



## **Finanční možnosti a financování cílů obcí a měst 2019 až 2023**

[www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

# Ing. Luděk Tesař - představení

- Ekonom viz **www.cityfinance.cz**
- Specialista na veřejné finance a rozvoj samospráv;
- Dlouholetý zaměstnanec MF ČR a ÚV ČR, od r. 2007 OSVČ;
- Zastávané pozice:
  - ředitel samostatného odboru v sekci předsedů vlád\* a vedoucích Úřadu vlády ČR;
  - poradce ministra financí a místopředsedy vlády Bohuslava Sobotky;
  - vrchní vládní rada;
  - vrchní ministerský rada;
  - vedoucí kanceláře hejtmana Michala Rabase;
  - analytik - Ministerstvo financí ČR (spoluautor zákona o rozpočtovém určení daní);
  - jednatel a spolumajitel Regionservis s.r.o.;
  - živnostník.
- Vybrané projekty:
  - 1. ISO 9001 v ústřední státní správě, Zákon o rozpočtovém určení daní (tzv. RUD), Snižování administrativní zátěže, Hodnocení dopadu regulace (tzv. RIA), Audit MFČR, Projektové řízení v ústřední státní správě podle mezinárodních standardů, Smart Administration, CAF, pořádání celostátní konference Rozpočet a finanční vize samospráv, finanční analýzy, audity, racionalizace a strategické plány měst...

\*Zemana, Špidly, Grosse, Paroubka, Topolánka.

## LUDĚK TESAŘ — CITYFINANCE —

Úvodní stránka | Služby | Reference | Životopis | Kontakt | Databáze měst a obcí

### Aktuálně

- 8. říjen  
**Stanovení finančních možností obce na celé volební období**  
Objednávky [ZDE](#) nebo v menu služby nebo emailem na [ludek.tesar@cityfinance.cz](mailto:ludek.tesar@cityfinance.cz) Služba je Střednědobý výhled rozpočtu obce s analýzou financí a ratingem za cenu 20 tis. Kč bez 21% DPH. Stanovujeme vlastní finance na investice a rozvoj a strop bezpečného zadlužení. Finance analyzujeme 20 let do minulosti a většinu dat si seženeme sami. Nezatěžujeme obec ani její vedení.
- 12. září  
**Dodáváme výpočty daňových příjmů obcí na 2019 se statistikou**  
Charakteristika a objednávky [ZDE](#) nebo emailem (klikněte na email) na [sekretariat@cityfinance.cz](mailto:sekretariat@cityfinance.cz)
- 25. červenec

### Finance s citem.

Zaměření: Specialista na samosprávy (města, městyse, obce, kraje) a státní správu.

Jak: Profesionálně, čestně a s invencí k zdravému a úspěšnému hospodaření.



2018 - Konference rozpočet a finanční vize měst a obcí, zleva-hlavní ekonom KB Vejrnělek, Cityfinance Tesař, předseda ČSÚ Rojíček



2018 - Konference rozpočet a finanční vize měst a obcí, zleva Tesař, viceguvernér ČNB Tomšík, hlavní ekonom KB Vejrnělek



2018 - Konference rozpočet a finanční vize měst a obcí - záštitu měl předseda ČSÚ Rojíček a partnerem byla KB a.s.



### Služby

- Poradenství zdravého a úspěšného hospodaření
- Posudky hospodaření organizací a společností měst
- Rozpočtové výhledy obcí
- Výpočty daňových příjmů se statistikou
- Školení a tréninky
- Zavádění standardů řízení kvality ISO9001, CAF, EFQM a BSC
- Analýzy a rozborů
- Strategické plány
- Zavádění systému financování obnovy majetku
- Investice do otevřených podílových fondů na základě licence ČNB – od návrhu portfolia, přes zprostředkování nákupu podílů až po raport a správu

