

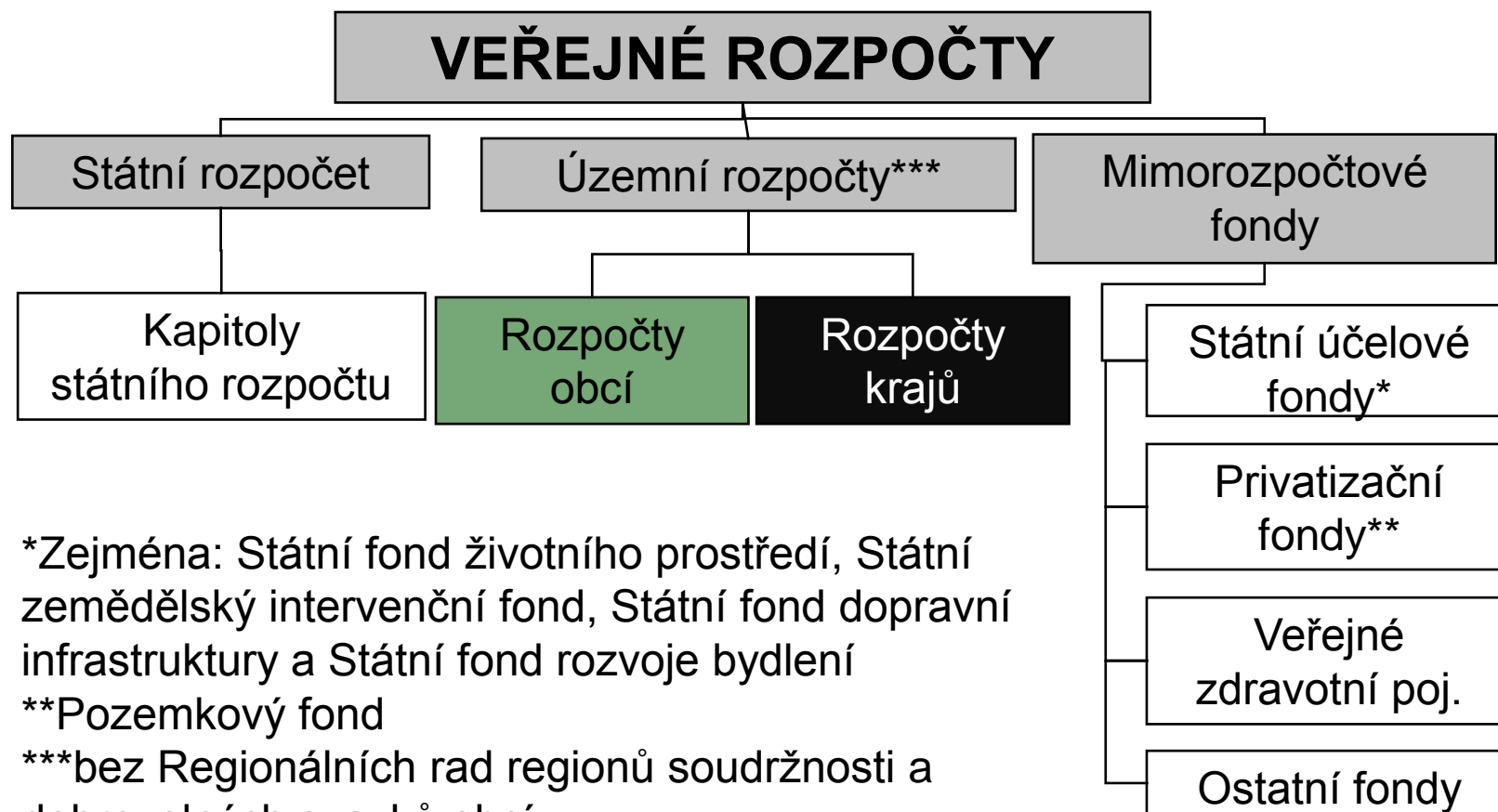
ŘÍZENÍ FINANČNÍHO ZDRAVÍ OBCÍ A MĚST A CHYSTANÉ ZMĚNY

Ing. Luděk Tesař

Ing. Luděk Tesař

- 1998 – 2006 Ministerstvo financí
- 2002 – 2006 Úřad vlády ČR
- 2006 – 2007 Pardubický kraj
- 2007 - 2010 Regionservis, spol. s r.o.
- 2010 Nezávislý expert

