

FINANČNÍ ŘÍZENÍ MĚSTA V OBDOBÍ KRIZE



Ing. Luděk Tesař

Ing. Luděk Tesař

□ 1998 – 2006

Ministerstvo financí

- poradce ministra, analytik
- RUD - posílení daňových příjmů samospráv
- procesní audit ministerstva financí

□ 2002 – 2006

Úřad vlády ČR

- ředitel odboru v sekci předsedy vlády a vedoucího Úřadu vlády
- ISO EN 9001:2000 na Institutu státní správy
- projektové řízení s mezinárodní certifikací dle IPMA

□ 2006 – 2007

Pardubický kraj

- vedoucí kanceláře hejtmána Ing. Michala Rabase

□ 2007 dosud

Regionservis, s.r.o.

- jednatel
- ekonomika a projekty samospráv



REGIONSERVIS



O velké světové depresi 1929-1933

1932, Tomáš Baťa



REGIONSERVIS

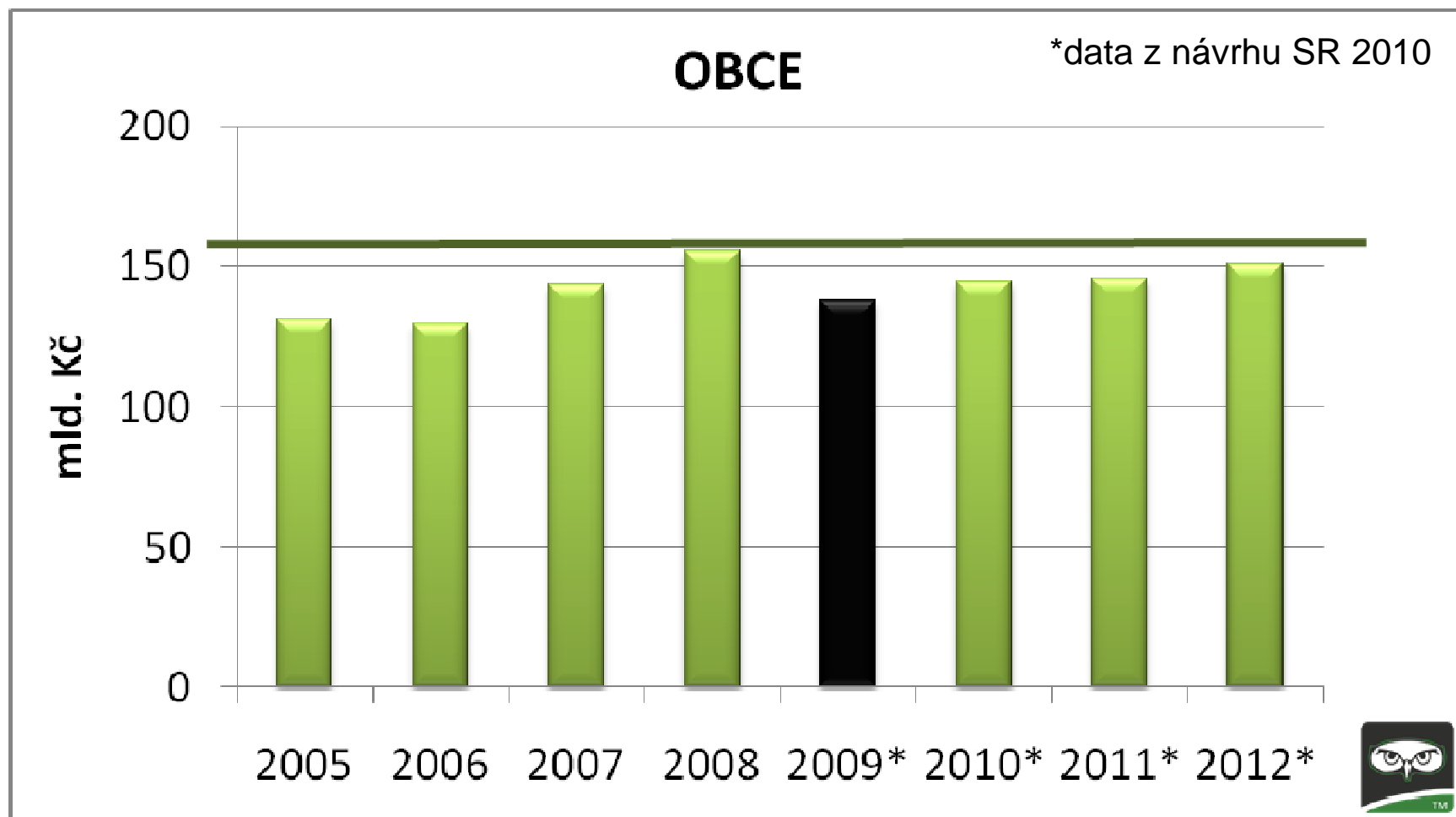
CÍL

Inspirovat



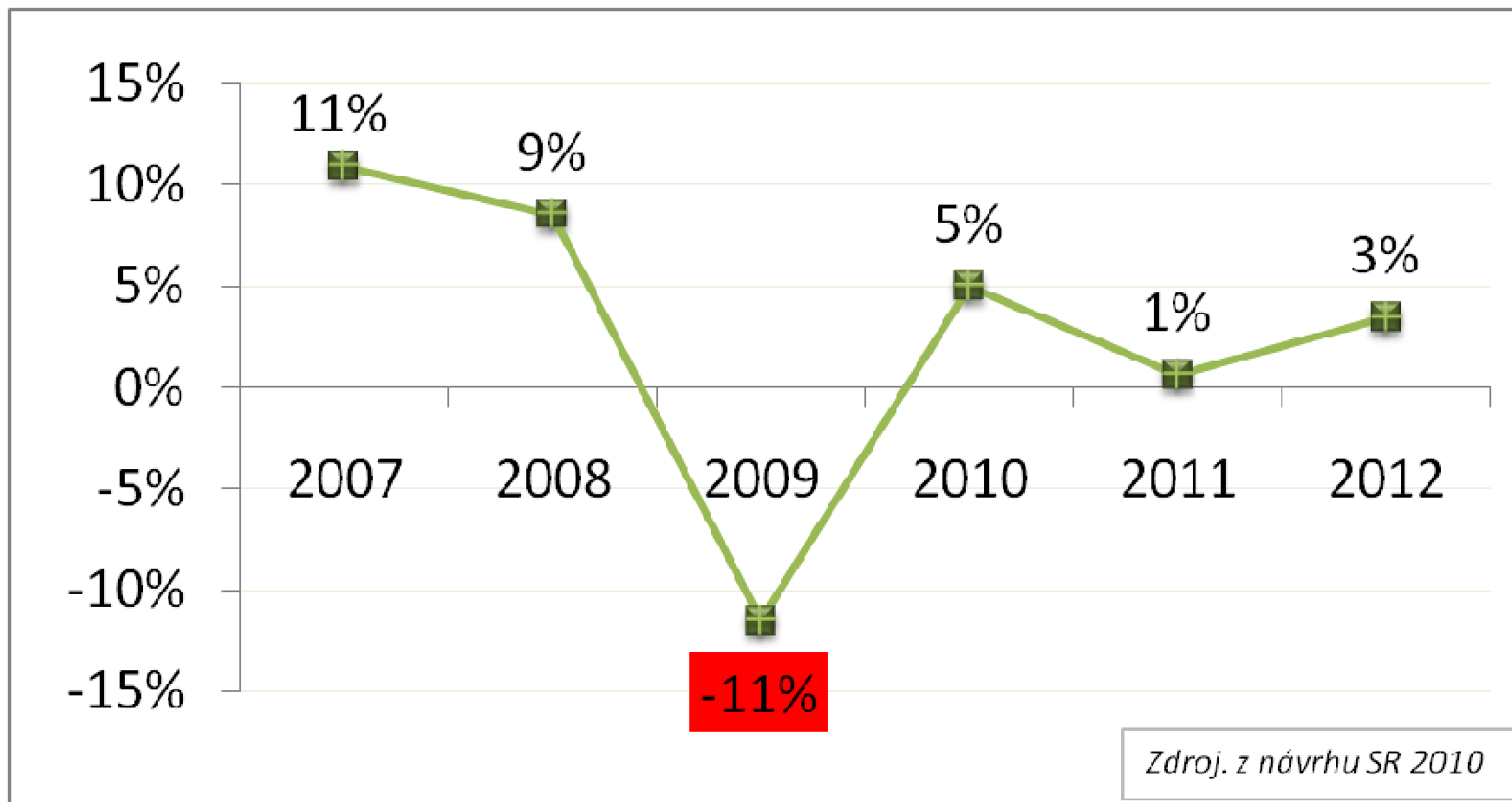
REGIONSERVIS

Propady v daňových příjmech



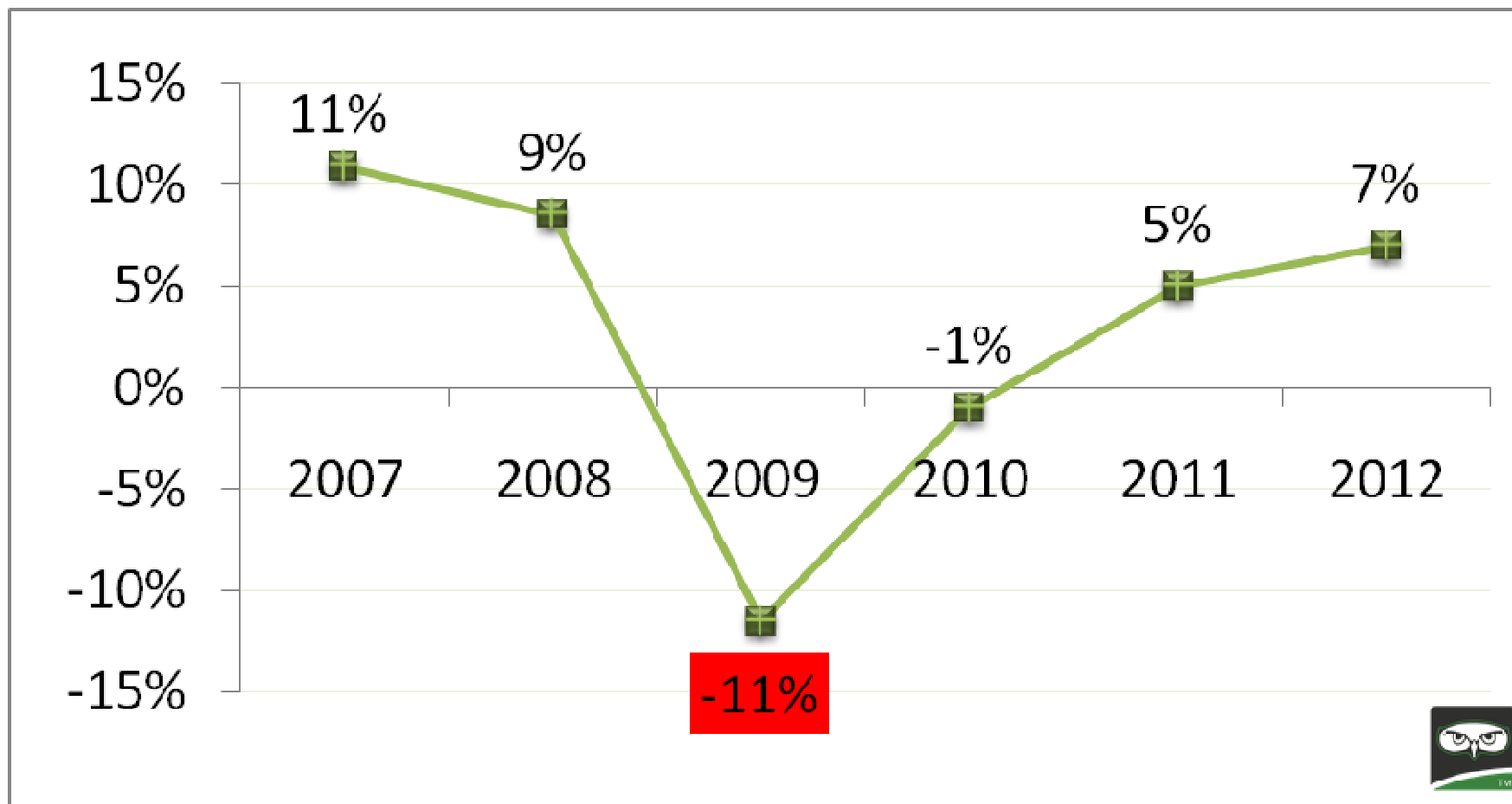
REGIONSERVIS

Návrh SR vývoj daňových příjmů



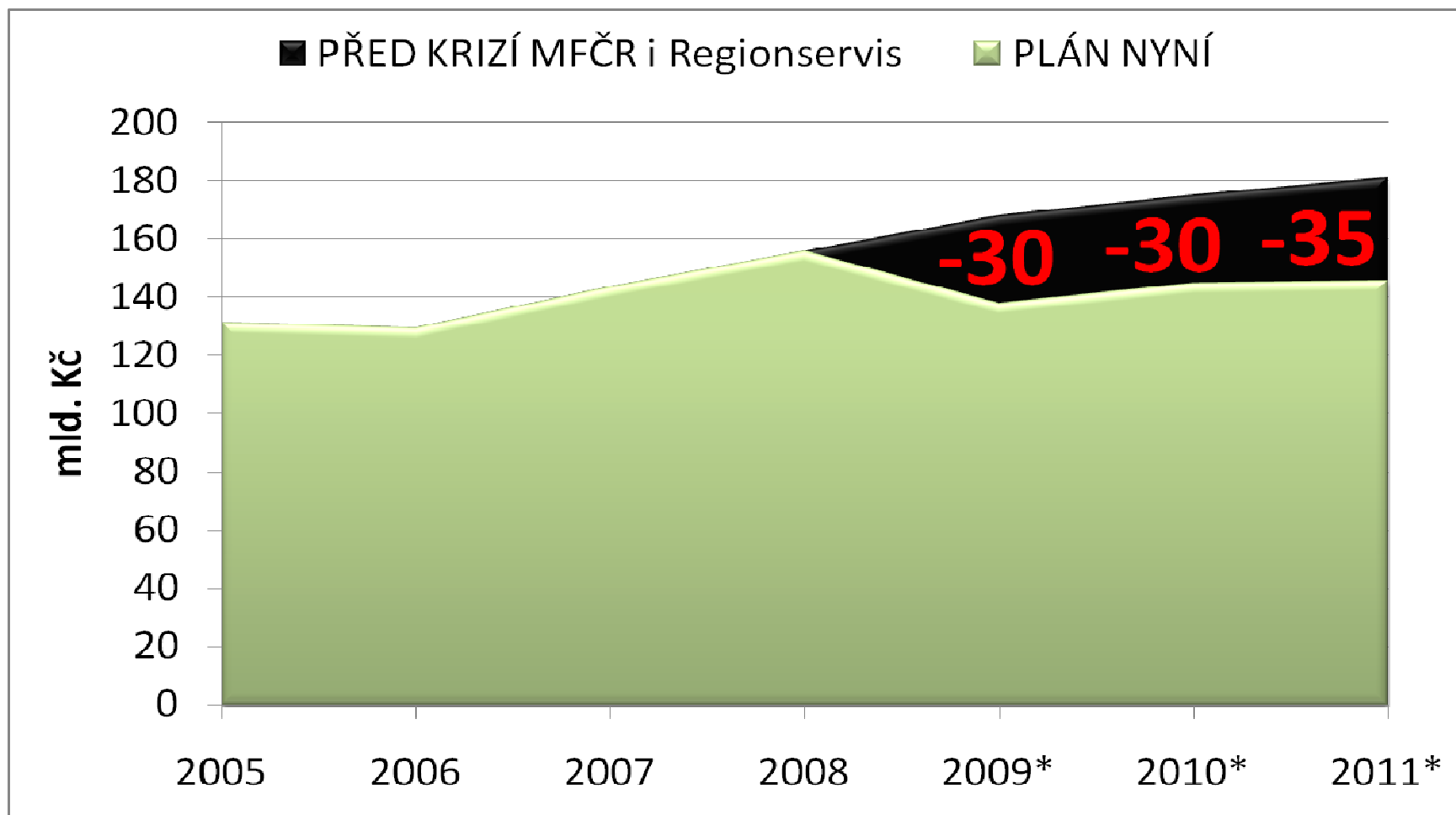
REGIONSERVIS

Návrh SR vývoj daňových příjmů



REGIONSERVIS

Daňové příjmy obcí



REGIONSERVIS

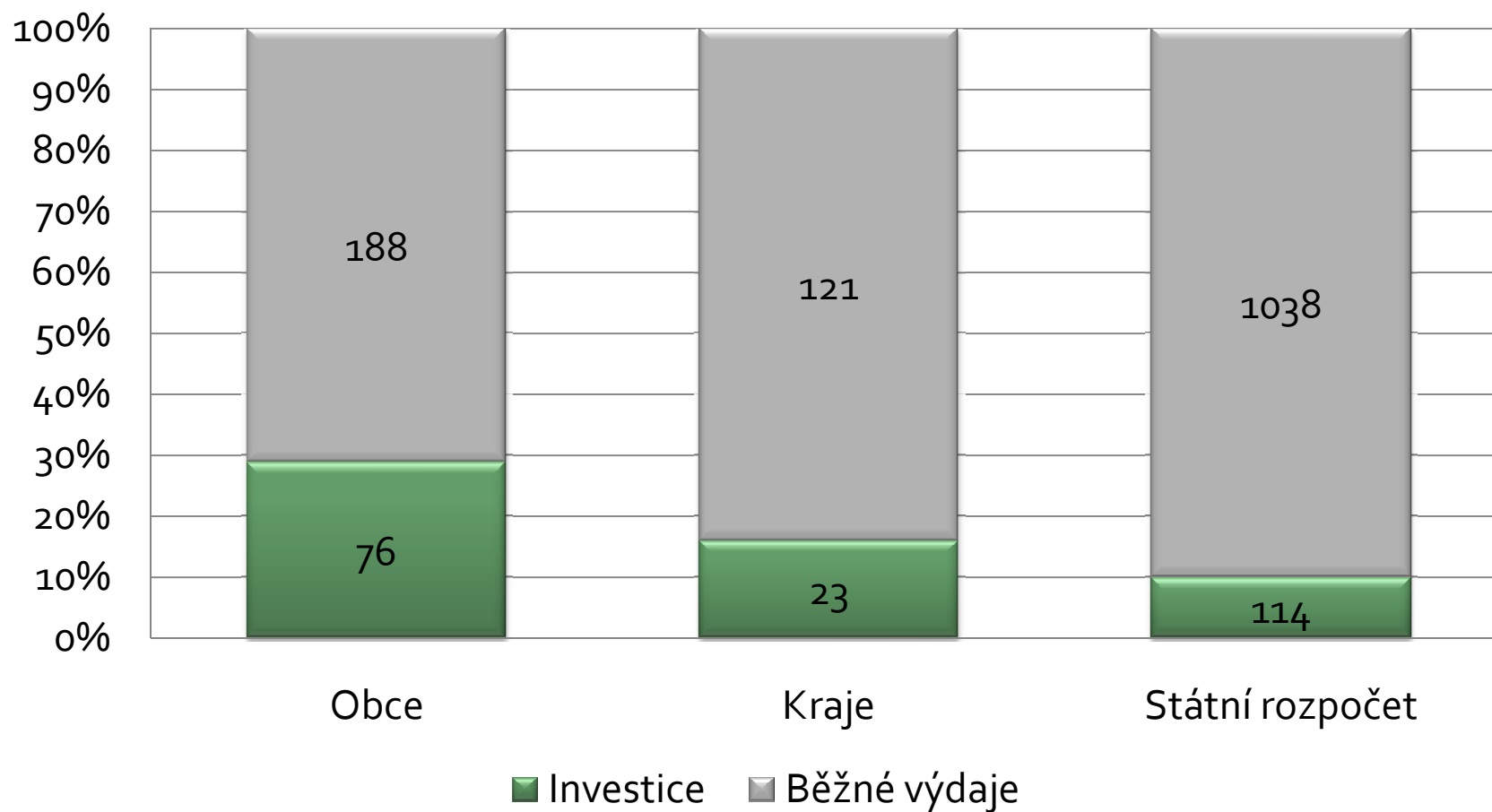