# Rekapitulace hlavních změn pro starosty

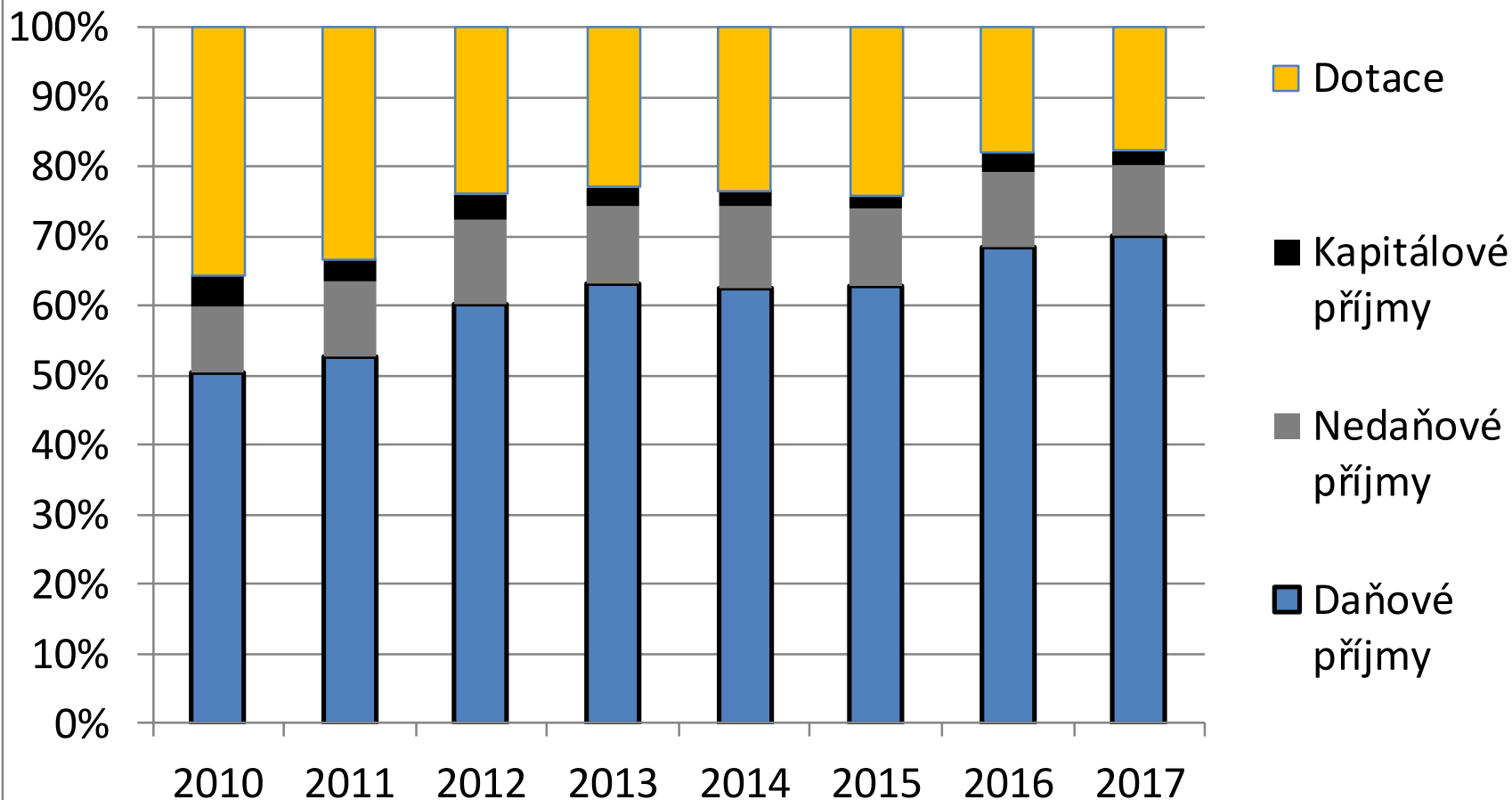
- **Výhoda:** obce jsou v **nejlepší dimenzi finančních možností** v historii
- Výrazný finanční **doping obcí končí** rokem 2018
  - Dopady novel RUD končí - posílení DPH od 1. 1. 2018 z 21,4 % na 23,58 % a posílení kritéria počtu dětí a žáků ze 7 % na 9 %
  - **Nevýhoda:** Roky 2019 a dále bude **těžké udržet finanční kondici**
  - Výhodou jsou zůstatky na **účtech** které dosavadní období zanechalo
  - **Dotace** budou slábnout, povinnosti obcí nadále porostou
- **Rozpočtová odpovědnost:**
  - **Výše dluhu není limitovaná** zákonem, ale při dluhu nad limit 60 % průměrů celkových příjmů za poslední 4 roky jsou **nařízeny splátky**.
- **Střednědobý výhled rozpočtu** projednává zastupitelstvo – aktualizujte ho.

# Rekapitulace hlavních změn pro starosty

- **Rozpočet je možné zásadně zjednodušit:**
  - Od 1.1.2017 novela rozpočtové skladby, tzv. další třídění příjmů a výdajů (jiné než druhové nebo odvětvové), na ÚD minimálně nejvyšší druhové.