Soustava veřejných rozpočtů

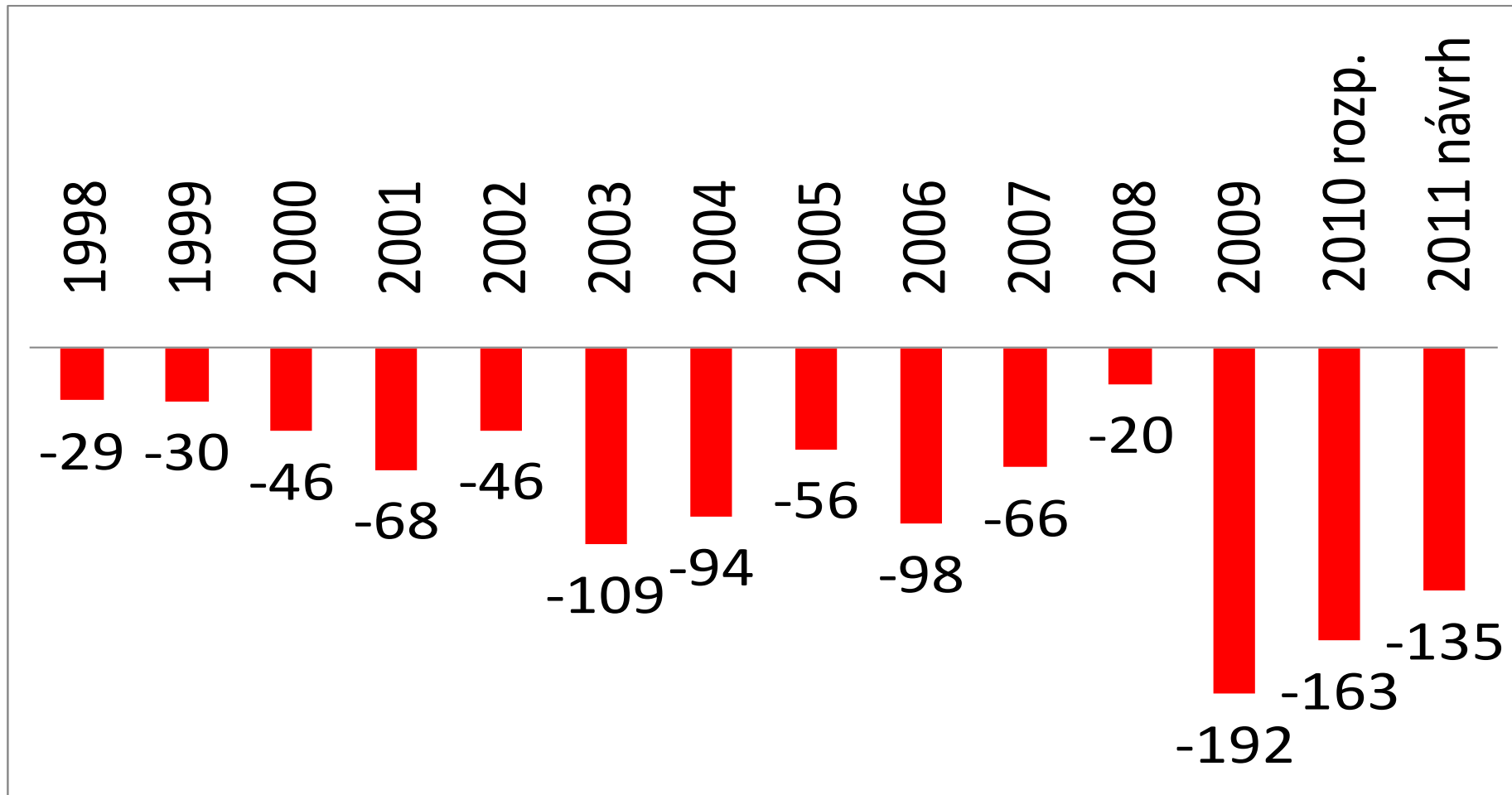


*Zejména: Státní fond životního prostředí, Státní zemědělský intervenční fond, Státní fond dopravní infrastruktury a Státní fond rozvoje bydlení

