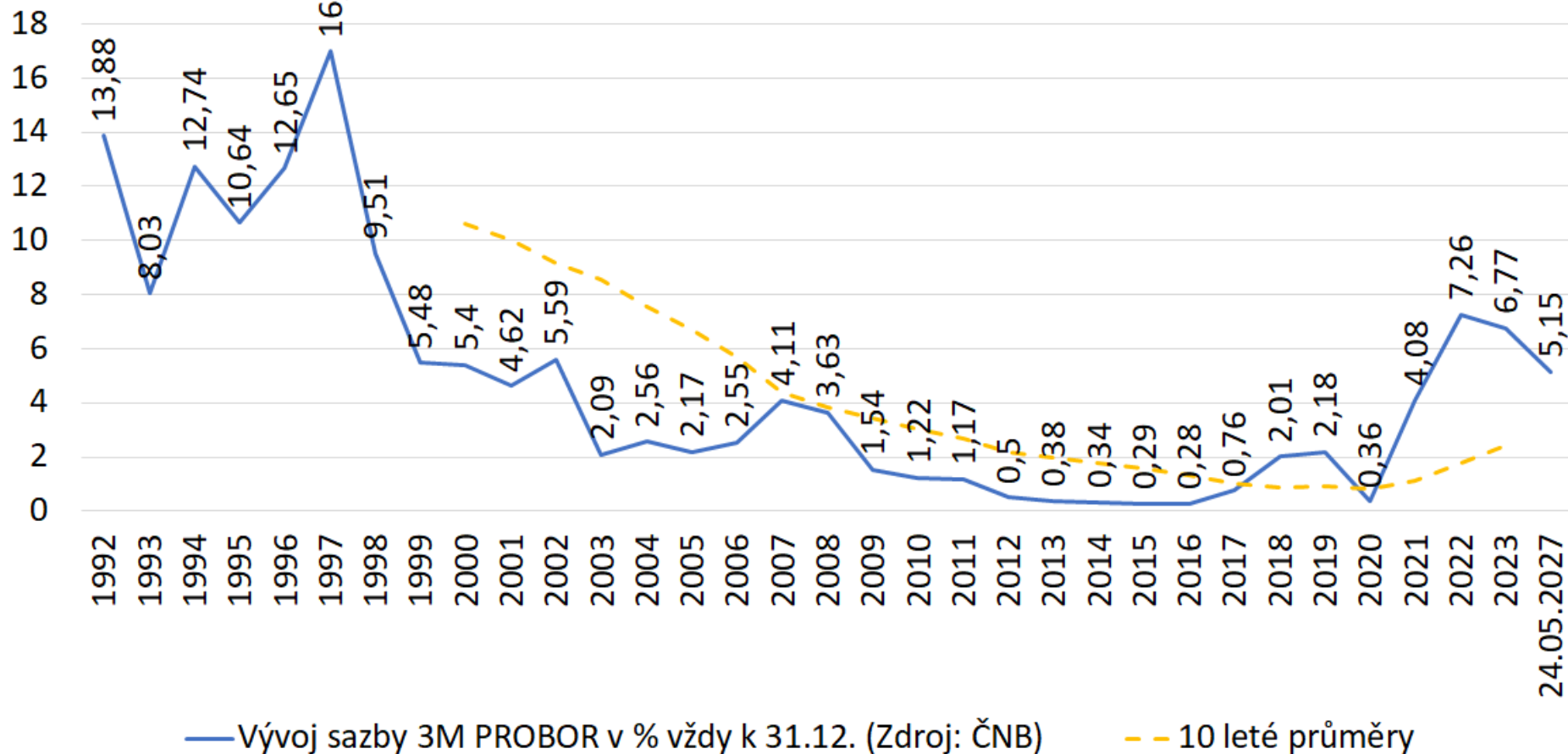
Posledních 17 let se úvěry obcím vyplácely



Fixace úvěrů je pro obce zbytečná finanční operace

(průměrná plovoucí sazba za 10 let byla 2,4 %, tj. fixace nad 2,5 % nedává ekonomický smysl)