# Finanční svoboda obcí na straně příjmů vzrostla

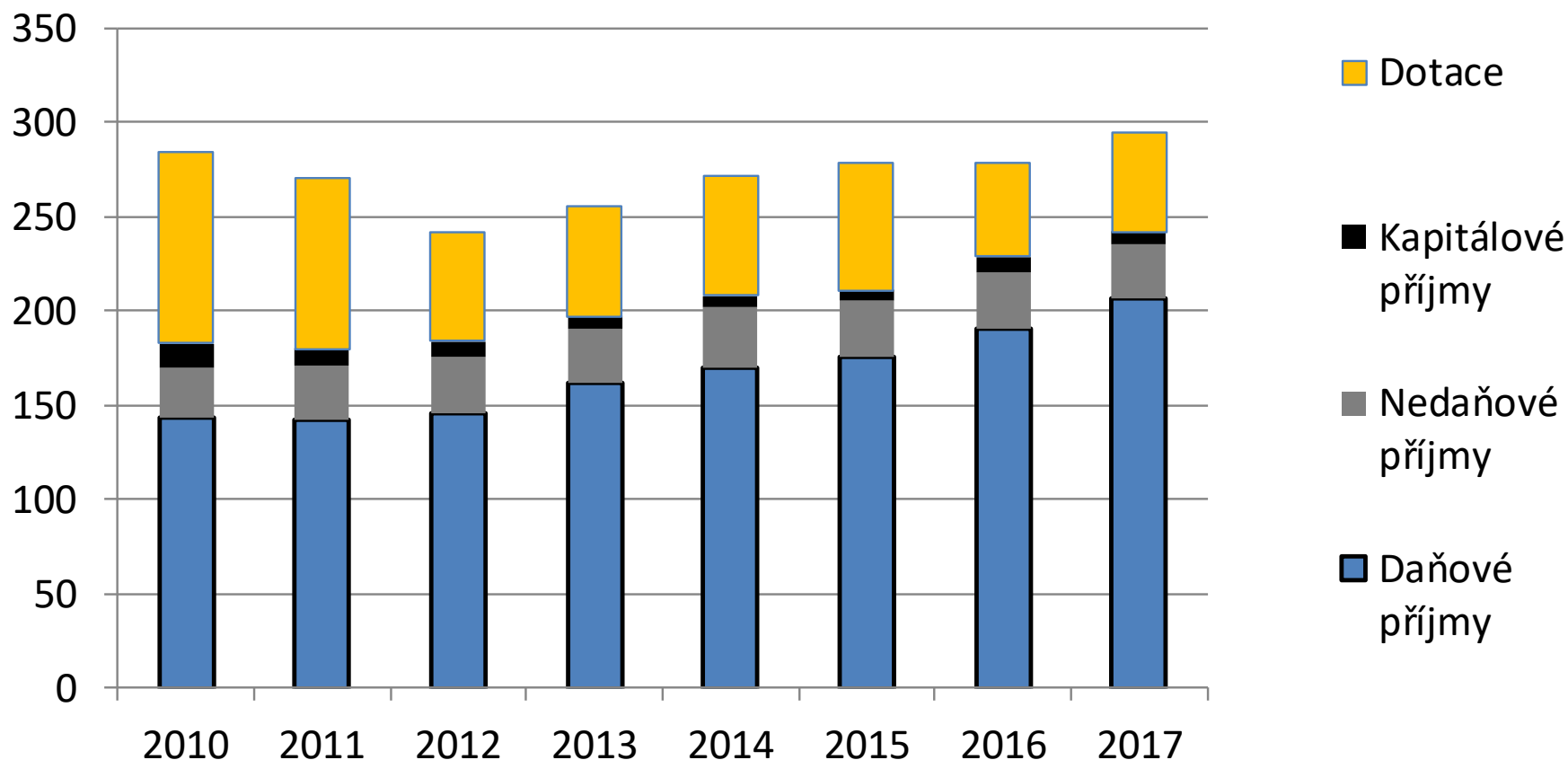
## Vývoj struktury příjmů obcí v %



Zdroj: MF ČR, propočty a graf [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

# Finanční svoboda obcí na straně příjmů vzrostla

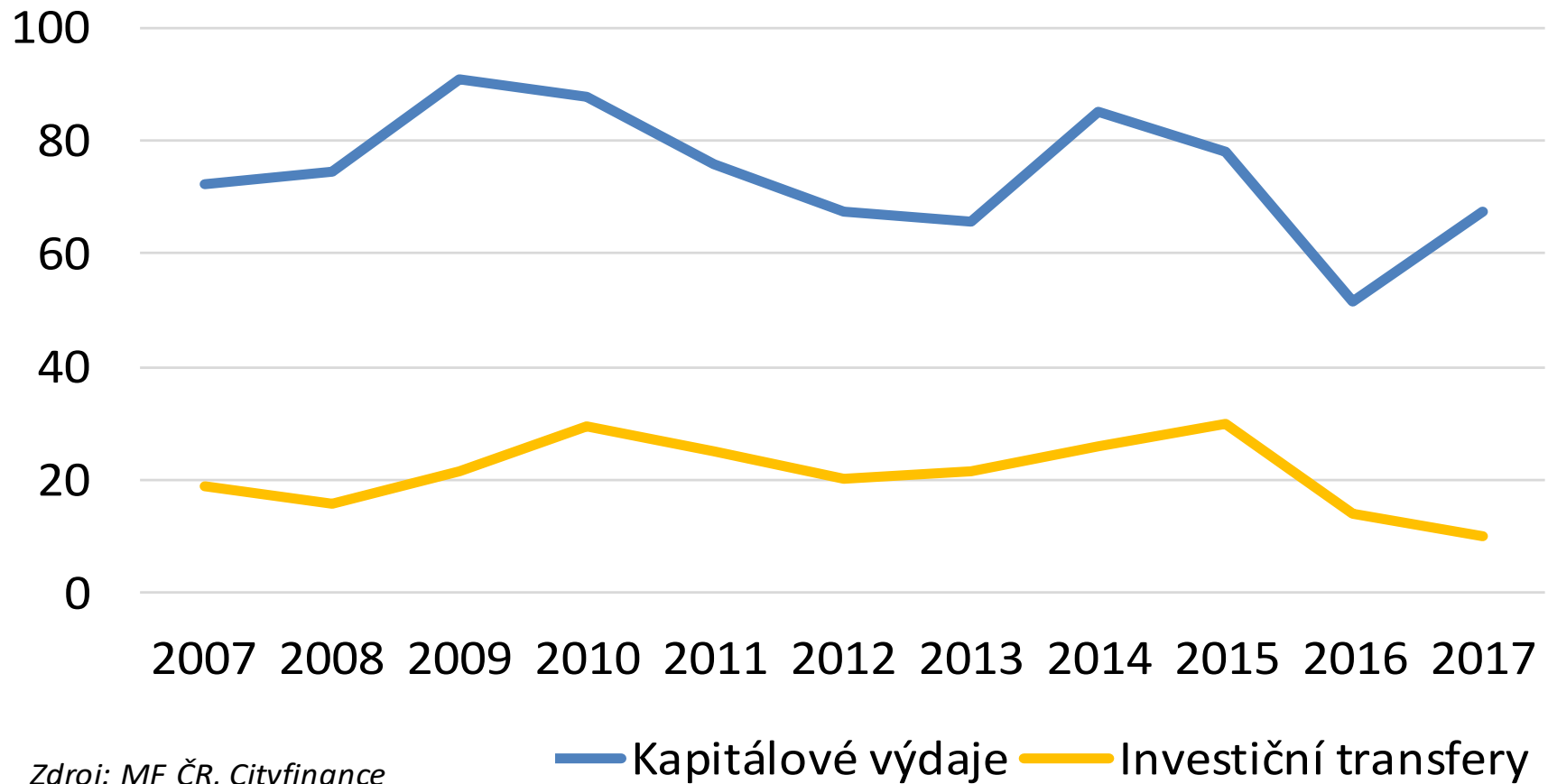
## Vývoj struktury příjmů obcí v mld. Kč



Zdroj: MF ČR, propočty a graf [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