Problém financí ČR a jak ho ČR řeší

- Problém:
 - Utrácí **moc peněz na provoz** a příjmy na to nemá
 - Oddaluje se snížení **mandatorních výdajů**

- Jak to ČR řeší:
 - Návrhy na **zvýšení daní** = cesta do pekel
 - **Nové dluhy – deficit** rozpočtu 2010 = 270 mld. Kč
 - Další věci a **služby „zadarmo“**



Běžné výdaje a investice



Negativní následky krize

- Další **zadlužování** vlád na podpůrné programy
- **Dotace** do podnikání křivící trh a konkurenci
- Hrozba **růstu daní**
- **Stagnace** růstu blahobytu – růst nezaměstnanosti



Pozitivní následky krize



- **Očista- racionalizace**
- Doba na ozdravné reformy
- **Poklesy cen – nízká inflace**
- **Pohled do zrcadla - krizi budou lépe snášet ti zdravější**





Zvládnuté potíže jsou vyhrané příležitosti.

Winston Churchill



REGIONSERVIS

Nejčastější problémy z praxe

- **Dotace nutí do dluhů i ty slabé**
- **Nízké provozní saldo hospodaření**
- **Běžné výdaje rostou rychleji než běžné příjmy**
- **Častější problémy se splácením závazků**
- **Neexistují plány**



Dopady krize do financí obcí měst