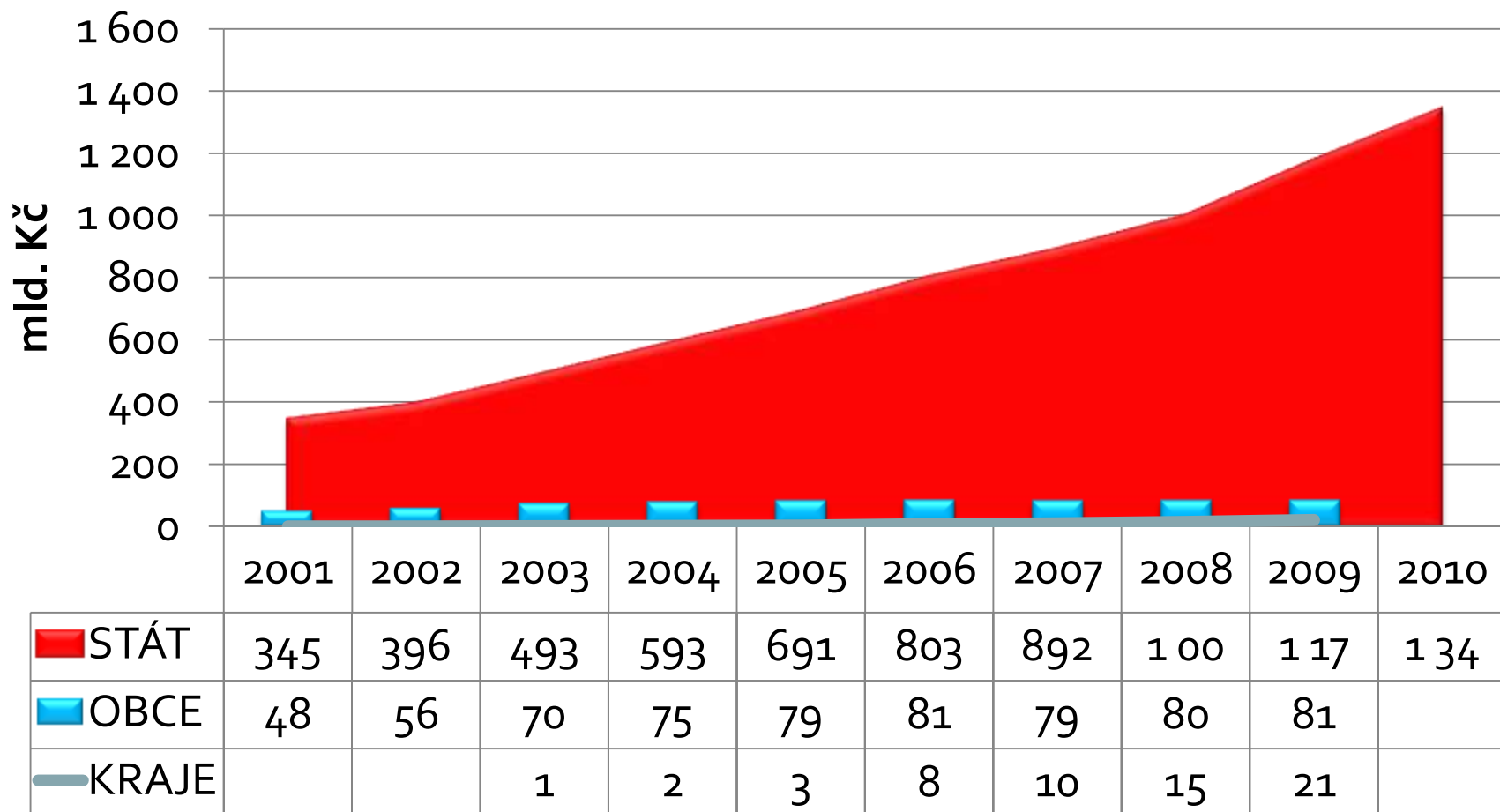
**Pozemkový fond

***bez Regionálních rad regionů soudržnosti a dobrovolných svazků obcí

Deficity státního rozpočtu



Porovnání dluhu státu, obcí a krajů



ČR nemá příjmy na svůj „provoz“