# Obce investovaly a na dotace už nečekaly

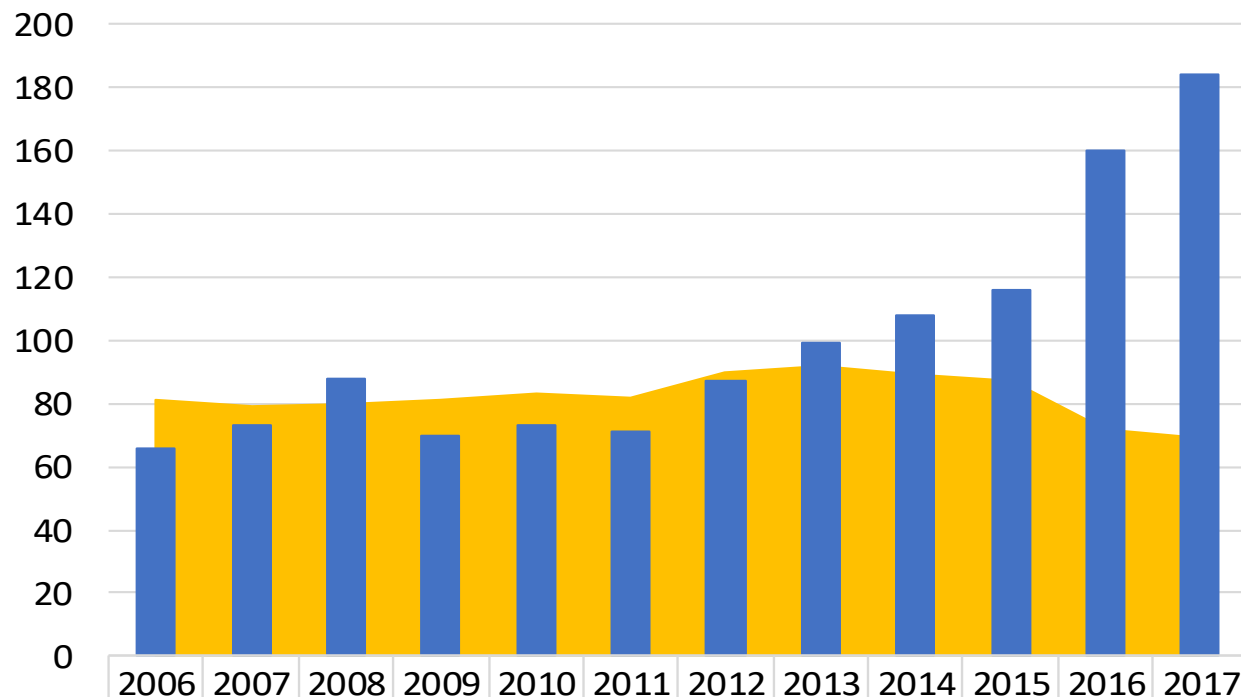
## Obce - vývoj investic a investičních dotací v mld. Kč





# Obce jsou nejbohatší v historii ČR

**Duhy obcí a zůstatky na běžných účtech obcí včetně jejich příspěvkových organizací v mld. Kč**

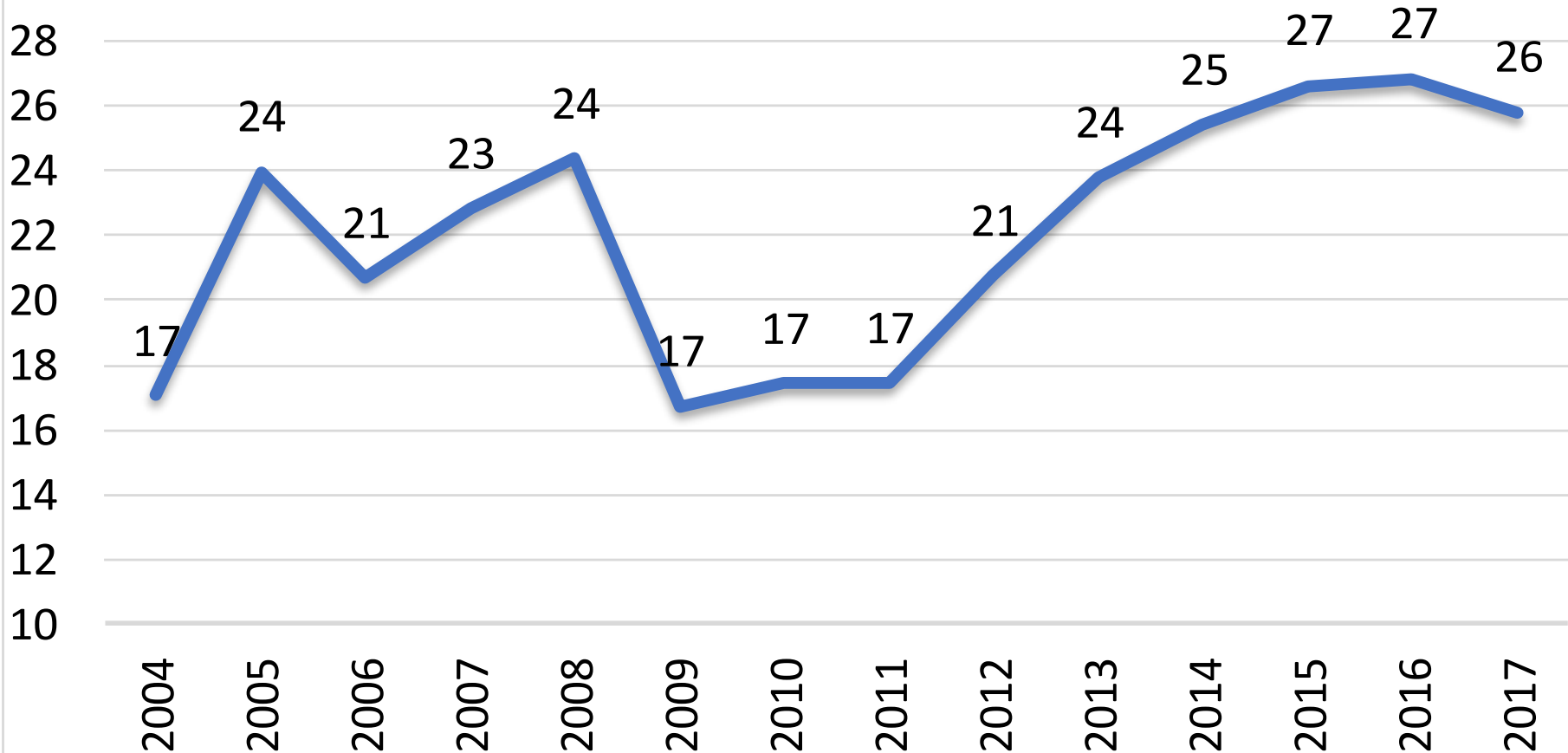


■ Dluhy obcí vč. PO v mld. Kč	81	79	80	81	83	82	90	92	89	87	72	69
■ Bankovní účty obcí vč. PO v mld. Kč	66	73	88	70	73	71	87	99	108	116	160	184