- Od 2008 pokles daňových příjmů o 10% až 15%
- Zhoršení finančního zdraví
- **Deficity** rozpočtů
- Hrozí **dluhy** na provoz
- Neschopnost splácet dluhy



DOPORUČENÍ SAMOSPRÁVÁM

Pro praxi starosty - samosprávy



REGIONSERVIS

Doporučení – mít město v pořádku

- Mít správné **cíle** (strategický plán rozvoje)
- Mít **plány** na splnění cílů
- **Realizovat** cíle a:
 - Sledovat **běžné hospodaření**
 - Znat **možnosti** města a **vývoj** financí - trend
 - Důkladně plánovat zvládání **závazků**
 - Mít **finanční politiku** města
 - Profesionalizovat a motivovat **zaměstnance**
- **Hodnotit a trvale zlepšovat** dosahování cílů



Vhodné nástroje z praxe

- Externí dohled a porovnání (nastavit **zrcadlo**)
- Strategický **plán** rozvoje
- Rozpočtový **výhled**
- **Rozpočet**
- Zavést nástroj na řízení **kvality** města





Žádný problém se nevyřeší tím, že ho dáme k ledu.

Winston Churchill



REGIONSERVIS

mail

- ludek.tesar@regionservis.cz

tel

- mobil: **602 690 061**

Kontakt



REGIONSERVIS



REGIONSERVIS

www.regionservis.cz

ISO 9001:2008



REGIONSERVIS