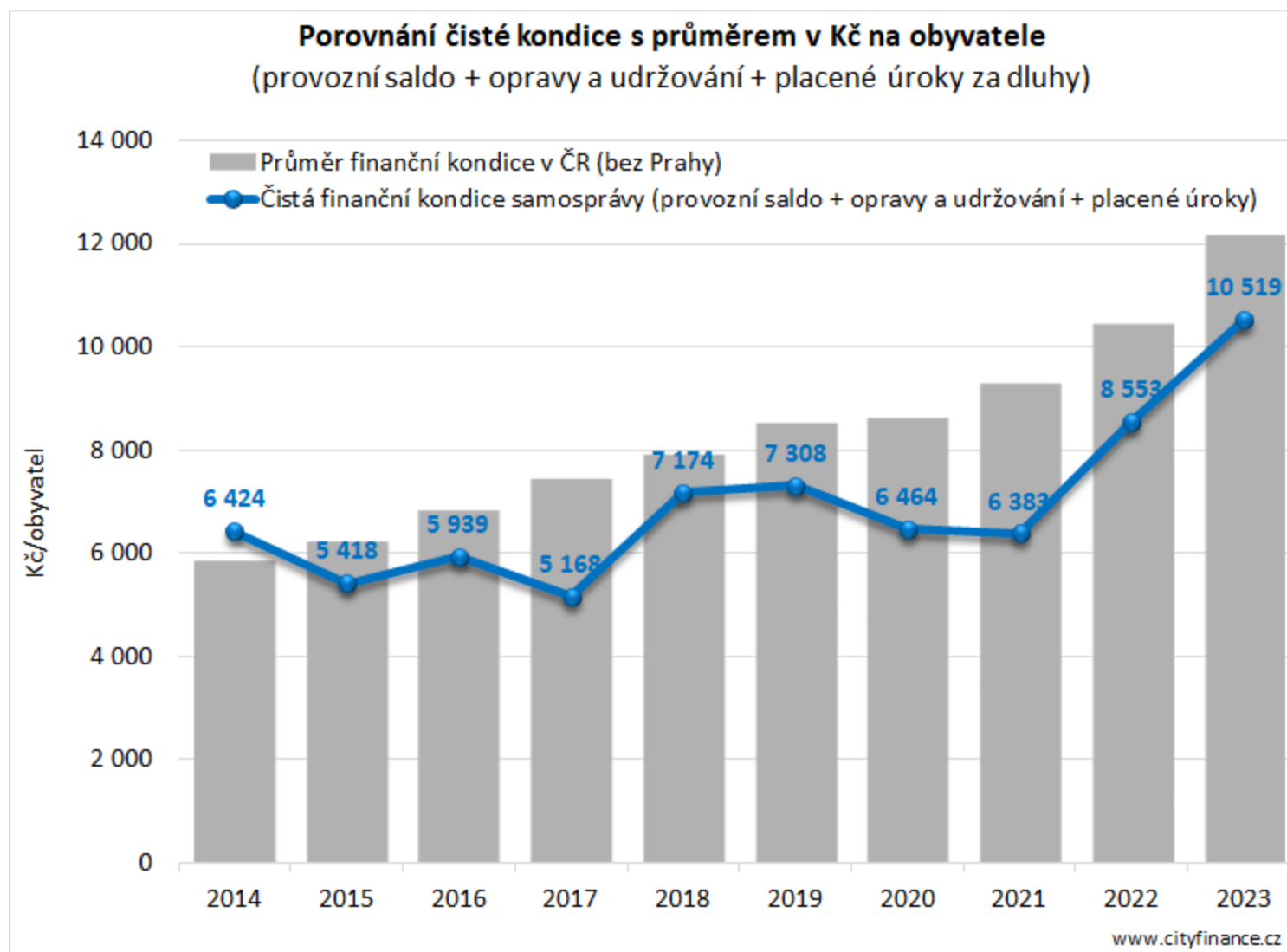
Vývoj sazby 3M PROBOR v % k 31.12. není-li uvedeno jinak
(Zdroj: ČNB)