Zdroj: MFČR, propočet a graf [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

# Nadále průměrně cca 1/3 běžných příjmů zbývá obcím na rozvoj, jen provozní saldo činilo 1/4

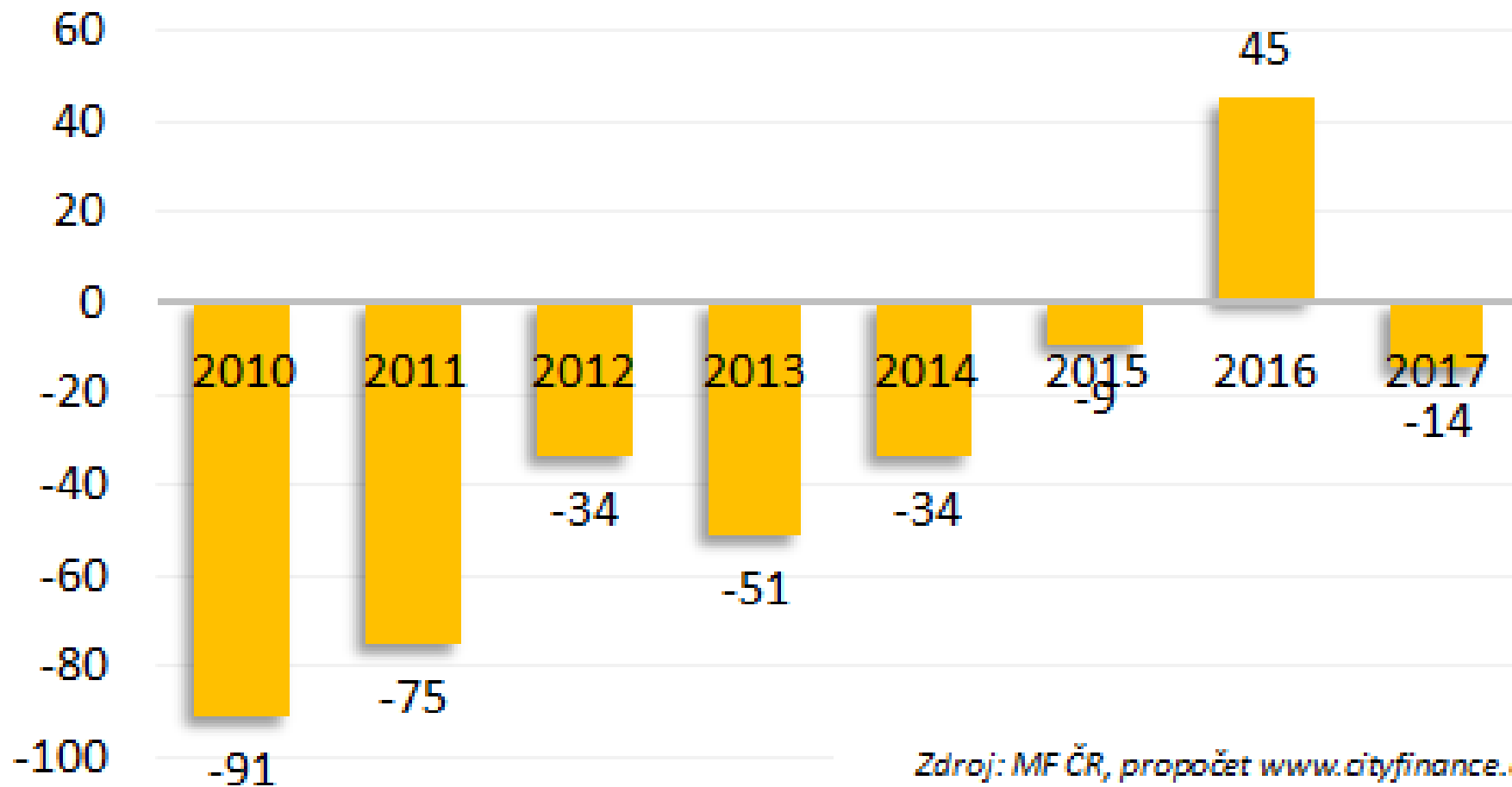
## Provozní saldo obcí v % běžných příjmů



