

# Vymahatelnost pohledávek v praxi

# Obsah

- **Legislativní rámec**
- **Vnitřní předpisy organizace**
- **Organizační zajištění a kompetence**
- **Druhy pohledávek a způsoby jejich vymáhání**
- **Závěr**

# Legislativní rámec

- Zákon 128/2000Sb., o obcích

- § 38 odst. 7

„ Obec je povinna trvale sledovat, zda dlužníci včas a řádně plní své závazky, a zabezpečit, aby nedošlo k promlčení nebo zániku z nich vyplývajících práv“.

- § 38 odst. 1

„ Majetek obce musí být využíván účelně a hospodárně v souladu s jejími zájmy a úkoly vyplývajícíchmi ze zákonem vymezené působnosti. Obec je povinna pečovat o zachování a rozvoj svého majetku. Obec vede evidenci svého majetku“.

# Vnitřní předpisy organizace

- Organizační řád
  - schvaluje rada města
  - rozdělení kompetencí v rámci úřadu
- Účetní směrnice
  - schvaluje rada města, starosta
  - stanovení kompetencí a odpovědností pro jednotlivé pracovníky
  - stanovení systému evidence pohledávek
  - stanovení systému vymáhání
  - stanovení tvorby opravných položek
  - stanovení systému odepisování pohledávek
  - stanovení kritérií nedobytnosti
  - stanovení kritérií hospodárnosti

# Vnitřní předpisy organizace

- Druhy vnitřních směrnic
  - Oběh účetních dokladů
  - Směrnice o systému zpracování účetnictví
  - Směrnice o nakládání s pohledávkami případně Směrnice o majetku
  - Směrnice o opravných položkách
  - Směrnice o podrozvaze
  - Směrnice o inventarizaci majetku
- Statut komise pro pohledávky
  - vymezení kompetencí komise pro pohledávky

# Organizační zajištění a kompetence

- Zastupitelstvo města
- Rada města
- Komise pro pohledávky
- Finanční výbor zastupitelstva města
- Odbor financí – oddělení vymáhání pohledávek
- Správce bytového hospodářství
- Exekutorské úřady

# Zastupitelstvo města

- § 85 zákona 128/2000Sb., o obcích  
Zastupitelstvu obce je dále vyhrazeno rozhodování o těchto majetkoprávních úkonech:

.....

- f) vzdání se práva a prominutí pohledávky vyšší než 20 000 Kč,
- h) dohody o splátkách s lhůtou splatnosti delší než 18 měsíců,
- i) postoupení pohledávky vyšší než 20 000 Kč,

.....

# Rada města

- § 102 odst. 1 zákona 128/2000Sb., o obcích

.....

- f) stanovit rozdělení pravomocí v obecním úřadu, zřizovat a zrušovat odbory a oddělení obecního úřadu (§ 109 odst. 2),
- h) zřizovat a zrušovat podle potřeby, komise rady obce, jmenovat a odvolávat z funkce jejich předsedy a členy,
- o) schvalovat organizační řád obecního úřadu,

.....



# Komise pro pohledávky

- Ustanovena radou města
- 9 členů
- Řídí se statutem schváleným radou města
- Zasedá podle potřeby – cca jednou měsíčně
- Kompetence:
  - schvaluje prominutí pohledávek z obchodního styku do 20 000Kč
  - doporučuje zastupitelstvu města prominutí pohledávek nad 20 000Kč
  - doporučuje zastupitelstvu města schválení dohody o splátkách delších než 18 měsíců
  - doporučuje zastupitelstvu města schválení postoupení pohledávky
  - projednává vyřazení pohledávek z účetní evidence z důvodu zániku, promlčení, hospodárnosti
  - sleduje zda nedošlo k promlčení či prekluzi vinou správce pohledávky

# Finanční výbor

- Plní kontrolní funkci - projednává zprávu o vymáhání pohledávek

# Odbor financí

- Samostatné oddělení vymáhání pohledávek:
  - referent pohledávek
  - terénní pracovník
- Zodpovídá za vymáhání všech pohledávek města kromě pohledávek bytového hospodářství, které vymáhá správce, a provádí příslušné úkony
- Vede evidenci spisů
- Připravuje podklady pro Komisi pro pohledávky
- Připravuje podklady pro jednání zastupitelstva města
- Spolupracuje s exekutorskými úřady

# Druhy pohledávek



```
graph TD; A[Druhy pohledávek] --> B[Veřejnoprávní povahy]; A --> C[Soukromoprávní povahy]; B --> D[Místní poplatky]; B --> E[Pokuty]; C --> F[Pohledávky z vlastní činnosti]; C --> G[Pohledávky z nakládání s majetkem];
```