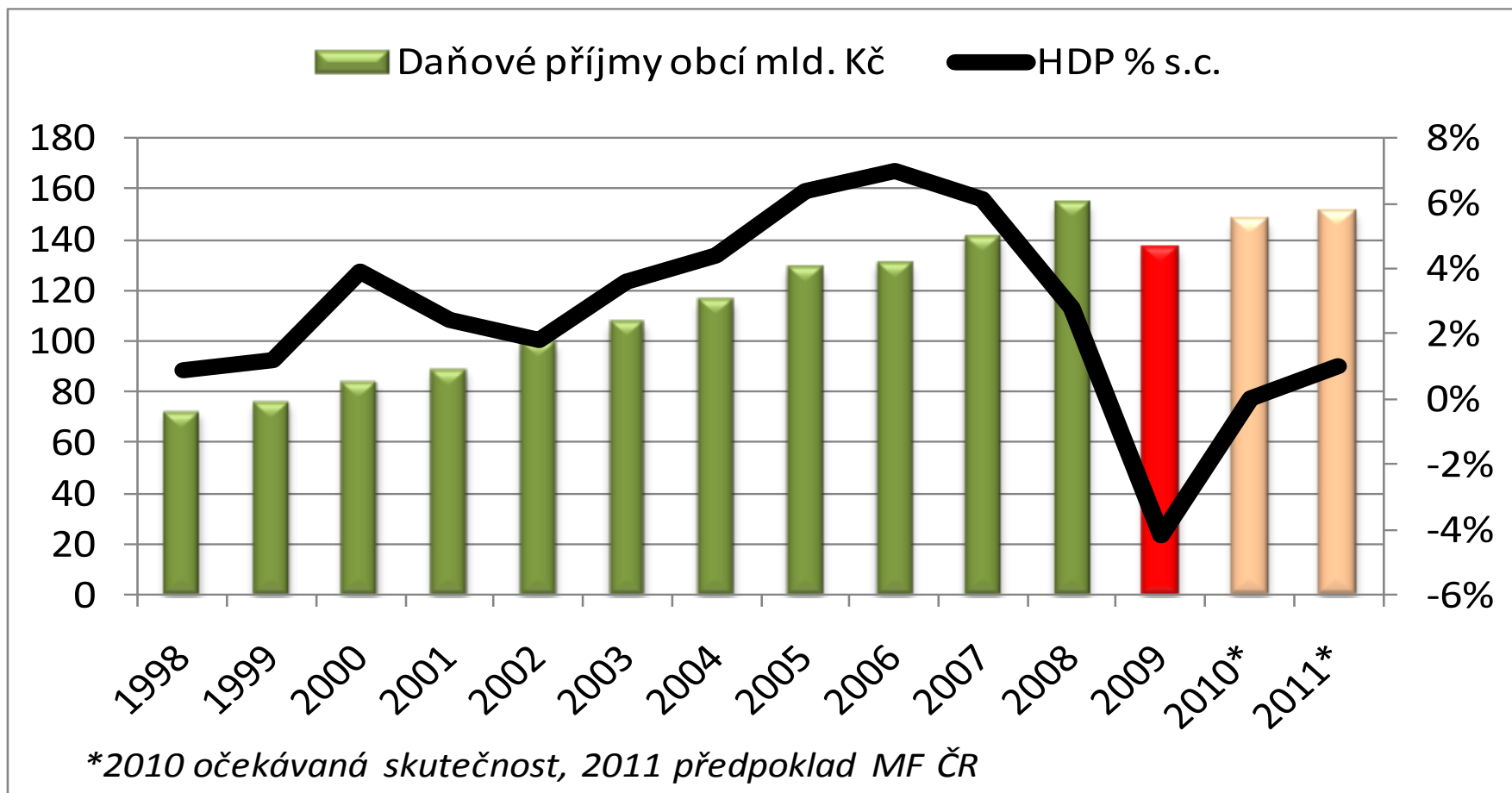
v mld. Kč

ukazatel	SR 2010 bez EU	SR 2011 bez EU	index v %	rozdíl
běžné výdaje	1 029,9	1 022,1	99,2	-7,8
kapitálové výdaje	55,1	39,7	72,1	-15,4
výdaje celkem	1 085,0	1 061,8	97,9	-23,2