Finanční možnosti obce

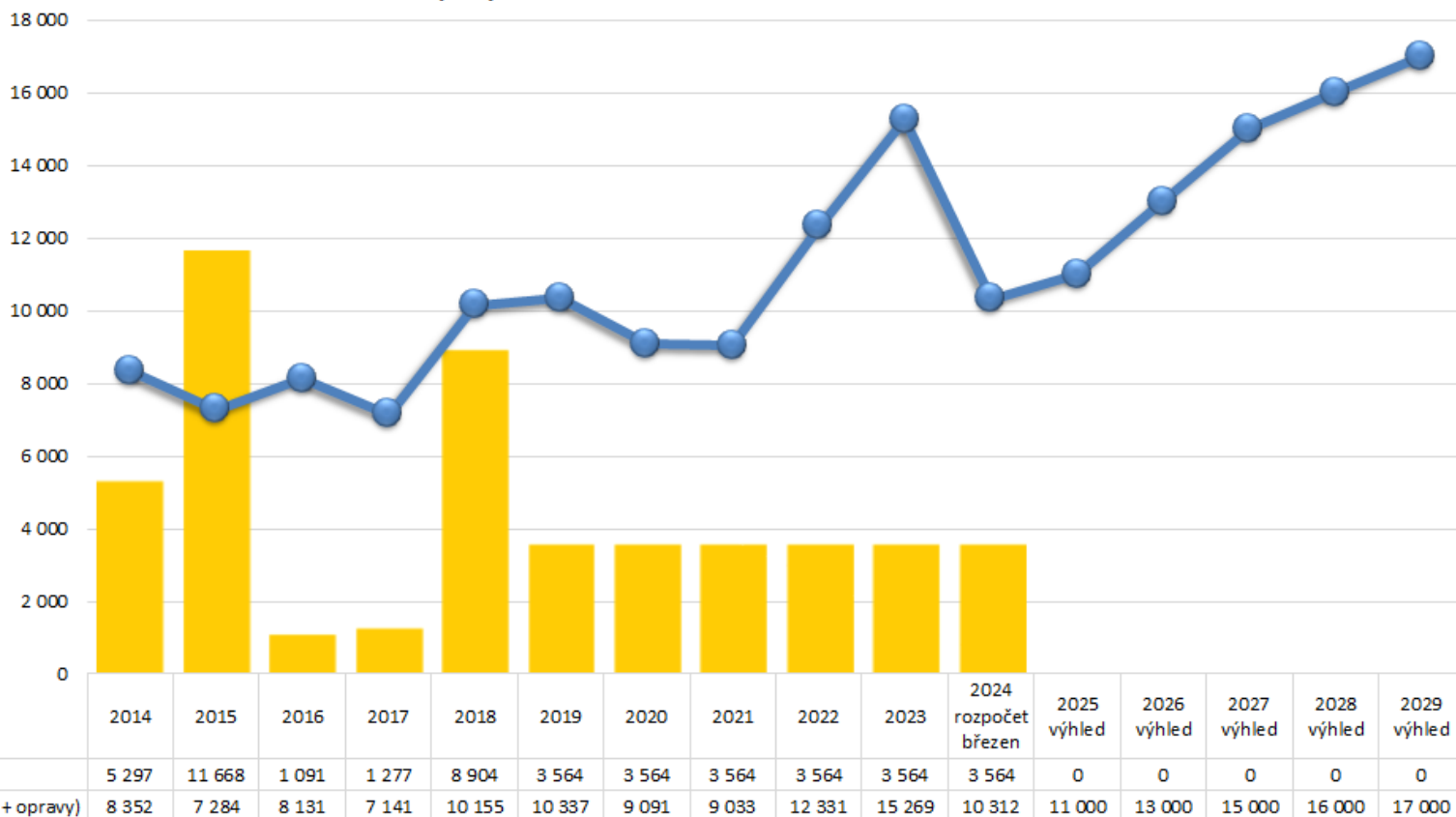
ukázky z analýzy financí s výhledem

Jak je na tom obec v porovnání s průměrem

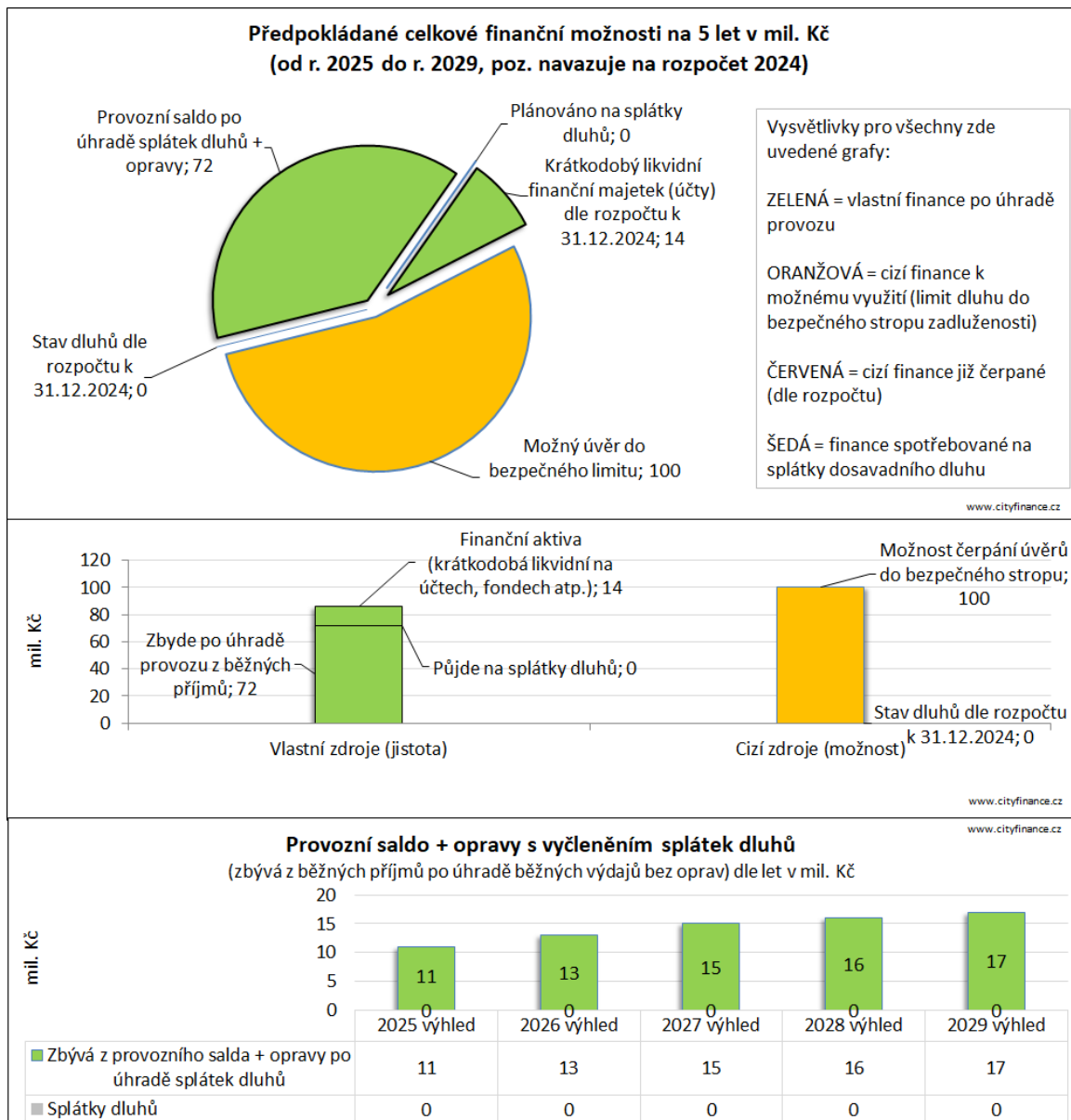


Vývoj a výhled finanční kondice obce

Provozní saldo + opravy a udržování v tis. Kč



Finanční možnosti obce, co si může dovolit



Služby pro obce ve zpětných vazbách
www.cityfinance.cz

TOP služby Ing. Luděk Tesař na www.cityfinance.cz

Investiční úvěrový rámec

Zadávací dokumentace

Optimálně nastavené parametry

Důvodová zpráva do zastupitelstva

Střednědobý výhled rozpočtu s analýzou financí a ratingem

Podrobná analýza financí

Strop bezpečného zadlužení

Výhled finančních možností obce na 5 let

Strategický plán s akčním plánem

Propojeno s finančními možnostmi obce

Vyšší šance na dotace