Zdroj: MFČR, propočet a graf

# Od státu pomoc nečekejte, nemá na svůj provoz

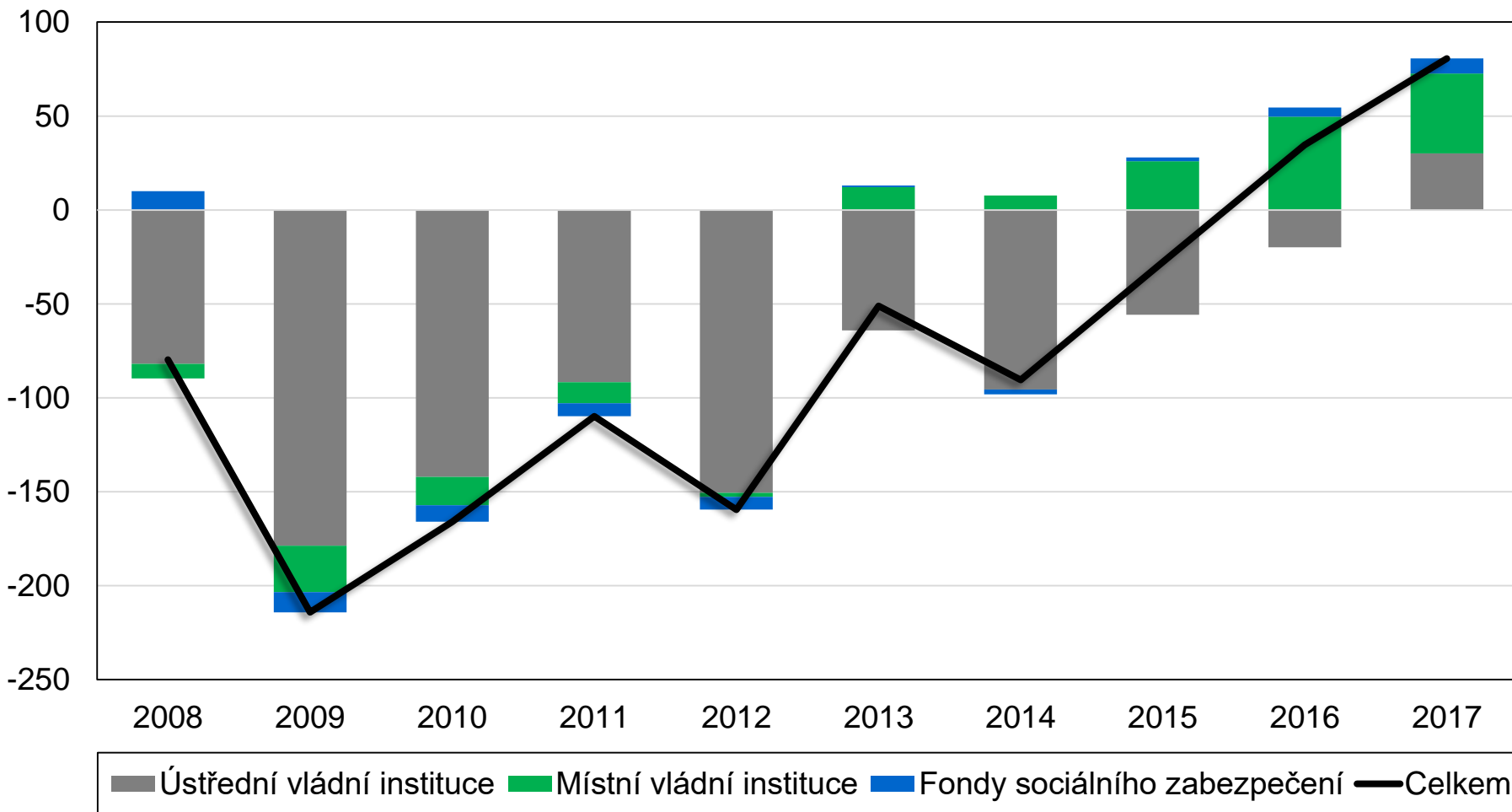
## Provozní saldo státního rozpočtu v mld. Kč



Zdroj: MF ČR, propočít [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

# Obce jsou nejlepšími hospodáři a největšími investory veřejného sektoru

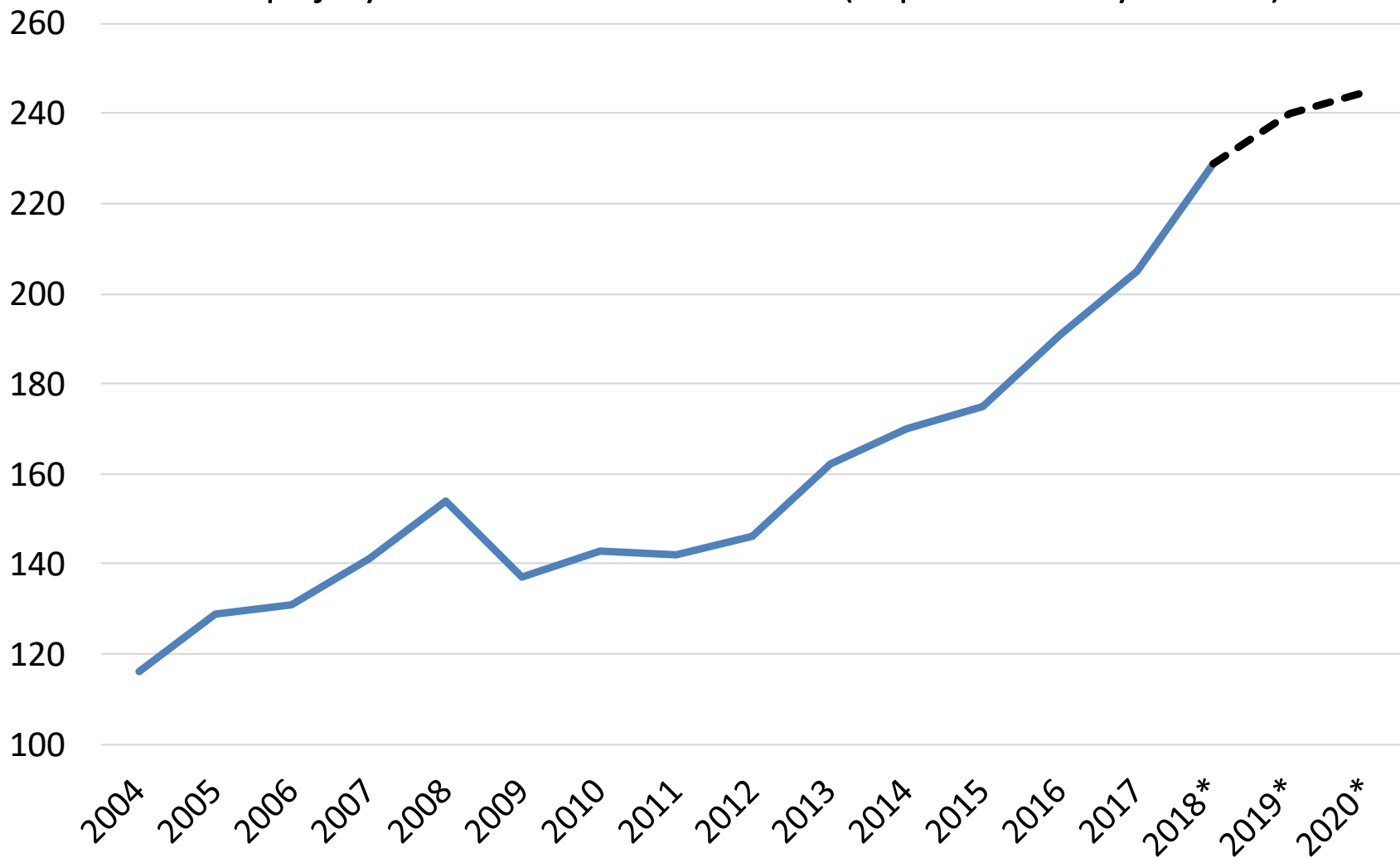
Výsledek hospodaření vládních institucí (v mld. Kč)