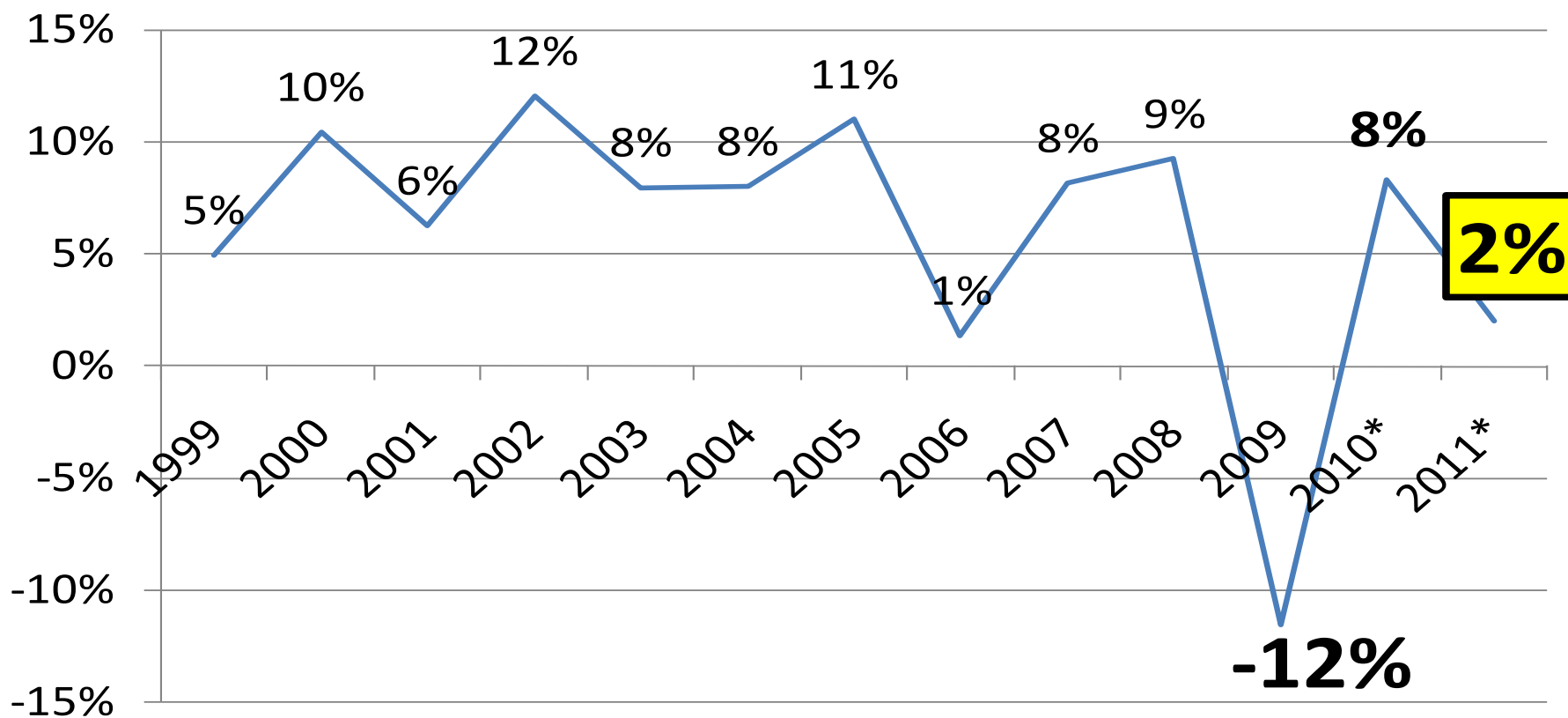
Vývoj daňových příjmů obcí

Rok (R)	Daňové příjmy celkem (mil. Kč)	Index R/(R-1)
2005	128 910,00	111,01%
2006	130 673,10	101,37%
2007	141 349,80	108,17%
2008	154 422,80	109,25%
2009	132 800,00	86,00%
2010*	149 600,00	112,65%
2011**	152 500,00	101,94%