Akční plán na 5 let

Analýza financí s výhledem podklad pro přípravu a realizaci investic

Seznamte se s tím jaké je:

- finanční **zdraví** obce,
- finanční **možnosti** bez dotací,
- **bezpečný strop zadlužení**.



Možno objednat na www.cityfinance.cz

Závěr

Sumarizace pro starosty rok 2024 a výhled

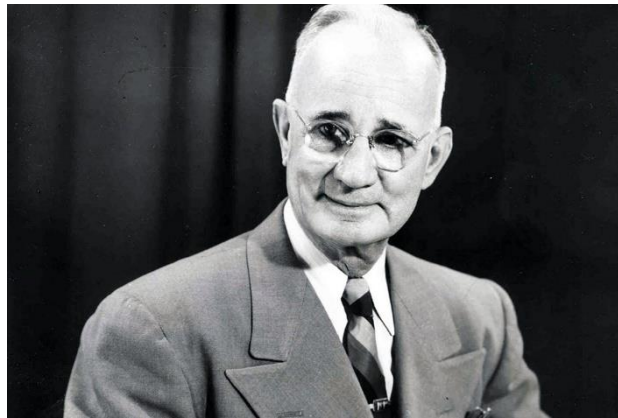
- ❑ **Poznejte finanční možnosti obce**, její limity
- ❑ **Mějte ambice** a nebojte se je realizovat
- ❑ Nastavujte finanční **realitu**
- ❑ **Nebojte se využívat úvěry** – byly a jsou stále výhodné a šetřily výdaje (rozdíl úroků a inflace)

Objednávejte a prosperujte

www.cityfinance.cz



**Hlavním předpokladem prosperity obcí
je myšlení**



**„Nečekejte.
Nikdy nebude ten správný čas.“**
(Napoleon Hill)

Ing. Luděk Tesař
www.cityfinance.cz