Zdroj: ČSÚ

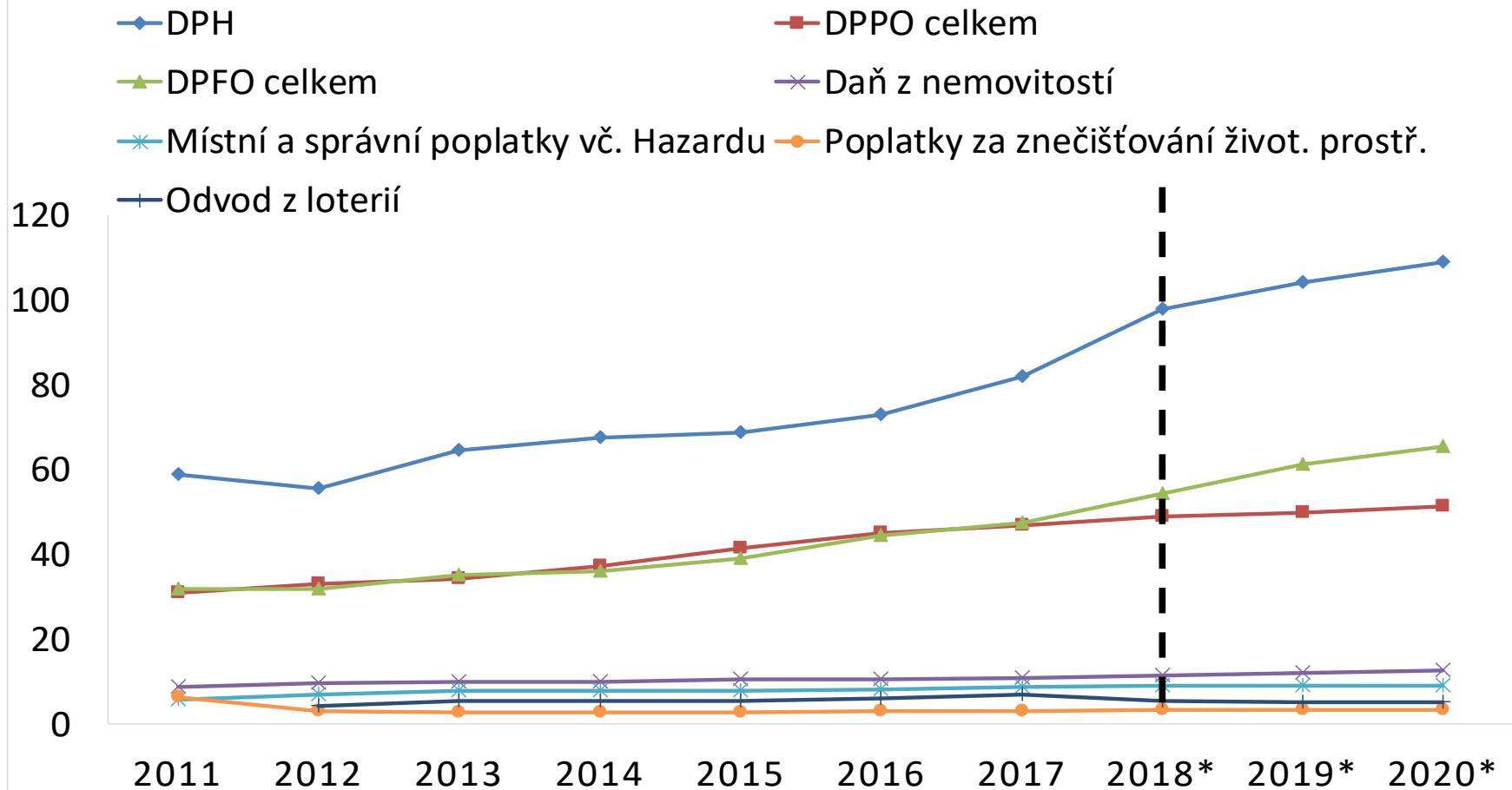
# Rokem 2018 však končí finanční doping obcí!

Daňové příjmy obcí v mld. Kč dle MF ČR (\*=predikce Cityfinance)



# Výnosy daní obcí potáhne nadále DPFO ZČ

## DAŇOVÉ PŘÍJMY OBCÍ V MLD. KČ



\* predikce; DPH = daň z přidané hodnoty; DPFO = daň z příjmů fyzických osob; DPPO = daň z příjmů právnických osob

# Upravte strukturu rozpočtu – zbytečně podrobné a komplikované rozpočty obcím škodí – dobré ukázky

- 1. rozpočet na úřední desku podle zákona:

<b>SOUHRNNÉ ÚDAJE NÁVRHU ROZPOČTU 2019</b> (v tis. Kč)					
		2017	2018	2018	2019
		Skutečnost	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet k 30.9.2018	Návrh
<b>PŘÍJMY CELKEM</b>		<b>154 210,04</b>	<b>153 152,57</b>	<b>167 686,01</b>	<b>163 166,63</b>
z toho	daňové příjmy	106 302,24	105 049,31	104 740,09	108 749,21
	nedaňové příjmy	20 976,49	16 229,07	16 849,55	16 817,59
	kapitálové příjmy	917,57	800,00	800,00	800,00
	Přijaté transfery	26 013,74	31 074,19	45 296,37	36 799,83
<b>Výdaje celkem</b>		<b>159 477,30</b>	<b>167 686,58</b>	<b>214 270,26</b>	<b>214 252,71</b>
z toho	běžné výdaje	116 150,61	123 072,35	130 946,70	127 433,69
	kapitálové výdaje	43 326,69	44 614,23	83 323,56	86 819,02
<b>Saldo příjmů a výdajů</b>		<b>-5 267,26</b>	<b>-14 534,01</b>	<b>-46 584,25</b>	<b>-51 086,08</b>
<b>Financování</b>		<b>5 267,26</b>	<b>14 534,01</b>	<b>46 584,25</b>	<b>51 086,08</b>