Vývoj daňových příjmů obcí

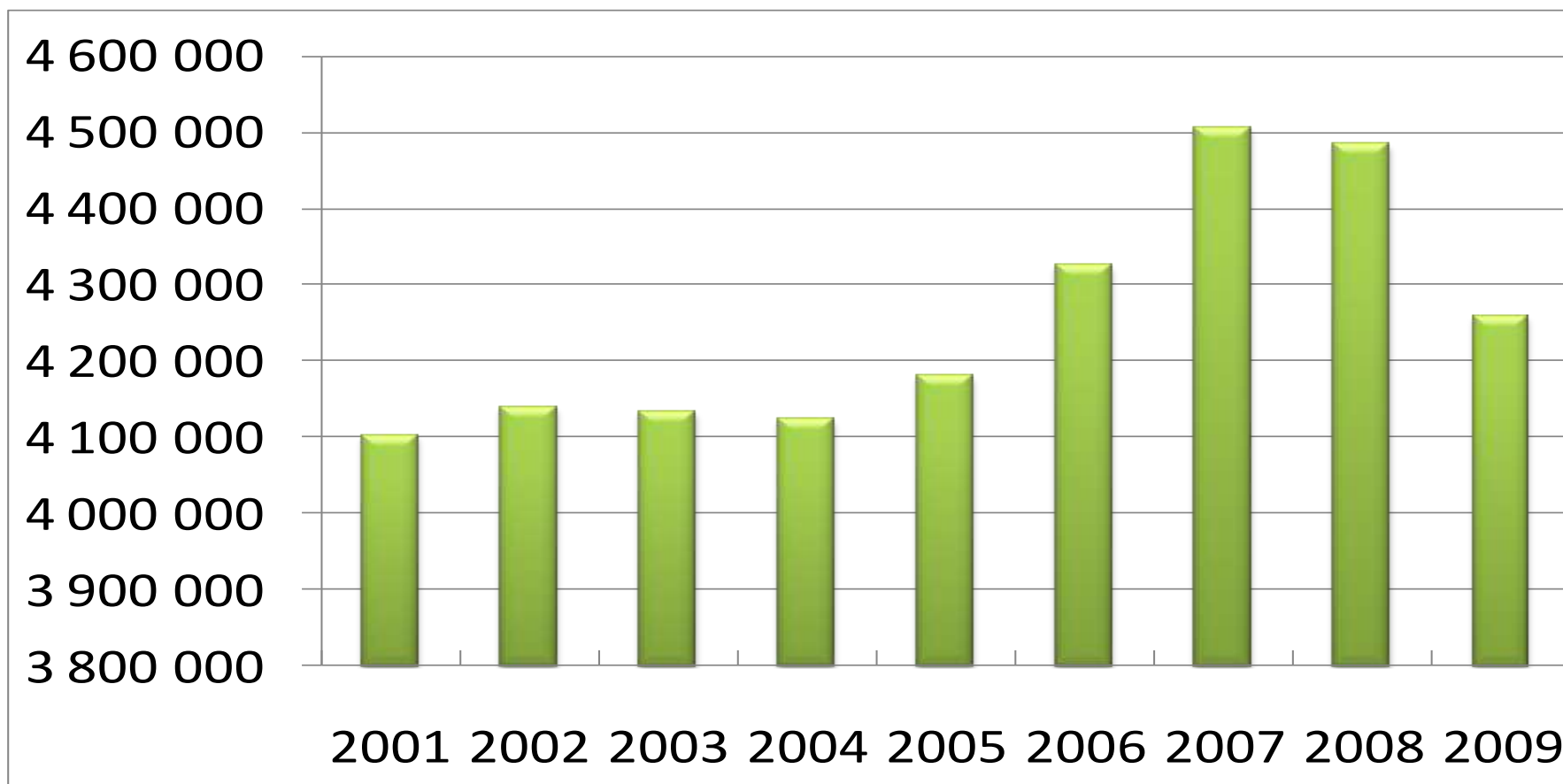


Roční změny daňových příjmů obcí



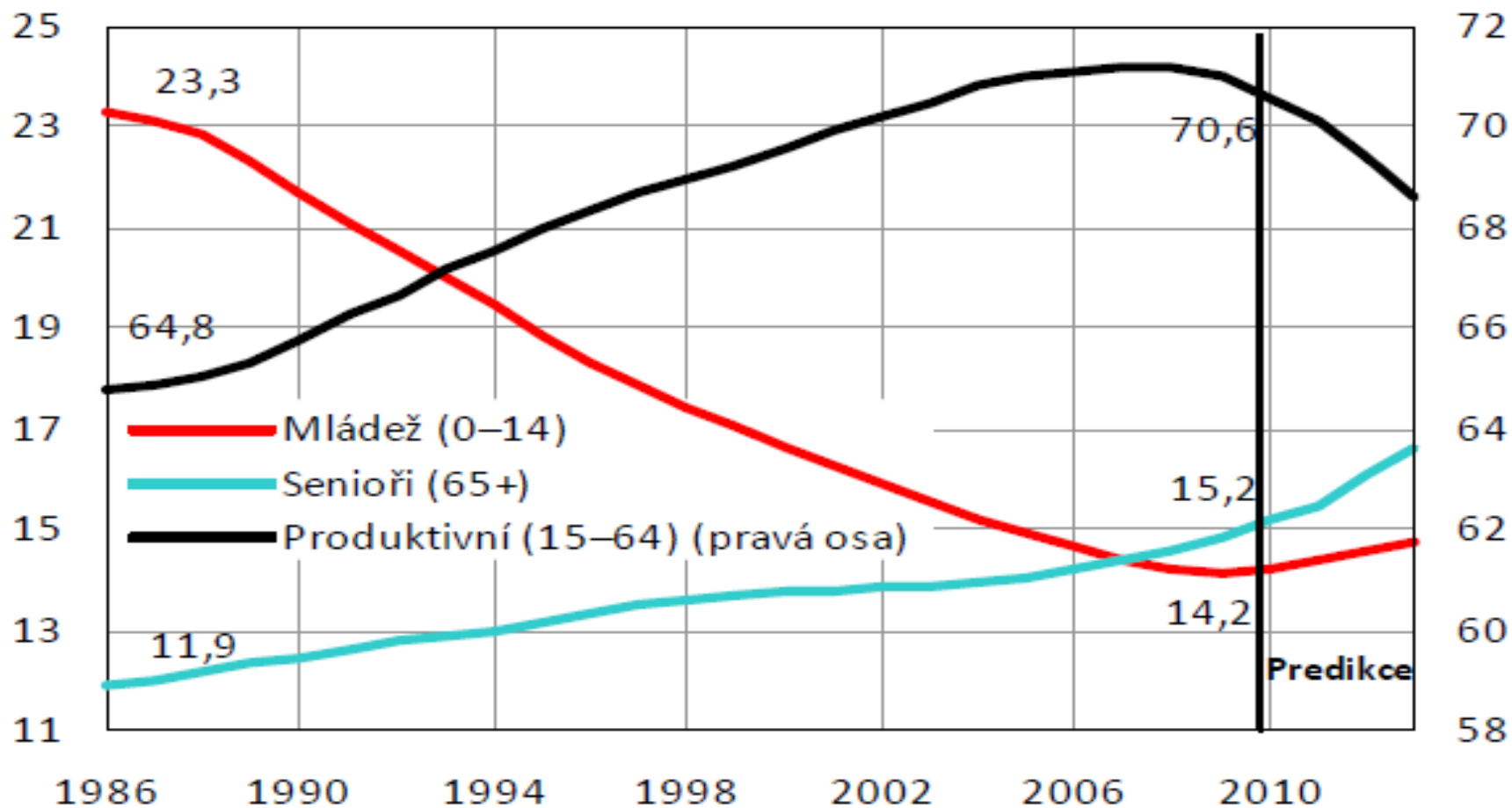
*2010 očekávaná skutečnost, 2011 předpoklad MF ČR

Vývoj počtu zaměstnanců v ČR



Zdroj: MF ČR

Demografický vývoj ČR (%)



Státní finance směřují k bankrotu I/III

- **Dluhy** narůstají a vedou zemi k bankrotu
 - **Každý dospělý včetně dětí a nemluvňat:**
 - **dluží 120 tis. Kč** díky vládě
 - platí z dluhu **7 000 Kč úroky ročně**
 - je zadlužován **20 000 Kč nového dluhu ročně**
 - dluh státu by vystačil **na 10 let** financování měst a obcí ČR bez Prahy, Brna, Ostravy a Plzně
 - roční deficit SR by vystačil na rok financování měst a obcí ČR včetně Prahy
-

Státní finance směřují k bankrotu II/III

- Stát nemá prostředky na běžné **výdaje**
 - **Omezuje investice** - brzdí rozvoj infrastruktury
 - **Dotace** křiví trh, zvedají daně a živí **korupci**
 - **Svoboda podnikání mizí** nastupuje regulace
 - **Socialistické hospodaření EU** strhává ostatní státy – deformace trhu - dotace bez užitku
-

Státní finance směřují k bankrotu III/III

- **Deficit** státního rozpočtu na rok 2011 je 135 mld. Kč
 - Pokud nedojde ke změně, **bankrot ČR je jistý** a je pouze otázkou času.
-

Problémy financí ČR

- Vysoké **zadlužování** státu (dluhová služba státu činí cca 80 mld. Kč/ročně)
 - Nevybere se dost daní na **vysoké mandatorní výdaje**
 - **Problémy se oddalují a nesprávně řeší** růstem daní a zátěže podnikatelů, občanů a obcí
-

Chystané změny ve financích

- **Zvyšování daní, zejména DPH a DZN**
- Oddálení odchodu do **důchodu**
- **Změna RUD**
 - Finanční posílení obcí nejvýrazněji od 1 do 20 tis. obyvatel, naopak oslabení
 - Nové kritérium počtu žáků
 - Snížení podílu obcí na DPH
- Lze očekávat pokračující „**loupení státem**“





Zvládnuté potíže jsou vyhrané příležitosti.