**Veřejnoprávní  
povahy**

**Soukromoprávní  
povahy**

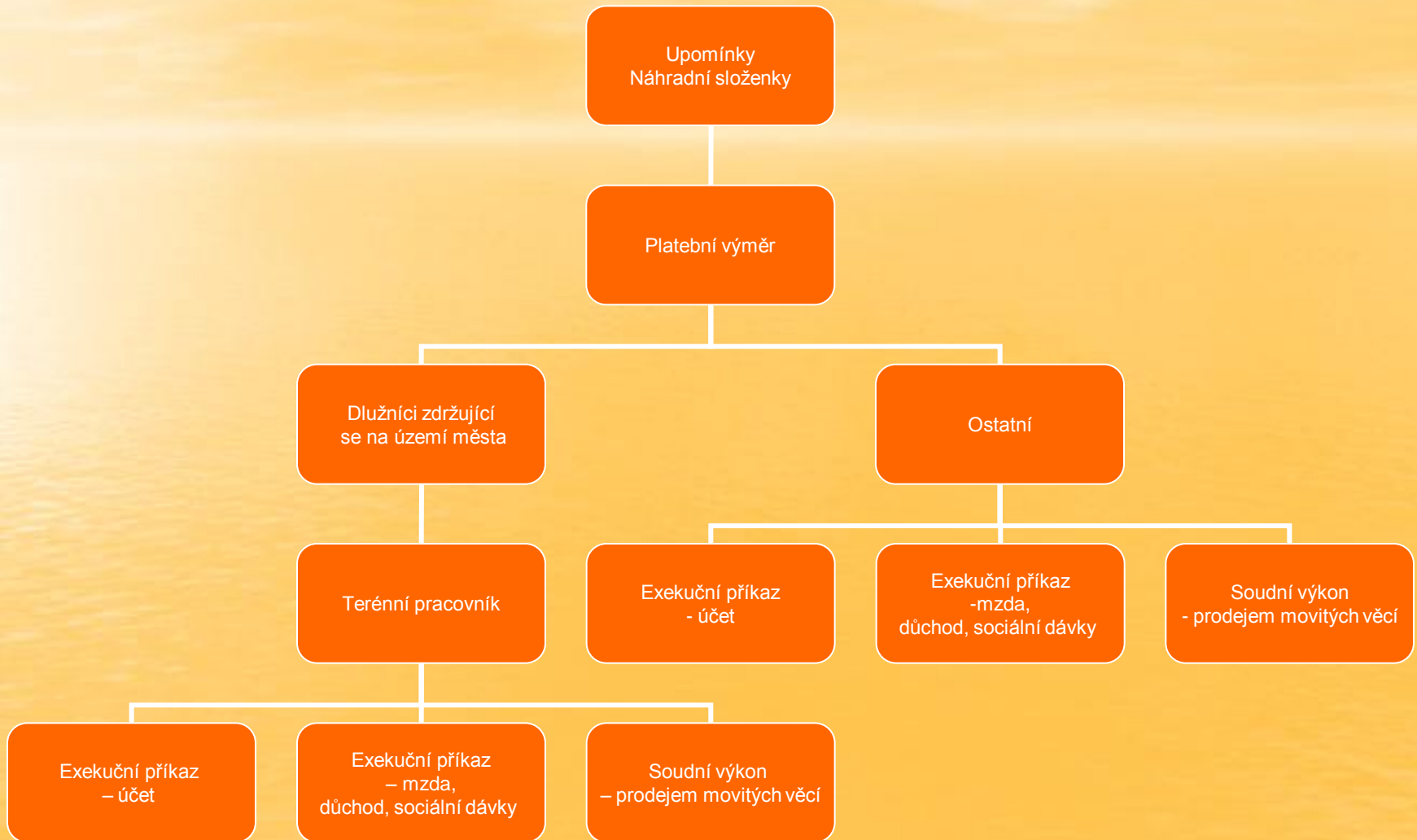
**Místní poplatky**

**Pokuty**

**Pohledávky  
z vlastní  
činnosti**

**Pohledávky  
z nakládání  
s majetkem**

# Způsoby vymáhání – místní poplatky



# Způsoby vymáhání – pokuty



# Způsoby vymáhání – pohledávky z vlastní činnosti

Upomínka

```
graph TD; A[Upomínka] --> B[Splátkový kalendář, dohoda o uznání dluhu]; A --> C[Terénní pracovník]; B --> D[Soudní žaloba]; C --> E[Soudní žaloba]; D --> F[Exekuce]; E --> G[Exekuce];
```

Splátkový kalendář,  
dohoda o uznání dluhu

Terénní pracovník

Soudní žaloba

Soudní žaloba

Exekuce

Exekuce

# Způsoby vymáhání – pohledávky z nakládání s majetkem





# Další způsoby

- Zápočet pohledávek
- Prodej pohledávek
- Uplatňování pohledávek v dědickém řízení
- Uplatňování pohledávek v insolvenčním řízení

# Nejúspěšnější způsoby vymáhání

- Místní poplatky a pokuty
  - upomínky, náhradní složenky: 35%
  
- Nájemné
  - terénní vymahač: 30%

# Děkuji za pozornost



Ing. Dana Daňková  
vedoucí odboru financí  
Město Tábor  
e-mail: [dana.dankova@mutabor.cz](mailto:dana.dankova@mutabor.cz)