# Dobré ukázky závazných ukazatelů rozpočtu 1/2

<b>11 Oddělení kanceláře starosty</b>			<b>241,00</b>
6112	5194	věcné dary	40,00
<b>12 Starosta</b>			<b>751,10</b>
2221	5329	Svazek měst a obcí - dopravní obslužnost	294,00
3429	5329	Svazek měst a obcí - údržba tratí na běžky	40,49
6112	5229	finanční dar - nadační fond	5,00
6112	5492	dary obyvatelstvu	30,00
6171	5329	Svazek měst a obcí - členský příspěvek	163,80
6223	5221	finanční dar Místní akční skupina Sokolovsko o.p.s	100,00
6223	5329	Svazek měst a obcí - Euregio Egrensis	40,81
<b>17 Oddělení kanceláře tajemníka</b>			<b>46 001,42</b>
	5011	výdaje na platy	27 075,00
<b>19 Odbor správních věcí a obecní živnostenský úřad</b>			<b>3 146,60</b>
33XX -34XX		kulturní granty a sportovní granty	1 200,00
3XXX-4XXX		individuální žádosti o granty	100,00
<b>20 Odbor životního prostředí</b>			<b>232,00</b>
	5222	granty životní prostředí	60,00



# Dobrá ukázka závazných ukazatelů rozpočtu 2/2

3113	5331	Střední škola, základní škola a mateřská škola Kraslice, Havlíčkova 1117	1 082,86
3113	5336	<i>příspěvek na provoz obec Jindřichovice</i>	240,00
3113	5331	Základní škola Kraslice, Dukelská 1122	4 987,00
3113	5331	Základní škola Kraslice, Opletalova 1121	1 051,56
3231	5331	Základní umělecká škola Kraslice, Pohraniční stráž 67	721,50
3421	5331	Dům dětí a mládeže Kraslice, Havlíčkova 1286	1 340,00
3314	5331	Městská knihovna Kraslice, Dukelská 1128	6 593,69
		<i>výdaje na platy</i>	2 608,00
3639	5331	Technické služby města Kraslice, Havlíčkova 1910	28 760,00
		<i>výdaje na platy</i>	10 690,00
<b>55 Sbor dobrovolných hasičů</b>			<b>1 971,00</b>
<b>81 Klub důchodců I</b>			<b>237,00</b>
<b>82 Klub důchodců II</b>			<b>184,50</b>
<b>90 Sociální fond</b>			<b>1 158,72</b>
6171	5499	příspěvek na stravenky, dary, penzijní příspěvek	1 158,72
<b>KAPITÁLOVÉ VÝDAJE</b>			<b>86 819,02</b>
z toho kapitálové výdaje kapitol rozpočtu:			
<b>17 Oddělení kanceláře tajemníka</b>			<b>17 030,00</b>
5511	6339	investiční transfer HZS ČR	300,00
<b>39 Odbor rozvoje a správy majetku města</b>			<b>69 689,02</b>
	6371	finanční podpora výstavby studní, ČOV a bydlení	300,00
<b>41 Odbor ekonomiky a financí</b>			<b>100,00</b>
<b>VÝDAJE CELKEM</b>			<b>214 252,71</b>

# S čím mohou výhledově počítat obce

## Rizika:

- **Nedostatek lidí** na investice a nedostatek kvalitních **dodavatelů**
- Tragická **krajská a státní infrastruktura** ve Středočeském kraji se příliš nezmění, peněz má kraj dost, ale šikovní a motivovaní lidé nejsou
- Nadále značná **komplikovanost přípravy investic**
- Zásadní **oslabení růstu běžných příjmů na cca 5%, později méně**
- **Růst výdajů**, zejména:
  - Zásadní zdražování stavebních prací cca o 15% každý rok
  - Růst cen energií
  - Růst platů, nejprve 7 % pak zpomalení na 5 %
  - Růst úroků z úvěrů pro obce do 3% p. a. cca v roce 2020, pak pokles

## Příležitosti

- Využít naplno **finanční potenciál 2019 až 2023**;
- Zvýšit **investice** – infrastruktura a podmínky pro podnikání a bydlení;
- Zlepšit **stav majetku** a snížit provozní výdaje (nové technologie, teplo...)
- **Posunout obec do 21 století standardu západního vyspělého světa.**

# Doporučení a služby Ing. Tesař

## [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

1. **OPTIMISMUS – je zdarma, ale je to dřina**
1. **Střednědobý výhled rozpočtu s analýzou financí obce** a ratingem 20 tis. Kč (stanovuje finanční možnosti obce na volební období)
2. **Investiční úvěrový rámec** (zadávací dokumentace s důvodovou zprávou) 20 tis. Kč (možno ve zvýhodněném balíčku)
3. **Akční plán (strategie) s financováním** na roky 2019 až 2024 (cena dohodou, dle velikosti obce)

Objednávky a poptávky: [www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz) nebo  
[Ludek.tesar@cityfinance.cz](mailto:Ludek.tesar@cityfinance.cz)

## Motivační citáty jednoho velikána na závěr:



„Nikdy nedosáhneš svého cíle, když budeš zastavovat a házet kameny po každém psu, který štěká.“

“Člověk myslící pozitivně vidí neviditelné, cítí neuchopitelné a dosahuje nemožné.“

Winston Churchill (Zdroj: <https://citaty.net/autori/winston-churchill/>)

Hodně radosti, úspěchů a zdraví

Ing. Luděk Tesař

[www.cityfinance.cz](http://www.cityfinance.cz)

**ludek.tesar@cityfinance.cz**

602 690 061