Winston Churchill

Hlavní problémy financí obcí

- **Mrhání** veřejnými prostředky bez efektu
 - **Rozpočtování** odvozené z minulých let růsty příspěvků a nákupů, **ceny** služeb nejsou známy
 - **Běžné výdaje** rostou rychleji než **běžné příjmy**
 - Narůstá objem **majetku** aniž by bylo na **odpisy**
 - Nízké **provozní saldo** a často špatný **trend**
 - Čerpají se bezkonceptně **dotace**
 - Nejsou dány **standardy kvality služeb**
-

POZOR NA TROJSKÉ KONĚ! (TK)



Analýza dopadů prevence = TK

1. **POLITICKÝ DOPAD NA VOLIČE** (opravdu projekt veřejnost tak moc podporuje a vyžaduje?)
 2. **FINANČNÍ DOPAD** (Kolik nás to bude stát a jaký vliv bude mít projekt na finance města v průběhu jeho provozování - provoz)
-

NA ČEM ZÁVISÍ PŘÍJMY A VÝDAJE

PŘÍJMY

- Počet obyvatel
- Daních živnostníků
- Velikost katastru
- Počet zaměstnanců
- Nemovitostech
- Vlastní činnosti

VÝDAJE

- Provoz
 - ▣ Objem majetku
 - ▣ Smlouvy
 - ▣ Ceny služeb
 - ▣ Úřad
- Investice
 - ▣ Politika rozvoje

STRUKTURA ROZPOČTU (druhové třídění)

PŘÍJMY (třídy)

1. Daňové příjmy
2. Nedaňové příjmy
3. Kapitálové příjmy
4. Přijaté transfery
(dotace)

VÝDAJE (třídy)

5. Běžné výdaje
6. Kapitálové výdaje



JAK ŘÍDIT HOSPODAŘENÍ OBCE

1. **POZNEJTE KONDICI OBCE/MĚSTA**
 2. **STANOVTE PRIORITY A CÍLE**
 3. **AKTUALIZUJTE ŘÍDÍCÍ DOKUMENTY**
 4. **HOSPODAŘTE JAKO TOMÁŠ BAŤA**
-



Citát o veľké svetové depresi v letech 1929-1933

Tomáš Baťa, 1932

Doporučení Tomáše Bati z r. 1932

1. **NEDĚLAT DLUHY**
2. **NEPODPOROVAT BANKROTÁŘE**
3. **NEVYHAZOVAT HODNOTY ZA NIC**
4. **NEVYDÍRAT PRACUJÍCÍ**
5. **UČINIT PRÁCI A ŠETŘENÍ VÝNOSNĚJŠÍ A ŽÁDOUCNĚJŠÍ NEŽ LENOŠENÍ A MRHÁNÍ**

3. ZÁSADY ZDRAVÉHO ROZPOČTOVÁNÍ

1. MÍT FINANCE NA PROVOZ Z BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ – žít dle možností vlastních příjmů

2. DLUHY POD KONTROLOU

□ Samospráva musí znát **bezpečný strop dluhu.**

3. SLADIT VÝVOJ BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ A VÝDAJŮ

□ Běžné příjmy se musí vždy vyvíjet lépe než běžné výdaje, zajistíme tím stabilizaci a trvale **dobrý trend**

Ukazatele finančního zdraví

1. TRENDY
 2. Provozní saldo
 3. Dluhy
 4. Rezervy
 5. Plány – co ovlivní a jak finance
-

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA



Schéma řídicí dokumentace města

PRINCIP RACIONALIZACE MĚSTA

MĚŘITELNÉ CÍLE

NÁSTROJE

- Zaměstnanci
- Majetek
- Organizace, společnosti, úřad

PROCESY

- Řídící
- Hlavní
- Podpůrné

STANDARDY

MĚŘITELNÉ VÝSLEDKY

Má doporučení voleným zástupcům

- **UJASNĚTE SI CÍLE**
 - **ANALYZUJTE MAJETEK A LIDI, PŘEBYTEČNÉHO SE ZBAVTE**
 - **VYTVÁŘEJTE ZDROJE NA ODPISY**
 - **APLIKUJTE STANDARDY KVALITY SLUŽEB**
-



Žádný problém se nevyřeší tím, že ho dáme k ledu.

Winston Churchill

Ing. TESARŽ, mobil. 602 690 061



mail

• ludek.tesar@regionservis.cz



tel

• mobil: **602 690 061**

KONTAKT Ing. Tesař

NABÍDKU SLUŽEB NAJDETE NA



WWW.REGIONSERVIS.CZ